

写在前面的话

槐一剑

怀化市发展新型农村集体经济的八种模式,好就好在“新型”。

从中可以看出,无论是全产业链托管、土地流转服务、村庄整体开发还是仓储冷库经营,都是农村围绕“产前、产中、产后”服务孕育的新经营形态,有的甚至可以说是诞生了新行当。这些新的经营形态或者新行当又必须在“集体”的运作下引导土地、资金、技术等全要素投入才会顺畅,才可能达到目标。

历史总是螺旋式地上升。我们曾有过“走出集体经济”的过程。但时代又让我们重新拥抱集体经济,发展集体经济。从这一点来看,我们无法摆脱肯定——否定——否定之否定规律的制约。但历史不是简单地重复,而是在一个更高层次,以更新的形式发展。譬如说全产业链托管,农民将柑橘林交给村里统一管理,通过集约化管理,实现了降本、提质、增收,村集体可获得增值部分收益,其余收益全部归农

户所有,村民还可继续外出务工增收。村集体经济仅仅是经营增值部分分了一点利。譬如如,村庄整体开发,这也只有村支两委才有信誉保证和承担能力,才能合理合法地运作村集体经济合作组织。

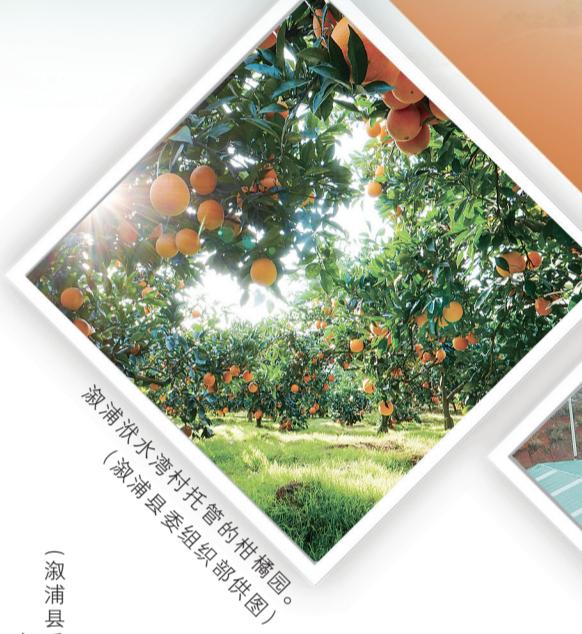
以前,人们说,“村集体富了,村支部才有底气”,但发展新型农村集体经济不仅有利于党的基层组织建设,有利于基层治理,有利于调动基层干部的积极性,有利于聚集民心,而新型农村集体经济不仅做到了前面四个“有利于”,还有利于农村经济的发展,可以引领农村经济朝升级性方向发展,走出乡村振兴的光明大道。

八种新型农村集体经济模式,源于现实的呼唤,但回应呼唤则需要敏捷的反应;具体如何做,则需要探索的勇气,运作到位,则需要扎实的作风。从这个角度说,怀化市的八种新型集体经济模式对于基层党建具有启发意义和实践意义。

(辰溪县溪口村如诗如画)

聚集农村基层党建新动能

——怀化农村新型集体经济8种模式解析



溆浦洑水湾村托管的柑橘园
(溆浦县委组织部供图)

沅陵县仓储中心
(沅陵县委组织部供图)

会同县上坊村:
党建民生齐部署
融合发展旺一方

来到会同县堡子镇上坊村,可用“面目一新”来形容它的变化,最醒目的是那片易地搬迁安置房——“小洋楼”;23户易地搬迁户及住房困难户于2018年入住,从此开启了幸福生活。

变化大的还有村里基础设施、农业产业和人居环境。干净整洁的村道四通八达,一栋栋漂亮的砖瓦房错落有致。以千亩杂交水稻制种为主,百亩葡萄、油菜、无籽西瓜为辅的“一品多元”现代农业产业结构已经形成。文化墙、风雨桥、观光凉亭、荷花池等景点设施相互映衬,每年吸引了不少游客前来打卡。

过去,上坊村是一个脏乱差的村集体经济薄弱村。喝水紧张、没地建房曾是两大难题。随着易地搬迁安置点的落户,该村抓住契机对安置点周边的土地进行调规,并实施了全县首个农村集中建房项目。在相关部门的支持下,投资120多万元建成了盼望已久的自来水厂,于2018年年底投入使用。

为更好地助力集体经济发展,村“两委”想出的办法是:“水厂聘请专业人员日常管护,用户统一装配智能水表,下载缴费APP,实行网络缴费,APP绑定集体经济户主,所有收入直接入账集体经济。水价收费一直保持每吨2.5元。”智能化管理既方便又降低了水厂运行管理成本,周边社区、村组的许多村民都接入上坊村的自来水,每年为集体经济创收10多万元。

该村还带动了乡村旅游,促进了农旅融合,催生了新业态发展,为集体经济增收创造了条件。现在的乡村旅游每年为村集体经济增收5万元以上。该村探索的民生改善与集体经济融合发展之路,既提高群众的满意度和凝聚力,又为基层党建和基层治理创造了经济条件。2021年9月,该村被中央农村工作领导小组办公室等6个部门授予“全国乡村治理示范村”。(陈颖 刘健 杨锐 付俊华)

辰溪县溪口村:
沅水十里画廊
岸上“百果”飘香

辰溪县,沅江边上的溪口村,平整的油路,两旁绿树刷刷掠过。站在村民张贤社的庭院里,紫薇花放,葡萄藤上紫色、葱绿的葡萄,一串串悬挂在巴掌大小的绿叶间,似玛瑙如翡翠般令人垂涎欲滴。

溪口村是库区移民村。因为历史遗留问题,一度村里人心涣散,成为县乡的上访村。多年来,村“两委”在县乡党委政府的帮助下,特别是村支部书记张贤祥接任后,带领村干部和党员一班人以身作则,带领村民逐渐走上了创业发展的希望之路。

2019年,该村成立沅江鱼养殖合作社,村支书张贤祥用自己在县城的房子抵押贷款40万元,无偿借给村集体开发400多亩水域养鱼,年产值400万元,村民分红100多万元。2018年张贤祥当选村党支部书记,自掏腰包垫付100多万元,修通了3公里长直通村口的高标准水泥路。同时,聘请湖南大学教授规划村发展远景图,如今,村里流转土地4700亩,“精品农业+休

闲旅游+健康养老”的发展道路越走越广,“沅水明珠”“乡村微城”“村百果园”相继开门营业,“十里画廊”“沅水博物馆”等项

目纷至沓来。

“现在村里有了高标准油砂路20多公里,3条主要村道两边的银杏、红豆杉、紫薇树,罗汉松等名贵树木3000多株,各类花草1万多平方米。”从辰溪县公安局退休的张伟对村里民生民业伸出了大拇指。

“仓廪实而知礼节。”溪口村由上访村变成了富裕村、明星村,不仅连续6年“零上访”,还获得了湖南省历史文化名村、湖南省乡村振兴示范村等众多荣誉。大病救助、大学奖学金、村办幼儿园学费补助、70岁以上的老人进村幸福小院,免费提供一日三餐,“六一”、重阳等节日,给小孩和老人发红包等福利不断提高,初步实现了“幼有所教、老有所养”。

(陈颖 刘健 廉成 胡永昌)

“家里5亩地入股村里搞旅游,每年分红1万多元,平时在景区上班,月工资有3000多,加上自产的农副产品的收入,生活还是蛮好的。”鹤城区黄岩旅游度假区管理处大坪村村民杨贤松笑着说。

2015年,大坪村开始探索以土地入股经营发展旅游产业,杨贤松是村里第一批参与土地入股的村民。通过土地经营权入股,又在怀化大峡谷景区担任卫生管理员,自家“土货”也成了游客争相购买的“香饽饽”。如今,他家年收入近10万元。

鹤城区大坪村是典型喀斯特地貌区,自然资源丰富,生态环境优美,且距离怀化城区近,发展乡村旅游条件得天独厚。近年来,大坪村以土地经营权股份合作,创建土地股份合作组织,大力发展生态休闲旅游业,为发展壮大村集体经济赋能。该村以鸭梨江峡谷12000亩原始次生林入股怀化大峡谷景区,配套建设了游客服务中心等设施,引进了民宿、高空滑索、滑草、攀岩、玻璃栈道等旅游项目,每年可以获得土地租金和分红收益。并流转农民零散荒地、山林、水面约400亩入股开展高山特色种养产业,流转1000亩土地入股现代农业产业园项目等,适度规模化、集约化发展种养业、加工企业和服务业,在增加村级集体经济收入的同时,有效拉动了旅游产业发展。

如今,大坪村成功打造国家4A级景区怀化大峡谷,每年吸引近百万游客打卡,昔日贫困村变成现在的“网红村”。“依托土地经营权入股,村里发展起了旅游业,村民有了增收致富途径,现在人均纯收入超过2万元。”据大坪村党支部书记彭宏军介绍,旅游业已成为大坪村集体经济主要收入来源,2021年全村集体经济收益突破70万元。

(陈颖 刘健 廉成 杨娟)

麻阳苗族自治县黄连冲村:
“农资集采”新思路
采出发展新天地

“肥料直接送到地里来,节省开支还有专人提供技术指导,非常方便。”9月11日,在麻阳高村镇黄连冲村村民滕建湘的柑橘园里,说起村里开展的“农资集采”,滕建湘说,不仅方便农户购买农资,更保证了农资产品质量,农资价格也比外面更低。

下一步,该村公司还将利用交通区位优势,把业务范围延伸至县城居民的家政服务、卫生保洁服务等。据村党支部书记

滕建湘介绍,自村公司成立以来,劳务经济成了强村富民的新途径。今年底,村集体经济收入将超过20万元。村集体经济实力更强了,村干部干事创业激情更高了,村党支部的组织力更强了。

(陈颖 刘健 彭峰 肖亮)

靖州苗族侗族自治县官团村:
整合一块田 增收三百万

9月5日,在靖州苗族侗族自治县渠阳镇铺口便民服务中心官团村,金黄的稻田连成片,收割机来回穿梭跑得正欢。

今年来,官团村积极推行“土地流转、集约经营”改革,将356国道沿线4160亩连片良田和1200亩水果林地,全部流转到“铺口新型农村集体经济改革发展联合体”,整合成“一块田”,村民变“股民”,产业规模发展连成片。

“我家入股6亩地,每年除了3000元的租金保底,年底还能拿到分红,比自己单干强多了。”说到“土地流转 集约经营”,村民张名君高兴地说。以土地流转提高农业生产效率,官团村委会形成了共识。在村干部的带领下,村民逐步打消了顾虑,仅一周就完成连片土地流转1100亩。

“地还是那些地,但管理方法不一样。”村党支部书记周是君说,村民将土地入股合作社,全村耕地“化零为整”,促进了农户与现代农业发展有效衔接,集约经营还实现土地效益最大化。

“现在实现连片管理真方便。”制种大户向宏光介绍,土地集中后,3家制种企业、9个制种大户、11个种粮大户从联合体租赁土地,开展集中连片规模经营。

一块4000多亩的高标准农田,既方便机械化耕种及集中育秧,还依托农业数字化云平台的集约化经营,实现亩均节本增效300元以上。

“我们村还有杨梅扬名、秋橙飘香。”

周是君说,实行土地流转、集约经营后,

村里积极争取政策支持,链接经营大户,发展规模经营,把“土地”变成“基地”,发展杨梅种植2000亩,建成元丰脐橙基地260亩,去年实现村集体经济收入23万元,比上年增长21%。

村民仅地租一项,亩均年增收500元以上,再加上特色种植、生猪养殖,2021年村民增收超过300万元。

(陈颖 刘健 廉成 刘杰华)

溪口村里好种果。(辰溪县委组织部供图)