

# 龙尾巴社区“龙头”高昂

——张家界梓山漫居文化旅游公司董事长杜勇返乡兴业故事



湖南日报全媒体记者 田育才

【伯乐推荐】

2015年，上海湖南商会旅游分会会长杜勇回到家乡，创办张家界梓山漫居文化旅游公司，在协合乡龙尾巴社区投资6000多万元，将原有的梓木岗林场闲置用房及土地打造成“梓山漫居”精品民宿，三四千元一晚仍一房难求。

经过8年的精心打磨，“梓山漫居”已成为张家界精品民宿的标杆品牌。杜勇的带头示范掀起了龙尾巴社区返乡创业的高潮，“璞舍”“逸秀云山”等高端民宿异军突起，龙尾巴社区成了张家界高端民宿集聚地。

杜勇将自己的眼界、经验带回了家乡，为张家界乡村旅游和民宿发展作出了不可磨灭的贡献，为乡村振兴注入了新活力。

——张家界市武陵源区商务和投资事务中心主任刘蒂

【兴业故事】

3月26日，临近中午，“梓山漫居”民宿迎来了一大批客人。服务员刘绍群忙里忙外，笑意盈盈地招待客人。

52岁的刘绍群，在这个民宿的清洁、接待等岗位上已工作3年。

“我准备送她去民宿管家班培训，让她挑更重的担子。”“梓山漫居”民宿董事长杜勇望着刘绍群忙碌的背影说。

## 从上海滩回归奇峰秀水

杜勇是土生土长的土家族人。1994年，25岁的杜勇放弃在张家界国家森林公园管理处旅行社从事导游的稳定工作，去上海开拓旅游市场。20多年来，他经营的公司不断发展壮大，成为张家界在华东片区进行旅游推广的总联络员。

离开家乡时间越久，乡情越浓。杜勇始终牵挂着张家界的奇峰秀水：“我想把上海积累的好资源和人脉引入家乡，帮助家乡发展。”

2015年5月，武陵源区政府到上海

开展招商活动，时任协合乡党委书记李红邀请杜勇返乡创业，希望他投资建设一个高端精品民宿，带动武陵源乡村旅游发展。

当时，武陵源区正出台政策大力发展民宿旅游，杜勇感到时机成熟。“返乡办民宿，除了留恋家乡美景，最终目的是让故乡成为更多人想去的‘诗和远方’。”经过考察，杜勇选择在龙尾巴社区梓木岗废弃林场开办民宿，为游客提供生态化、特色化、差异化旅居体验。

当时，高品质民宿还屈指可数。杜勇花大量时间研究度假酒店的服务体系：“我的想法就是结合酒店管理模式，将本地民宿带上更专业的发展道路，打造可复制、可推广的武陵源民宿新模式。”

杜勇将民宿定位为原乡轻奢生态度假风格。“不仅让当地高端民宿实现‘零突破’，更引领当地客栈迭代升级。”他说。

民宿围绕一棵千年梓木而建，群山环绕，浪漫栖居，取名“梓山漫居”。

## “民宿+”风生水起

2018年底，“梓山漫居”对外营业，很快成为网红打卡点。三四千元一晚的房间，仍一房难求。

由于随后疫情反反复复，“梓山漫居”生意受到一定的冲击。

面对行业低潮，杜勇并不悲观，而是以线上营销、多种经营来抵御疫情冲击。

“网红经济崛起，让我找到了新商机。”杜勇说，在“梓山漫居”住宿客人中，他发现有的客人并不是来住民宿的，而是将这里作为商业拍摄的“影棚”。受此启发，他邀请央视、湖南卫视、深圳卫视等前来拍摄、取景，同时也吸引各种摄影团队前来进行商业拍摄。《时光音乐会》《天天向上》等综艺节目播出后，为“梓山漫居”吸引了大量粉丝。

他还想方设法做好“民宿+”文章，推出“民宿+非遗”“民宿+文创”等产品，满足不同群体的需求。

2022年3月，全国首家“遗产会客厅”落户“梓山漫居”，这是中国世界遗产地第一个由民间发起的遗产保护交流平台。每逢周末，一批非物质文化遗产传承

人和手艺人聚集在“梓山漫居”，开展非遗教学，展演土家织锦、烙铁画、打草鞋、做鞋垫等传统技艺。民宿相关负责人聂吉鸿说：“开展非遗教学活动，民宿的人气更旺了。每逢周六周日，到处都挤满了人。”

近3年来，尽管疫情反复，但“梓山漫居”每年仍然平均接待游客1.6万人次，营业额保持在1300万元以上。

## 百花齐放春满园

“梓山漫居”走红，让村民大开眼界，外出打工的年轻人纷纷返乡创业，一个个“空心房”变成“致富屋”。

“之前村民搞客栈都是依托景区，但‘梓山漫居’却带来一种新思路，民宿可以凭借自身特色吸引客源，与核心景区形成良性互动。”杜勇告诉记者，村民既能在家门口销售自家的农产品，还能在“梓山漫居”从事传统民俗表演、帮厨等服务，让没有能力开客栈的村民也有了创收门路。

“梓山漫居”的出现，不仅带动了村民致富，还带动了当地民宿产业发展。对上门取经的村民，杜勇总是倾囊相授，帮助设计庭院，打造民宿特色：“只要大家愿意学，我肯定认真教。”

在杜勇的示范带动下，龙尾巴社区的民宿可谓百花齐放春满园。从龙尾巴社区走出去的大学生李平，返乡创业，把家里原来做低端农家乐的房子进行改建，打造民宿“璞舍”，走高端路线，接待了60多个国家和地区的游客。退伍军人、社区居民李伟，借装修的机会将老房子重新改造，投资750万元创办民宿“逸秀云山”，也成了网红打卡地。

目前，龙尾巴社区共吸引投资企业十多家，总投资1.3亿元，其中中高端民宿13家，8家民宿还在筹建中，带动土家传统文化演艺、旅游超市、山货铺子、特色餐饮等10多种旅游业态发展，社区80%以上居民从事餐饮住宿、民宿管家、田园风光营造等。去年，龙尾巴社区集体经济收入超过80万元，居民人均可支配收入达2.2万元。

“在这里，田园变公园，好风景带来好‘钱景’，昔日的‘空心村’变成了生态美、产业兴、百姓富的大景区，走出了一



杜勇。

向韬 摄

条‘绿水青山就是金山银山’的乡村旅游发展之路。”龙尾巴社区党支部书记邓青松说。

【创业感言】

## 坚守成就情怀

张家界梓山漫居文化旅游公司董事长 杜勇

民宿之于乡村，就像一扇窗户，打开了绿水青山和乡村旅游的崭新世界。8年前，带着情怀和梦想，我回到张家界创办民宿“梓山漫居”。8年创业，我见证了张家界民宿的发展，从最初零散弱小、不被认可的“凌寒独自开”，到如今成为市场追捧、带动作用明显的“万紫千红总是春”。

这些变化，离不开相关部门的大力支持，离不开民宿从业者的坚守与付出。

8年耕耘，“梓山漫居”成了张家界民宿的标杆，龙尾巴社区也成了张家界高端民宿集聚地，成了“宿美湖南”和张家界乡村旅游的靓丽名片。

未来，我将始终坚守初心，继续带领团队在民宿旅游发展中尽心尽力，在乡村振兴的道路上发光发热，带动张家界民宿行业更上一层楼。

## 小积分大激励 服务群众添动力

湖南日报全媒体记者 黄略  
通讯员 张娜

“吴令娟同志联系电力部门为居民改造老旧线路，本月可以加激励分10分！”近日，益阳市桃江县桃花江镇杨家坳社区居民代表大会上，该社区党支部书记潘伟长的一席话，让居民代表吴令娟喜上眉梢。

家住杨家坳社区的吴令娟，今年35岁，是社区“网格员”兼居民代表，共联系服务15户居民。最近，她到社区居民刘仲春家走访时，得知其家里的电线已经老旧，时不时出现停电的情况。吴令娟看在眼里、记在心里，回去后就多番联系，对接上了电力公司，几天后就 come 为刘仲春家进行老旧线路改造。为了给新线路接入腾出安全空间，吴令娟还号召周边几户居民一起动手，扫清树枝等障碍，并宣讲安全用电知识等等。

自去年底全面推进村（居）民代表联系服务群众工作以来，桃花江镇共推选2326名村（居）民代表。为规范村（居）民代表日常行为，调

动代表工作积极性，当地推出了“红黑榜”和“积分”机制。像吴令娟这样积极联系服务群众，为群众办实事解难题的暖心举动，通常会获得奖励加分并登上“红榜”。而出现违法乱纪、不带头落实组织政策等负面行为，则会被列入“黑榜”并扣分警告。其中，基础分为50分，根据服务群众事迹大小可获得2至25分不等的加分，最高加分不超过50分。每到月底，村、社区都会对所有村（居）民代表所获得的积分进行公示，年度总积分作为评先树优的重要依据。

桃花江镇相关负责人介绍，村（居）民代表所获得的积分，还可以到村（社区）道德积分超市，“湘妹子能量家园”里，兑换日常生活用品或专属纪念品。今年以来，已涌现出20多例助人为乐、见义勇为等先进事迹，126名村（居）民代表获得加分奖励。而在争先创优的氛围下，没有一位村（居）民代表被列入“黑榜”。

“小积分大激励，为推动村（居）民代表积极履职增添了活力和动力，在激活基层治理‘神经末梢’中发挥了大作用。”该负责人说。

## 集“文旅+民俗+趣味竞技”于一体 5省份学子 齐聚会同趣味夺标

湖南日报3月27日讯（全媒体记者 雷鸿涛 通讯员 丁赞 付俊华）24日，2023湖南（春季）乡村文化旅游节之会同县五省（市、区）高校趣味夺标大赛，在会同县粟裕同志纪念馆、堡子镇油菜花海举行。来自湖南、广东、广西、贵州、重庆的高校学子齐聚会同，收获了一场集“文旅+民俗+趣味竞技”于一体的春日盛宴。

在堡子镇堡子村、胜溪村、黄旗村、茶冲村、上坊村构成的天然盆地中，油菜花、梨花、桃花竞相绽放。本次大赛以“舞动青春”“稻草工匠”“花海搬运”“果园翻土”“柴火月饼”为主要内容，定制五大夺标任

务，在打卡特色景点的同时，融合5村特色旅游体验项目，串联5个村庄与花田河流等景点。5省份高校青年，奔跑在会同诗画般的乡野间，体验趣味十足的精彩项目。他们当一回稻草工匠、体验一次花海搬运、化身果农培土施肥、学做侗家柴火月饼……

会同县文旅广体局党组书记、局长陈建洪表示，近年来，会同发挥自然人文特色和乡村资源优势，总结推广堡子镇“五村联创”模式，巩固拓展人居环境整治成果，探索建设宜居宜业新农村和发展优势特色产业深度融合之路，乡村生态旅游成为当地的经济增长点。

# 奋楫争先著华章

——安仁县产业园区跨越式高质量发展工作掠影

李重臣 周佳 何飞春 肖迎红

这是一组令人欣喜的数字：全年实现地区生产总值增长26.6%；规模工业增加值增长9.4%；招商引资总额增长32.4%；外贸、工业固投、亩均税收、内资等指标增幅始终领跑全市；省“五好”园区考核相比上一年度综合考核排名前进25名；净增规模工业企业10家，完成

市下达任务的142.9%，同比增长37.5%。还有市考核年度先进，省长毛伟明点名表扬安仁园区引导社会资本参与盘活国有存量资产投资示范专项工作，并奖励1511万专项资金用于园区基础设施建设，多次在市级会议做典型发言……

一张张饱含“成色”的答卷，见证着安仁县产业园区奋力加快跨越式高

质量发展的历程。

2022年，面对前所未有的、超预期的挑战，安仁县产业园区紧扣“制造新区”战略定位，以“十大重点工作”为统揽，紧扣“五好”园区创建工作要求，凝心聚力抓产业、攻坚克难促发展，以超常规的举措和非一般的力度，谱写了园区跨越式高质量发展的华丽篇章。

形成全领域全链条的帮代办服务体系，推动项目按期按量完成。

2022年，安仁县火车站投入使用，多年难以推动的工业大道延伸段正式通车，污水处理厂正式投入使用，大金山智能制造产业园一期投入使用，安仁科技园二期一批次完成，神农药都和物流园项目全面启动。

放眼望去，安仁大地上，一幅“千帆竞发、百舸争流”的项目建设奋进画卷正在徐徐展开，不断为开发区高质量发展蓄势赋能。



② 安仁县委主要领导在2023年仁商大会上致辞。

数据无言，却最有说服力。2022年，安仁县主要领导带队实地招商20多次，对接考察30多个项目；新签约项目数44个，合同引进资金140多万元，已经落地28个。2023年1-2月，签约项目15个，引进资金45亿元；在建和新开工项目46个。2022年推动了万华板材的切片加工、三

一的风电塔等配套项目落地，引导亿等新能源、金源新材料等企业将其相关企业订单向该县转移，全县营业收入过2亿元的企业8家，同比翻了一番。



安仁金荣科创园2022年4月正式开园。

## 创新强核,推动企业效益新突破

企业是跨越发展、创新驱动的中坚力量，是共同富裕、现代化先行的重要引擎。

安仁县产业园区深谙此理，大力培育骨干企业。通过产业引导资金支持、上级项目和专项资金支持，对新入规企业进行资金奖励，推进企业技改和扩建扩产。2022年，奖励资金相比2021年翻了一番，聚石科技新增三条生产线，仅生产2个月时间就入规。

同时，坚持重点突破，牢固企业创新主体地位，推动创新平台建设，推动创新要素向生命力强的企业集聚。2022年，新增国家级制造业1家、省级专精特新“小巨人”企业5家；培育高新技术企业5家；入库科技型中小企业32家；亿等研究院大楼正式投入使用；引进高级工程师、博士研究生、教授等人才70余人。

安仁县大力推动服务创新，致力于推动企业效益取得不断突破。

——土地供给上，引导市场、部门、法治共同发力，形成“标准地+承诺制”的土地清理模式，被省市自然资源部门大力推介。

——资金保障上，一方面，激发民间资本活力，引导社会资本参与园区基础设施建设，盘活国有存量资产，很好地推动了金荣科创园一期项目；另一方面，以产业引导资金推动企业扩大生产，并完善金融产品，加大信贷资金投放，确保企业在疫情期

间顺利渡过难关。

——政务服务上，从“放管服”改革入手，推进开发区内涉企投资审批扁平化标准化便利化，实现“园内事园内办”，营商环境考核在省市排名进入全省前五名，园区获湖南省劳动人事争议金牌调解组织。

政策和服务远不止于此。安仁县产业园区还借全面推行“两员”（企业服务专员和项目服务专员）制度之力，通过开展干部联企“送政策、解难题、优服务、稳增长”帮扶行动，进一步优化服务企业和工作模式，对园区实行网格化全覆盖无缝隙的服务管理机制。2022年园区“两员”累计走访企业560余人次，为企业和项目解决问题81个，为园区企业放款2.5亿元，为企业新招工2100余人，解决企业员工子女进城就读624名。

用汗水浇灌收获，以实干笃定前行。带着沉甸甸的收获，站在高质量发展的历史新起点上，县委、县政府借世界非物质文化遗产代表作——2023年“赶分社·春分药王节”之际，承办2023年仁商大会，取得优异成绩，31个重点项目集中签约仪式分八批次进行，涉及中医药、新能源、电子信息、文旅康养、农副产品深加工等多个领域，与该县产业发展高度契合，将为安仁“制造新区”高质量发展注入强劲动力，奏响加快跨越式高质量奋斗强音。

在全力建设“五好”园区、全面推进“制造新区”建设路上，安仁县产业园区未来可期。

奋进在三湘

① 安仁县委主要领导在2023年仁商大会上致辞。

② 安仁三一产业园。

③ 重组后焕血复活的万华板材。

本文图片由安仁产业园区管委会提供