

“挑大梁”成色几何

——湖南国资国企深化改革提升行动观察

孟姣燕 田运宏 何雪义



橘子洲头，看湘江北去。

超级工程深中通道通车，湘钢桥梁钢撑起大桥“钢筋铁骨”；C919国产大飞机翱翔蓝天，兴湘集团博云新材研制的机轮刹车系统让飞机着陆平稳高效；我国首口万米深地科探井问地万米，衡钢自主研制的特殊扣油套管滴“油”不漏，助力重大能源工程……

在接连“上新”的大国重器和超级工程中，多项“湖南制造”惊艳亮相，彰显了湖南国有企业的“硬核”科技实力。

长期以来，湖南国有经济产业结构偏重，如何进一步优化国有经济布局、建设现代产业体系，是改革的“必答题”。

去年一开局，省国资委就将2024年定位为“产业转型升级奋斗年”，部署实施“3974”标志性工程，构建湖南国资特色的现代化产业体系，助力全省“4×4”现代化产业体系建设。

重点发展工程机械、先进材料、绿色矿业、文化旅游、现代农业、食品加工、数字产业、新能源、大健康等9个产业，打造7户以上现代产业链“链主”企业，推动形成钢铁集团、建设集团、中联重科、矿产集团4个千亿级企业。

以“新”谋“进”，竞争新优势不断构筑。

钢铁集团重点品种钢销量占比65%，旗下VAMA生产的高强度耐腐蚀钢，填补我国高强、超高强度汽车板生产空白。

湘电集团着力推动矿山装备绿色化、智能化发展，自主研制世界首台套200吨纯电矿用自卸车，技术达到世界领先水平，可在矿山轻盈“飞驰”。目前湘电纯电“矿卡”订单饱满，并远销欧洲、南美洲等地。

战略性新兴产业多点“开花”。能源集团金天钛业深耕钛材关键工艺，其产品在航空航天领域占有一席之地，去年成果登陆科创板，成为湖南年内首家科创板上市企业。海利集团钒产业链布局起势，五氧化二钒绿色冶炼项目建成投产。高新创投、兴湘集团战略性新兴产业培育来势向好，一批专精特新企业的产业项目投产增产、提效增利，多个项目加快推进上市。盐业集团美特新材正极材料生产线实现达产，光储项目顺利投产。

音视频、北斗、深海是国、省重点发展的战略性新兴产业，省国资委出台若干措施，引导支持省属监管企业布局新赛道，塑造新优势，促成13个项目落地。

动能转化，“新”质迸发。目前，省属国企战略性新兴产业资产总额4950亿元，占总资产比重27%，2024年战略性新兴产业营收收1926.6亿元，同比增长5.2%，为湖南打造国家重要先进制造业高地锻造新实力。

科技创新是本轮国企改革的关键词。

大力实施科技创新自立自强行动。突出科技创新引领现代化产业体系建设，强化创新主体能力支撑和“智改数转”能力支撑，实施策源地建设提速、产学研融通共链和绿色发展攻坚，激活科技创新动力源。

兴湘集团大飞机地面动力学试验平台申报国家大科学装置，钢铁集团技术研究院落户湘江科学城，盐业集团建立湖南新能源前沿交叉研究院。中联重科先后组织研制9项全球之最、15项行业首创产品，下线新能源产品40款。湘科集团科技创新平台基本实现全覆盖，所属10家科技型二级子公司全部获批高新技术企业，安全环保烟花项目攻克关键技术，创新雁阵效应活力十足。医药集团制药研发强度17.92%，上市2款化药、11款大健康产品。

大力推进“大校、大院、大企”深度合作。省属国企先后与黄伯云、钟掘等院士团队合作，推进重点科技成果转化产业化项目，取得一批“最”字号、“首”字号突出成果。第二届全省国资国企“科技周”活动上，与7所省内高校商定195个科技成果转化合作项目，已完成投资约6.7亿元，突破关键技术19项。

2024年，全省地方监管企业经济运行难中求稳、稳中有进。20户省属监管企业实现收入6455.5亿元，实现利润总额281.5亿元，累计上缴税费206.6亿元；净资产收益率3.6%，全员劳动生产率39.9万元/人，排名中部六省第2。研发经费投入强度排名全国第4、中部第1。

2024年3月，湖南能源集团在原湘投集团的基础上揭牌成立；

10月，以原湖南有色产业投资集团为主体，组建湖南矿产集团；

12月，湖南国贸集团、湖南蓉园集团、湖南湘勤集团和湖南低空经济集团相继揭牌成立……

如此密集成立多家带有“省”字号的企业集团，可见湖南推动国有资本和国有企业做强做优做大的决心和力度。2024年，无疑是国企深化改革提升行动波澜壮阔的一年。

党的二十大为国资国企改革发展指明方向，党的二十届三中全会对深化国资国企改革进一步作出重大部署。

在2022年收官的国企改革三年行动中，湖南交出满意答卷，省国资委直接监管企业由24家调整至18家，企业实力活力持续增强。

发展无止境，改革无止境。改革攻坚怎样乘势而上？

“整合重组”，优化资源配置——

湖南省能源集团，由湘投集团和湘煤集团合并重组，战略定位调整为“全省综合性能源保障主平台和全省能源战略实施主体”，业务范围包括电力、煤矿、天然气及其他新型能源领域的投资、建设、运营等。重组整合后，湖南能源集团资产总额达1000亿元，对缺煤少电少气的湖南而言，有利于大

展拳脚，谋划能源利用开发，提升湖南在全国能源市场中的竞争力。

湖南组建矿产集团，是保障资源之需的必然之选。国家正在实施新一轮找矿突破战略行动，湖南对矿产资源“再认识、再整合”，从“有色”到“矿产”，从称呼上给外界传递了一个信号：湖南不仅重视有色金属，也重视非有色金属的找矿行动和资源整合。组建矿产集团，目的就是要解决好矿产资源整合、储备及产业投资建设等问题，真正“让家里的矿惠及家人”。按规划，到2030年，湖南矿产集团的资源潜在经济价值达1万亿元。

拥抱市场，培育新增长点——

湖南国贸集团是湖南钢铁集团旗下的重要子公司，整合省内优质贸易资产资源组建。在国际国内双重背景的压力下，如何整合资源、拓展海外市场，是包括湖南钢铁集团在内的多家省属监管企业面临的一道必答题。在全省层面上，也亟需成立一个专业对口的平台，专门“打理”湖南涉外业务，为湘企“出海”提供更高水平的外贸综合服务。湖南国贸集团的定位是，致力于打造集贸易、物流、投资、跨境电商等为一体的综合性国际贸易平台，力争在2025年实现销售收入650亿元以上。

组建低空经济集团时不我待，是我省抢抓低空经济产业发展窗口期的必要选择。该集团由5家省属国企出资，兴湘集团履行管理职责。按照规划，预计到2027年，湖南低空经济集团产业投资规模为10亿元以上，将带动辐射低空经济产业规模300亿元以上。

向上生长，向好突破。

“1+1>2”的效应不断积蓄，发挥战略支



2月8日，2025年度全省国资国企工作会议在长沙召开。 巩如泉 摄

从密集“破壳”看核心功能担当

2024年，雪天盐业发布生态井盐系列及生态海盐、生态湖盐12个新品，再次刷新食盐品质标杆。盐业集团做优调味品的同时，加速盐化工产业链布局，奋力由单一盐产业向盐产业链集群转变。

这是我省国企奋力改革攻坚的一个缩影。

2024年，省国资委高位推动重点领域改革，重点实施中国特色国有企业现代公司治理完善行动、市场化经营机制健全行动、国资监管提效行动、国有企业党建引领保障行动等“八大子行动”，改革主体责任完成超

过85%（国务院国资委要求为70%）。在全国国企改革深化提升行动现场推进会上，我省作典型交流发言。

常态化推进减法人工作。省属监管企业存量法人户数从2021年底的1521户压减至1019户，压减率33%。如农业集团加压推进资产资源专业化重组整合，二级企业由21家压减至13家，31人竞聘成为二级企业经理层正副职，7人为“80后”，集团中层干部较重组整合前精简32人。

高要求优化监管机制。创新“12345”监管体系，对40项监管事项中的28项进行优

化。赋能外部董事规范高效履职，2024年外部董事反映的190个风险问题均得到有效处置。如高速集团构建上下贯通、及时纠偏、投后评价的投资制度体系，强化产业投资全过程管理，避免投资“偏离正轨”。

党的领导全面加强。扎实开展违规经营责任追究，巡视、审计反馈问题整改有力，清廉国资国企建设取得明显成效。“弘理强企典范亮时代”创新理论宣讲，得到国务院国资委和省委宣传部高度肯定。如港航集团打造“铁水牛”党建品牌矩阵，38个党员突击队、87个党员“责任区”、164个“党员示范岗”勇担团

在新图景中奋力闯关超越

当前，经济形势复杂多变，深化国企改革面临新挑战，也蕴藏新机遇。

省国资委将2025年确定为“产业转型升级提速年”，大力实施“6131”工作计划，即以“六个当好”为目标，以“一个改革”为主线，以“三大行动”为抓手，以“十大工作”为重点，力争6月份完成国企改革深化提升行动收官。

“六个当好”，即当好经济社会发展的推

进器、现代化产业体系建设的主力军、创新驱动发展的排头兵、服务国计民生的引领者、全面深化改革的先行者、加强自身建设的示范者。

可以说，改革目标“形”“势”明晰，“施工图”明确。

开年即开跑，全省国资系统主动作为干

劲十足。

长沙市国资委大力推进“岳麓登峰”行动，加快国企上市步伐，进一步扩大企业影响。株洲市国资委推动管理手段改革，建立健全基金“投早、投小、投硬科技”和尽职免责机制。岳阳市国资委突出产业引领，抢占新能源赛道，参与新材料制造，做优新文旅产业……

企业闯关超越氛围浓厚，不少新作为传递向上向好信号。

项目建设持续发力。去年省属监管企业全年铺排项目1086个，完成投资1204亿元。今年，省国资委还将统筹实施“十大产业项目”“十大技术攻关项目”“十大功能项目”，争取项目早见效益，支撑全省经济高

质量发展。

基金支撑有效赋能。完成A类5支产业引导基金设立优化，B类5支企业市场基金新设，强力支撑省金芙蓉基金大体系。

开发合作活力十足。中联重科全力推进海外市场创新发展，海外业务贡献了50%以上的营收；钢铁集团国际化发展步伐加快，中东子公司成立，高端产品出口增长10%；建设集团新开发5个国别市场，2024年承接境外业务204亿元、同比增长90%。

新年新气象，新年新作为。瞄准方向稳准，不断锻长板、补短板、扬优势，将进一步激发国企向新活力，为全省高质量发展提供更充沛的动能。