

马王堆汉墓考古发掘 50 周年国际学术研讨会上,3 位资深专家深入解读——

# 新时代，博物馆如何“出圈”“出海”

湖南日报全媒体记者 易禹琳 龙文泱 胡雪怡

新的时代，博物馆如何“出圈”“出海”？8 月 18 日，马王堆汉墓考古发掘 50 周年国际学术研讨会在长沙举行，各界学术大咖齐聚。美国旧金山亚洲艺术博物馆馆长许杰、哈佛大学洛克菲勒亚洲艺术专席终身教授汪悦进、国际博协亚太地区联盟主席安来顺 3 位具有国际视野的资深专家，为我们深入解读了这一课题。

## 文化和科技融合 关键在叙事

“观众到博物馆参观，能带走的永远是体验。21 世纪的体验应该是怎样的？我很高兴在本次研讨会上，看到许多科技手段应用于马王堆汉墓的叙事和阐述。”美国旧金山亚洲艺术博物馆馆长许杰认为，每一个时代的民众都有不同的问题需要被解答。新的问题会产生新的叙事，需要新的叙事方法。通过高科技手段产生不同层次的多元视角，能使文物产生新的生命力。这也是 21 世纪的博物馆和传统博物馆的最大区别。

“长沙马王堆汉墓中蕴含的生命与艺术的内涵，只能通过多媒体艺术呈现。”哈佛大学洛克菲勒亚洲艺术专席终身教授汪悦进与许杰“英雄所见略同”。

今年 6 月，湖南博物院推出的“生命艺术——马王堆汉代文化沉浸式数字大展”（简称“生命艺术展”）在社交媒体上火爆。该展览充分利用前沿学术研究成果及科技手段，为观众构筑一场可知可感的“时空之旅”。

生命艺术展的学术指导正是汪悦进团队。“生命和艺术这两个概念的内涵，自 20 世纪以来一直在更新。



8 月 18 日上午，马王堆汉墓考古发掘 50 周年国际学术研讨会开幕式举行，部分专家学者在会上作主旨发言。

湖南日报全媒体记者 田超 李健 易昂 摄影报道

马王堆汉墓的重要意义不仅仅在于保持了汉代生活的状态，更重要的是它体现了一个想象的天地。它的时空结构到底是什么？这和我们 21 世纪的想象有某种合拍的地方。”汪悦进说，这种想象非常具有穿越性，不断发展的科技让想象的空间和广阔的宇宙空间图景得以充分实现。

许杰则提出，满足观众个体的、不同的需求，尤其是允许观众自主性地、自导性地对文物和文化遗产背后的故事进行探索，是未来博物馆发展的一个重要方向。这也有赖于科技手段的不断发展。

不过，许杰和汪悦进都认为，文化和科技的融合，关键并不在于科技。生命艺术展用足了科技手段。但汪悦进直言：“技术是其次的。让文物活起来的根本点，首先得调整我们的一些概念，要挖掘文物背后的想象，而不是仅仅做场景的复原。”就如生命艺术展，核心是理解马王堆汉墓中蕴含的“生命”与“艺

术”的内涵。

“我们美国旧金山亚洲艺术博物馆处在硅谷的北端，硅谷是世界高科技创业中心，我们博物馆非常重视文化艺术与科技的融合、古今的融合。”许杰认为，文化和科技结合的重点在于叙事。

他以该馆举行的著名展览战国“赛博朋克”展为例。展览用屈原在不同时代，把自己的灵魂注入到不同的器具上的方式，来表达这位伟大的诗人灵魂不死。前者是手段，把古代的故事延续到了今天。但后者的深刻内涵才是打动观众之处。

## 博物馆“出海” 首先考虑“向谁传播”

“中国博物馆的国际交流，有必要深入研究向谁传播中国、传播中国什么、通过谁来传播中国、如何传播中国等战略和策略问题。”在 8 月 18 日下午举行的文物传播利用创新

论坛上，国际博协亚太地区联盟主席、上海大学教授安来顺首先提出了这一问题。

安来顺将 40 多年来中国博物馆的国际交流情况分为 4 个阶段：第一阶段，双方的好奇心占大比重，真正深度交流较少；第二阶段，中国博物馆学习西方，同时构建自己的话语体系；第三阶段，更多平等合作逐步取代以往的迷信与好奇；目前的第四阶段：传统博物馆大国对中国博物馆心存敬意，合作与竞争并存。

他提出，文化遗产是各国历史文化发展的见证，凝聚人们对自己优秀传统文化的认同。因此，共享文化遗产价值是博物馆做好国际传播的关键切入点。

如何共享文化遗产价值？从传播策略开始，首先考虑其他国家看展览的人，他们的文化心理、社会心理是怎样的？他们喜欢怎样的接受和消化信息的方式？通过强化“人文情怀”的精致细节，努力做到与传播对象心灵相通，同时突出中国元素。

这一路径，美国旧金山亚洲艺术博物馆有成功实践。

“我们曾经举办了一个兵马俑的展览。西方人没有中国文化背景，除了猎奇心理，兵马俑对西方民众有什么意义？我们提出了‘不朽’这个概念。告诉人们，中国秦始皇制作这么多兵马俑，一切都是为了追求不朽。”许杰解释道，“不朽”也是现代人的追求。比如一个出色的老师培养了一流的学生，一个学者写出流芳百世的学术专著，一个义工通过悉心照顾使老者益寿延年，他们都做到了不朽。

“用观众熟悉的内容打破文化隔阂。让西方观众通过自己熟悉的路径，走进神奇的中国和古代文明。”许杰说，这样的探索还在继续。

文物能说话唱歌？人可以虚空弹奏古琴？文物也可以提供情绪价值？

8 月 18 日，马王堆汉墓考古发掘 50 周年国际学术研讨会“文物传播利用创新论坛”在湖南博物院举办。本次论坛汇聚了来自学术界、文化界、科技界及传媒界 7 位专家学者、行业代表，围绕文博教育融合的新模式、科技赋能文物的最新成果、国际交流的深化合作等多个维度展开跨领域交流，共同探索数字化时代背景下“文物+”的无限潜力。

## “让辛追夫人唱歌是可行的”

“以 5G、大数据、云计算、人工智能等为代表的前沿技术快速发展，深刻改变了文物传播利用方式。”国家文物局政策法规司司长金瑞国说道。

论坛上，香港科技大学首席副校长、英国皇家工程院院士郭毅可发表了题为《人工智能与博物馆》的演讲。他表示，AI 技术的飞速发展是博物馆的数字化转型注入了强大动力，特别是文博语言模型和方言语言模型的研发，为保护和传承文化遗产开辟了新路径。他提出，可通过声音采样，建立声音模型、互动编码等人工智能技术，重塑我们与历史对话的方式。因此，“让辛追夫人唱歌是可行的”。

“人和科技的互动，是我们人类历史上永恒的话题。”联合国教科文组织亚太地区世界遗产培训与研究中心副秘书长李昕博士从观局、谋变、研判、展望四个部分讲述《科创遗产教育：通向遗产宇宙的钥匙》。他提出，未来的宇宙应该是一个遗产宇宙，通过数字化场景互动、创意启迪、多维赋能等策略，连接人与万物，遗产、教育、社会经济将融为一体。这不仅将革新教育模式，更将推动遗产地实现从美学观光到知识经济的转型升级。

怎么让科技促进文化繁荣？怎么让文化赋予科技温度？怎么打造和积累科技文化成果，实现更大的社会价值？腾讯集团副总裁陈发奋以“数字科技助力焕活中华文化”为主题，提出要找准定位、找出方法、坚持探索实践，“让文化产品从科技中生长出来。”

# 聚焦『文物+』，共探文化遗产新未来

——马王堆汉墓考古发掘 50 周年国际学术研讨会『文物传播利用创新论坛』侧记

湖南日报全媒体记者 易禹琳 胡雪怡 龙文泱

湖南博物院党委副书记、研究馆员陈叙良阐述了数据融合在文物保护、研究及价值提升中的重要作用，为文物管理提供了新的思路。他表示，湖南博物院积极拥抱变革，实施了实体博物馆与数字博物馆协同发展的战略，并结合“数字马王堆”项目、音乐文物展等文物与 VR、MR、AI 等技术融合案例，展现了湖南博物院在推动文物数据资源在阐释传播、保护修复、监测预警、精准管理等场景中的应用。

## “文物也能提供情绪价值”

“文博知识的传播是可以追热点的，文物也能提供知识、情绪、生活和美学价值。”中央广播电视总台新闻新媒体中心副召集人唐怡认为，在文博内容的传播工作中，创新性是必须要去研究和回答的问题。她以《文博日历》新媒体产品为例，深度解析其如何成功“破圈”。例如，在淄博烧烤爆火时，《文博日历》找到了临沂市博物馆里的一幅汉代石画像，关于撸串与撸串姿势，古今并没有太大区别。将文物作为互联网“嘴替”、找古今同款等方式都能让文博内容贴近用户。

马洪涛是中央广播电视总台《简牍探中华》总导演。从不太清楚简牍是什么到看到简牍后热泪盈眶，他在现场分享了《简牍探中华》节目制作经验和创作体验。通过近距离观察一枚枚简牍，他感受到了 2000 多年前的人及其笔下的故事，“他们如此鲜活”。于是，他通过实地考察、实景戏剧、文化访谈等方式，把冷门的研究变成大众喜闻乐见的文化节目，用简牍探访中华文化，引领观众走进

中华民族悠久而灿烂的历史文化当中去。

国际博协亚太地区联盟主席、上海大学教授安来顺从中国博物馆国际交流 40 年中的阶段性特征出发，探讨了《开展跨文化交流与国际合作提高国际传播力》。安来顺强调，共享文化遗产价值是博物馆国际传播的关键切入点。最后，他呼吁中国博物馆在国际传播中需注重战略与策略，通过民间外交与人文情怀，将中华文化融入世界文化体系，让中华文化真正走出去。

## 马王堆研究院成立

湖南日报 8 月 18 日讯（全媒体记者 易禹琳 龙文泱 胡雪怡）今天上午，马王堆汉墓考古发掘 50 周年国际学术研讨会在长沙开幕。开幕式上宣布，马王堆研究院成立，聘任复旦大学出土文献与古文字研究中心主任、教授刘钊为名誉院长。

据湖南博物院马王堆汉墓及藏品研究展示中心主任、研究馆员喻燕姣介绍，马王堆汉墓虽然发现已经 50 年了，但它还有许多未解之谜。如陶器、动植物标本、竹器等等，马王堆帛书里面也有很多篇目，涉及天文、地理、医学，需要多学科、跨学科来参与。为深入挖掘马王堆汉墓文化内涵、传承和弘扬

中华优秀传统文化，进一步提升马王堆品牌的文化传播力和国际影响力，湖南博物院成立开放式的高端学术平台——马王堆研究院。研究院将集结国内外各大高校、科研院所的学术力量进行院校科研合作。

成立仪式上，公布了首批特聘研究员名单。他们是哈佛大学洛克菲勒亚洲艺术专席终身教授汪悦进，日本岩手大学平泉文化研究中心教授广瀨薰雄，浙江大学教授贺西林，湖南省中医药研究院院长、教授葛金文，湖南医药学院院长、教授何清湖，湖南大学岳麓书院教授郭伟民，湖南大学岳麓书院教授松长，湖南师范大学教授李建毛。

## 博物馆之夜

8 月 18 日晚，湖南博物院，演员身穿汉服在“长沙马王堆汉墓陈列”展厅表演快闪。今年是马王堆汉墓考古发掘 50 周年，该院举办了“博物馆之夜”专场活动。通过丰富的解读方式，促进了汉文化的传承与创新，增强了公众对汉文化的认知与兴趣。

湖南日报全媒体记者 田超 李健 易昂 摄影报道



科技创新+智慧赋能——

# 提升湘潭公安新质战斗力

白培生 颜石敦 谭小军 王晓娟

防控”的一网管控新体系。

在 2024 湘江马拉松赛·湘潭站赛事安保中，湘潭公安大数据实战中心以赛事路线图为基础，集成沿线视频监控、道路视频抓拍等要素，融合实时路况数据，实现赛道全线一图可观、警力布置一屏可示、安保实况一目了然，全方位掌控赛事现场治安态势。“管控一张网”则实现“掌上管人”，通过信息整合、实时监测等手段，实现民警对人员管理从“看不到”“摸不着”到有效掌控的转变。

湘潭市公安局雨湖分局借助警务微信群组集中力量赋能一线，迈出本地警务协同机制的第一步。今年 3 月，雨湖分局治安大队从网上信息挖掘一条制销假冒某名酒的线索，借助大数据进行研判分析，迅速锁定以贵州籍男子陈某为首的制假售假团伙，抓获犯罪嫌疑人 10 人。

## 加强操作应用，服务基层、服务实战、服务群众

湘潭公安力推多维数据深度融合，汇聚大量人车视图数据、网技高密结果数据等资源。建立能力清单，整合对接 16 个业务警种的 30 余个应用平台，涉及 3900 多张业务表，数据量超 100 亿

条。全面汇聚科信、刑侦、交警等警种部门平台高级权限，赋予大数据实战中心人员及警种协同岗高密数据能力，实现“一岗多能，一人多权”，为基层一线提供大数据支援服务。

湘潭市公安局信息化能力提升两年行动计划开展以来，全力拓展“移动警务终端”应用推广，自主研发 12 款移动警务 APP，有效提升全警在接处警、便民服务等工作中的便利性。

今年 6 月，雨湖分局雨湖路派出所民警接到两起手机丢失求助警情，通过警务协同，利用视图大数据、移动警务终端等信息化手段，快速为两位失主找回手机。

8 月 5 日，湘潭市公安局岳塘分局宝塔派出所民警在巡逻中发现一名走失老人，其语言不清，无法提供有效身份信息。民警利用大数据平台进行核查，比对出老人身份信息，成功助其回家。

这样科技赋能警力服务于民的案例不胜枚举。

## 加强协同合作，实现单警发起，多点响应、全量支撑

今年 7 月，湘潭公安大数据实战中心（网络合成作战战训基地）正式揭牌运行，标志着“专业+机制+大数据”新

型警务运行模式全面落地。

该中心下设“5110”综合协调组、数据实战研判组、网络合成作战组、应用建设及网络安全组，四个工作组并行，整体推进、形成合力，依托省公安厅“5110”作战支援服务平台、警务协同平台，以“自动推送、自主查询、人工支撑”三级支撑模式协同作战，为基层一线实战提供全时空、伴随式的数据支援。

目前，该中心共接收实战单位支援电话 65 起，开展案件协同 51 件，数据研判组、网技合成作战组协助破案 45 个，抓获逃犯 16 名。

7 月 2 日，雨湖分局接到多个寄卖行负责人报警，称其以高价回收的“千足金”首饰并非黄金，被诈骗数万元。雨湖分局迅速启动警务协同机制，大数据实战中心提供后台“炮火”支撑，办案民警循线追踪，7 月 3 日凌晨在长沙某小区将 3 名犯罪嫌疑人抓获。

据嫌疑人交代，今年 5 月至 7 月初，3 人按照一定比例将黄金和铈进行混合，制作“黄金饰品”20 余件，将其作为千足金出售，累计诈骗 20 余万元。

## 加强战训融合，构建人工智能大模型技术生态链

湘潭市公安局积极探索实战场景



▲湘潭公安大数据实战中心。舒卓顺 摄

◀民警通过信息化手段帮助与家人走散的老人。舒卓顺 摄

创新应用和人才培养长效机制，牵头举办“智慧公安我先行”基层技术革新暨大数据实战建模比武大赛等活动，构建“赛训战”一体互促闭环，促进“全警参与、上下联动、实战引领、科技赋能”的大数据应用生态形成，有力推动全警思想、能力和实战效能提升，为警务改革发展奠定坚实基础。

截至目前，全市公安机关已有 273 人获得海致大数据分析师证书。完成创新、建模项目 46 个，建立实战模型 138 个，优选 8 个项目送省公安厅参加复赛，其中 5 个项目在全省排名靠前，3 个项目推荐参加全国公安基层技术革新大赛。

近年来，电信诈骗持续高发，电信诈骗转账在多层级账户间“秒进秒出”，研判分析耗时费力，令基层民警十分头疼。

“工欲善其事，必先利其器”。雨湖分局根据电侦支队提供需求，推广应用和反馈使用情况，组织设计研发出“图析通用宝”智能分析工具集。这款为基层实战量身打造的通用工具集，定制化开发 10 种常用资金流、信息流分析功能，实现数据分析“傻瓜式”操作，分析结果“图析化”展示，研判工作“一站式”完成，极大减轻民警工作负荷，有效提升工作效能。