

奋力打造
国家重要先进制造业高地

中小企业是支撑经济高质量发展的生力军。工信部着力培育一批“有特点、有特产、有特征”的中小企业特色产业集群。目前，湖南已累计培育8个国家中小企业特色产业集群，成为支撑湖南打造国家重要先进制造业高地不可或缺的力量。从今天起，湖南日报“奋力打造国家重要先进制造业高地”栏目推出系列报道，展现我省国家中小企业特色产业集群锐意创新、加快转型升级的风采，见证它们打造特色品牌、发展壮大县域经济的历程。敬请关注。

小小陶瓷片，“出圈”又“出海”
——湖南着力培育国家中小企业特色产业集群·新化电子陶瓷篇

湖南日报全媒体记者 孟姣燕

虽是冬天，但湘中腹地产业升温，省级特色产业园——新化电子陶瓷产业园，动力电池陶瓷密封圈源源不断下线。“现在，国内60%以上的新能源汽车都需要它。”新化拥有电子陶瓷企业226家，其中主理方映杰满是自豪。

从配套“两弹一星”起步，新化电子陶瓷产业已走过60余年。目前，新化县拥有电子陶瓷产业链企业220多家，年产值146余亿元，享有“全国电子陶瓷之乡”美誉，部分产品占全国市场份额90%以上。

“国字号”老厂退出舞台，
民营企业成长壮大

一块小小的陶瓷材料，能变出多少花样？新化给出别样答案。

记者走进新化先进陶瓷展厅，被一块呈骨架样子的陶瓷吸引。它仅有几厘米长，却是“嫦娥一号”探测器上不可或缺的材料。

“这是电子陶瓷明星产品，机械强度、绝缘性能优，起到绝缘、支撑和连接等作用。”方映杰说。

漫步展厅，记者发现，从代表尖端科技的航空航天工具，到日常的家用电器等物品，都有新化先进陶瓷产品的身影——

可以是温控器陶瓷，在饮水机、冰箱、空调等电器中的绝缘和耐热性，比传统塑料更稳定；可以是电光源陶瓷，应用在各种灯头上，既绝缘又散热……

“新化电子陶瓷产业走过60余年，专注于做好每一块陶瓷，收获了‘独门秘籍’，练就了过硬本领。”方映杰说。

早在解放初期，新化县便是湖南日用陶瓷生产重镇，产品在国内享有盛誉。

20世纪60年代，为支撑我国“两弹一星”研发，新化开始研发试制电子陶瓷。后来一举研发出95瓷集成电路扁平封装器件，成功应用于“东方红”人造卫星，得到中央军委嘉奖。

晋级比亚迪一级供应商，
打造陶瓷基片“华为楼”

从陶瓷“变身”电子陶瓷，印刷、钎焊密封是关键所在。美程陶瓷董事长方豪杰介绍，在陶瓷环上“印刷”可钎焊金属，从而实现高绝缘、高强度、高密度、耐腐蚀，大量应用于新能源汽车。

新能源陶瓷密封圈，在动力电池盖板和极柱之间形成密封导电连接。据了解，该领域的第一代产品为玻璃材料，第二代产品为完全依赖进口的PFA等高分子材料，但安全性及可靠性都不如最新的第三代陶瓷材料。

早在2014年，比亚迪在全国寻找动力电池陶瓷密封圈，曾来新化考察。香喷喷的“蛋糕”摆在眼前，美程陶瓷迅速调整产品结构，组建研发团队，瞄准市场需

求专攻技术突破。最终，美程陶瓷的新能源陶瓷密封圈技术填补了全球空白，成功晋级比亚迪一级供应商。

目前，美程陶瓷新能源陶瓷密封圈占据国内六成以上市场。企业底气十足，在国际市场上与日本京瓷“扳”起了手腕，今年又成为特斯拉、保时捷供应商。

“看准了市场，就要快速突破。”方豪杰直言，正是抓住了新能源汽车爆发式增长机遇，企业主动求变赢得了市场，目前订单饱满，产能持续扩张。

走访新化企业，“不变”与“变”的关系，引人思考。不变的是企业大多坚守主业、深耕细作；变的是能敏锐抓住每一次技术变革机遇，持续保持竞争力。

鑫星电陶有一栋“华为楼”，这里主要生产陶瓷基片。

2014年，企业谋求转型升级，开始生产陶瓷基片，向电子、通信领域寻求新的增长点。

华为对供应商提出“三化一稳定”基本要求，即生产智能化、人员专业化、管理信息化以及关键岗位人员稳定。鑫星电陶投入大量资金，升级设备、改进工艺，打造了全国领先的流延陶瓷基片生产线，终于获得华为信赖，成为其供应商。

“凭借硬核实力，抢占细分市场，开辟新‘蓝海’。”鑫星电陶董事长曹建平说。

政府当好“店小二”，助力产业行稳致远

在美程陶瓷今年投产的新生产线上，元器件源源不断下线。“做成元器件，一元钱变几元钱。”方豪杰介绍。

今年，美程陶瓷突破陶瓷材料与金属材料的封接技术难题，实现了产品从陶瓷部件向电子器件延伸，年产值有望突破12亿元，同比增长七成。

新化电子陶瓷产业在发展的背后，政府这双“有形”的手，持续引导和支持

企业开展技术创新和转型升级，去闯荡“无形”的市场。

扶引大龙头，培育大集群，发展大产业。近年来，新化县加强对特种陶瓷知识产权的重视和投入，组建1.8亿元的特种陶瓷及新材料产业投资基金；建成20万平方米标准化厂房，实现了特陶企业入园发展；启动占地100亩的特种陶瓷产业园和创新创业孵化园建设，带动新化电子陶瓷产业走上“快车道”、迈向中高端。

美程陶瓷厂区张贴着一份奖励通知：新能源系列Y17陶瓷密封圈品质提升项目，作为首个达标项目，课题组11人共获得奖金10万元。其中，最多的有1.5万元，最少的也有4000元。

工信部门实施“揭榜挂帅”机制，不断激发企业创新活力。新化电子陶瓷产业常常被“高看一眼、厚爱三分”。娄底市税务局局长石洪波介绍，通过组合式税费支持政策，新化电子陶瓷产业累计已享受高新技术企业研发费用加计扣除1000余万元。

“政府当好发展的‘店小二’，认清自己的职责就是服务好，让企业真正感到是好服务。”方映杰说，县里成立电子陶瓷产业服务中心，打造湖南省特种陶瓷产业技术创新战略联盟产业平台，做到有呼必应、无事不扰。

目前，全县以新化电子陶瓷产业园为载体，形成了涵盖原材料、生产设备研发制造、模具制造、配方研发、生产加工、产品检验检测以及彩印包装等全产业链的特色产业集群。

着眼国内国际两个市场，新化电子陶瓷既“出圈”又“出海”。新化特陶北美办事处在美国洛杉矶成立，面向海外客户推介“新化特陶”品牌。县里组织企业参加英国伯明翰先进陶瓷展览会，与意大利、法国、英国等国家的客商签订贸易订单。目前，全县电子陶瓷年出口额稳定在4000万美元以上，部分企业与全球500强企业建立业务关系。

基层治理一线见闻

湖南日报全媒体记者 郭宸
通讯员 朱小芳

“来垸港‘打卡’的游客越来越多，家里开的民宿越来越热闹！”12月7日，长沙县春华镇春山村垸港组村民祖建国告诉记者，组级治理开展后，环境变好了，旅游收入增加了，大家的幸福感不断提升。

村民小组是乡村治理体系中最基层的治理单元。如何聚焦基层治理“神经末梢”，用“最小单元”激发发展效能？记者日前来到长沙县春华镇，感受当地探索组级治理带来的变化。

“落后组”变“模范组”

走进春山村垸港组，捞刀河河水清澈、柏油路通畅整洁，一队小学生在研学营地埋头挖红薯，开展劳动实践。

春山村村党总支书记王再明感叹：“垸港现在在春山村‘名片’，以前却脏乱得很啊！”

时间回到2014年，王再明当选村党

让学习成为一种生活方式
2023年衡阳市全民终身学习活动周启动

12月8日，2023年衡阳市全民终身学习活动周启动仪式在耒阳市举行。本次活动周以“让学习成为一种生活方式”为主题，为期一周，由衡阳市教育局、衡阳开放大学、耒阳市委、市政府主办。

启动仪式分为《养德》《啄破》《奋进》《求索》四大篇章。现场，表彰了6个2023年衡阳市“终身学习品牌”项目，并为2023年衡阳市“百姓学习之星”“学习型家庭”“优秀学习团队”获奖代表颁奖。

启动仪式后，与会人员参观了终身学习成果展示。耒阳市全方位展示了书画、摄影、文化、全民阅读、生活健康知识、健康快乐社区活动、革命英烈红色文化、遗产文化、湾村明白人、防溺水等社区教育成果，还有书法、鼓号队、拉丁舞、剪纸、中国舞、健身气功、健身球操、架子鼓、民间乐器、太极拳等文化活动也同步进行现场展演，多元立体展现了全民学习、终身学

习的成果和风采。

活动周期间，将开展“阅享新时代，书香润湖南”主题阅读、“社长（总编）荐书”、开设线上社会大课堂、数字阅读分享、宣传推介等系列活

将治理触角延伸到村组“最后一米”
——探访长沙县春华镇组级治理模式

总支书记。上任后，他感到“压力山大”——全村有6400多名村民，而村支“两委”只有7名村干部，每天大小事务压下来，干部们忙得焦头烂额。

怎么办？思前想后，王再明把目光放在了村民小组上：“春山村村有30个村民小组，把每个小组的村民都调动起来，该是多么庞大的力量。”

在村里走上一圈，垸港组垃圾多、水体臭，矛盾不断，问题突出。村支“两委”下定决心，要把最脏最乱的组，改造成排名第一的模范组！2015年，垸港组成为首个开展组级治理的村民小组。

在村支“两委”指导下，整治先从人居环境开始。“房前杂物要齐摆，屋后垃圾不乱甩。”组规民约之下，垃圾逐渐看不到了。村民们筹钱筹工，对水体进行清

洁，环境改善了，村民的积极性也调动起来。“大家的事，大家商量着办。”遇到组里的大事，村民们集中到议事厅，“一户一票”，实名投票协商。

2018年，垸港组以农户入股的方式

成立旅游开发公司，统一招商开发农耕文化展示体验等项目。高峰时期，每天都有1000多人来到垸港，体验农家风情。

“落后组”变成“模范组”，组级治理的成效一出，春山村其他村民小组也纷纷行动起来：度假村、草莓园、玫瑰园……各个村民小组特色产业不断发展，春山村的面貌焕然一新。

组内共治聚民心

2020年，春华镇将春山村的经验推广到全镇，推动基层治理的触角从村一级下沉至组一级，调动群众参与基层事务的积极性。

打造组级阵地、召开组级会议、开展组级建设……村民们发现，组集体的发展建设，自己能说得上市话；家门口的大事小事，自己的意见也受到尊重。村民小组，成为了联系大家的纽带。

“春华镇现有4.9万人口、325个村民小组，每个小组都有自己的特色。”春华镇社会事业综合服务中心主任邓冠霞介绍，

组与组之间条件各有差异，各小组走出的发展之路也各不相同。

金鼎山社区全新组地处206省道旁，交通便利，来往人员众多。全新组结合地理区位优势，将餐饮业打造成本组的核心产业。村民们筹资筹劳，建起农家乐，还探索“共享餐厅”模式。“现在，我们一年能有20多万元的利润。”组长范海航说。

战胜组将后山抗战时期留存的壕坑进行改造，建成战壕文化展示中心，打造鼎盛星场特色旅游区。石塘铺村太平组将废弃米仓改造成组级议事阵地，还开设“爱心”积分超市，组内志愿者可凭志愿积分兑换生活用品，调动村民参与乡村治理的积极性。

经济发展、环境改善之外，邻里间纠纷少了、关系融洽了，也是村民们有目共睹的变化。金鼎山社区留芳组组长陈超说，组内上一次发生矛盾，还是在去年。

如今的春华镇，环境整治、道路通畅，村民小楼鳞次栉比，邻里关系温馨和睦，一幅美丽的乡村画卷徐徐展开。

创新“三化”建设机制
长沙民政职院打造高水平“双师型”教师队伍

“得益于在长沙阿默认知症照护中心曾经长达半年的顶岗实践，较好将理论与实操相结合，提升了双师职业素养，在教育教学和比赛中才更加得心应手。”新近获得全国职业院校技能大赛教师教学能力比赛一等奖的医学院教师张亚老师如是说。

“双师型”教师队伍是职业教育高质量发展的关键。长沙民政职业技术学院贯彻落实党中央、国务院关于新时代职业教育“双师型”教师队伍建设改革的决策部署，创新教师队伍“系统化、专业化、多元化”建设机制，“双师型”教师队伍量质齐升、结构优化，专任专业课教师中“双师型”教师占比达86.31%，为全面提高复合型技术技能人才培养质量提供了强有力的师资支撑。

发展的背后离不开体制机制持续完善。

以定级为抓手，分层进阶递进，构建系统化“双师型”教师认定机制。该校遵循技术技能人才成长规律，分初、中、高三个级别明确基本条件和评审条件，探索有助于促进“双师型”教师专业发展和能力水平提升的分阶认定标准。在“双师型”教师认定与考核领导小组领导下严格按照程序，通过个人申请、院部审核、学校复审、校内公示、资格认定等规范认定环节，分别对通过认定的“双师型”教师给予1000—5000元经费，用于企业实践、资格认证、课题研究等方面，较好激发了“双师型”教师的职业热情，推动形成了系统化全程进阶式“双师型”教师培养体系。

以培养为抓手，突出实践导向，铺就专业化“双师型”教师发展路径。注重融合创新，深化校企合作，组织专任专业课教师参加半年制脱产带薪企业顶岗实践，5年完成一次

恒昌医药董事长江璉：
做群众健康生活的“提案者”

与新湖南共成长
·对话企业领军者

湖南日报全媒体记者 黄利飞
三湘都市报记者 郭文雯 王珏

“让14亿国人不为健康产品多花1分钱”——这是8年前湖南恒昌医药集团股份有限公司创立的初衷。

8年来，恒昌医药链接上游优质制药企业、对接下游中小零售药店、基层医疗卫生机构，为超过10万家药店、5万家诊所及其背后的亿万消费者，提供了极具性价比的优质产品和健康综合服务。

近日，恒昌医药董事长江璉在接受记者专访时表示，行业正处在深刻变革期，药店应该成为周边居民的健康提案场所，要为老百姓提供全方位、全生命周期的健康服务。

后起之秀“红海”突围

2015年前后，高歌猛进的药品零售行业迎来拐点，连锁头部企业加速扩张，众多中小药店面临生死存亡。

这一年，恒昌医药在长沙市开福区创立。

于危机中寻先机，在变局中开新局。经过广泛扎实调研，恒昌医药“80后”掌舵者江璉大胆谋划，为药品零售的“中小终端”建立虚拟连锁总部，既托举它们补短板谋生存，又助力“新秀”恒昌医药在行业“红海”中突围。

12月7日中午时分，位于山西省祁县新城中心的同仁康大药房顾客不断。几年前，祁县本土药店品牌“三足鼎立”，如今只剩同仁康客流不减、稳定发展。

同仁康创始人郭富强介绍，药店经营也曾遇困，多亏恒昌医药帮助药店优化产品结构，最重要的是帮药店升级了经营理念，以“专业+服务”获得当地居民的信赖。如今，同仁康已在祁县开办10多家药店，三成药品来自恒昌医药。

同仁康只是恒昌医药为中小药店赋能的一个缩影。短短8年，恒昌医药的会员药店已超10万家、会员诊所超5万家。

出身医药世家，又在临床医学专业方向深造多年，江璉在行业内眼光独到。他认为，医药行业是朝阳行业，但要走在行业前列，上游的医药工业制造是不可或缺的一环。

“小病当医生、大病当参谋，更重要的是‘上医治未病’，不是等人们生病了来帮忙治病，而是做健康提案者。”江璉说，药店应该成为周边居民的健康提案场所，要从简单卖药升级到提供全方位、全生命周期的健康顾问和服务。

如何做？江璉认为，百年基业需要“利他经营”。为此，恒昌医药寻找行业内立志把企业做久的经营者，与之成为密切伙伴，并为他们开设了“百年老店研修营”等课程。定位做久的企业，会真心对待自己的顾客。唯有如此，“让14亿国人不为健康产品多花1分钱”才能由口号变为现实。

通过工业制造实现产品领先，在流通环节做到成本更低，在终端零售实现服务领先，“三驾马车”并驾齐驱，恒昌医药得以逆势疾行，2022年实现营业收入近30亿元，纳税额2.32亿元。江璉获得首届“新湖南贡献奖先进个人”称号。

今年2月，省办公厅印发《湖南省培育大健康产业工作方案》，提出加快全省大健康产业发展，扶持一批上市企业。

成立之初，恒昌医药就按照上市公司标准和要求规范经营。据介绍，公司已于2022年向深交所递交创业板IPO申报材料，目前正在稳步推进。

湖南日报全媒体记者 李健 摄



老屋蝶变特色民宿

12月12日，安化县柘溪镇，风景如画的斯途·凤凰屿民宿。该民宿由原安化县木材公司员工宿舍改造而成，节假日经常是一房难求。近年来，我省不少民宿从业

者将废弃房、闲置屋精心设计，建成民宿，有效带动了乡村发展。

湖南日报全媒体记者 李健 摄

求，分类引进各类人才。实施高层次领军人才计划，着力引进一批名师大师，建立专业群协同创新研发中心。实施百名企业骨干引进工程，自2019年起引进具备3年以上行业企业工作经历教师150余名。建立校企人员双向流动、相互兼职的常态运行机制，修订企业兼职教师管理办法，每年聘请300余名行业企业技术能手到校授课，成为服务实训教学、实训室建设、实践项目研究、技能竞赛指导、反哺企业技术和管理创新的一支重要力量。

通过“分层分类、提质增效、校企融通”，该校探索出一个交互式“双师型”教师队伍培育模式。2020年学校工作经验获评首批全国职业院校“双师型”教师队伍典型案例园，2022年成功获批国家级职业教育“双师型”教师培训基地。在中国高等教育学会发布的2023版“全国普通高校教师教育发展指数”中排名第4，建设了一支“师德师风高尚、专业技能精湛、育人水平高超、校企协同创新”的职业教育“双师型”教师队伍。（孙杰 邵丹）