

张春祥 黄娟娟 陈双 奉延旗 杨文韬

近日,由湖南中医药大学第一附属医院(以下简称“湖南中医附一”)与衡阳县中医医院打造的全省首家中医“紧密型医联体”已完成第一阶段建设,取得了可喜成果,起到了标杆作用。继衡阳县中医医院之后,湘阴县中医医院、广东省博罗县中医医院相继与湖南中医附一“联姻”。

由于在“紧密型医联体”模式上的探索创新,湖南中医附一也获得了中国医院协会医疗联合体工作委员会“2021全国医联体建设实践案例新锐奖”,湖南中医附一在高质量发展上走出了新路子。

湖南已获批建设国家中医药综合改革示范区,作为湖南中医药系统的一支重要力量,湖南中医附一充分发挥自身技术力量优势,以机制体制创新为核心,以推动湖湘中医药事业高质量发展为主题,全面助力提升基层医疗机构的服务能力和水平,为振兴湖湘中医,彰显“湖南特色”,展现新担当、贡献新力量。

湖南中医附一 高质量发展结硕果

「紧密型医联体」模式整合资源纵向流动,造福百姓领跑湖南



湖南中医附一孙克伟教授在石门县中医医院会诊疑难病例。



湖南中医附一卢敏教授在茶陵县中医医院查房进行业务指导。

衡阳县中医医院省内首“吃螃蟹”

2019年7月18日,湖南中医附一集团衡阳县中医医院正式揭牌成立,开启了紧密型医联体合作建设工作,衡阳县中医医院也成为了省内第一家中医“紧密型医联体”合作医院。医院先后派出神经内科胡华、心血管病科范建民、妇产科游卉、针推康复科李里、肾脏内科彭亚军、神经外科余文运、重症医学科刘东亮、泌尿外科龙鑫、儿科黄胜、皮肤科李小平等10名专家常驻集团衡阳县中医医院工作,由胡华担任副院长。

衡阳县中医医院相继成立了“湖南省中西医结合心脏病治疗中心衡阳县分中心”“介入中心”“卒中中心”“胸痛中心”;此外,医院的针灸康复治疗中心引进“湖湘五经配伍针推学术流派技术”,打造成为了衡阳县最全的一站式中医特色康复基地;肾内科在衡阳县率先成立“血管通路小组”,开展县级医院不多见的“经颈静脉长期透析管置入术”,基层医院医疗技术实现多项“零”的突破。

在湖南中医附一集团衡阳县中医医院紧密型医联体工作推进会上,朱镇华在发言中表示,湖南中医附一积极响应国家提出的优质医疗资源下沉和分级诊疗的号召,不断探索开展专科医联体、对口帮扶、紧密型医联体等多种形式的医联体建设。医联体不仅要

“联体”更要“联心”,要坚持“输血”与“造血”并重,在同质化建设上下功夫,大力发展中医重点专科,加强中医内涵建设、彰显中医特色,形成较强的地方区域优势,不断提高衡阳县中医医院的医疗技术能力、人才队伍素质及医院管理水平,更好的方便群众就医,造福湖湘百姓,为促进我省中医药事业的繁荣发展,为我省中医药传承创新发展作出更大贡献。

衡阳县中医医院院长彭超群称,通过技术帮扶,湖南中医附一专家在衡阳县开创了多项“先例”和“首次”,有效提升了医院的综合能力,让当地群众在家门口就能享受到省级“三甲”医院的优质医疗服务。下一阶段,衡阳县中医医院将紧紧抓住合作契机,更好地满足人民群众对优质医疗服务的需求。

湖南中医药大学副校长刘红华表示,湖南中医附一依托国家中医药人才培养基地以及国家和省级中医药重点专科、重点学科、

名老中医药专家传承工作室等平台,通过常驻专家带教指导,为衡阳县培养了基层实用型人才,提高了衡阳县中医医院中医药服务质量和水平。

湖南省中医药管理局副局长肖文明充分肯定了紧密型医联体建设取得的阶段性成果,他希望衡阳县中医医院要增强自身造血功能,积极学习借鉴湖南中医附一的医疗技术、学科建设、人才培养、内部管理等先进经验,不断改善就医条件,努力提高服务质量,进一步聚焦主业、深耕特色,开创中医药传承创新发展新格局。



湖南中医药大学第一附属医院集团衡阳县医院挂牌。

什么是“紧密型医联体”?

“就是从‘湘中医’医疗联盟选择几家中医院,进行紧密合作。”湖南中医附一院长朱镇华告诉笔者,“也可以说紧密型医联体就是‘湘中医’医疗联盟的升级版。”

据介绍,“湘中医”医疗联盟是积极响应国家提出的促进优质医疗资源下沉和分级诊疗的号召,在湖南省中医药管理局的支持和指导下,2014年12月5日,由湖南中医附一牵头全省县级中医院及部分综合医院、社区医院,共同组建的湖南省首个中医医联体。“湘中医”联盟以技术合作、资源共享、分级医疗、共同发展为目标,充分发挥湖南中医附一在技术、人才、设备等方面的优势,通过专家巡诊、查房会诊、免费进修培训、手术指导、远程会诊、双向转诊、设备援助、信息平台建设等多种形式,在中医药特色建设、专科建设、人才培养、科研教学、医院管理等多领域与成员单位开展全方位合作,以此促进全体湖湘中医人团结起来,共同加强湖南省中医药服务体系的能力建设和网络体系建设。

目前,“湘中医”医疗联盟旗下已成立内科、外科、针灸推拿、骨伤、疼痛、妇儿、肛肠、急危重症、心血管、肿瘤、肝病、五官、治未病、风湿骨痛、心胸外科、内镜、影像、泌尿外科、检验与病理、麻醉等20个专科联盟以及1个专病联盟(风湿骨病联盟),成员单位辐射到全省14个市州不同层级的240家基层医疗机构,覆盖人口超过5000万。

“湘中医”医疗联盟通过几年时间的工作开展,取得了一定的成绩,同时遇到了一些问题,三甲医院优质医疗资源总量稀缺,无法全面提升基层的医疗技术水平,特别是基层人才严重缺乏,已成为保障人民健康和深化医改的重要制约因素。怎样才能全面提升基层医疗的服务能力呢?湖南中医附一朱镇华院长介绍,“我们的对策,就是选择几家中医院,开展紧密合作,医院派驻业务骨干,提供全方位管理、临床、教学指导。”将先进的管理模式和一批国家级重点专科的特色技术、特色疗法、特色制剂直接“复制”“植入”到下级医院,为基层医院培养人才。

近两年多来,湖南中医附一先后与衡阳县中医医院、湘阴县中医医院和广东省博罗县中医医院签署了紧密型医联体合作协议,湘阴县中医医院和广东省博罗县中医医院相继成为了湖南中医附一的集团医院,以此助力全省医药卫生体制改革和湖湘中医药在全国的影响力。

“其实,与博罗县的牵手合作,早在1年前就开始布局了,‘紧密型医联体’模式实践

湖南中医附一胡华教授、余文运副教授在衡阳县中医医院实施第一例脑血管造影术。



湖南中医附一范伏元教授在集团衡阳县中医医院义诊。

(本版图片由湖南中医药大学第一附属医院提供)

新模式叫好又叫座

“是真的方便,专家来到家门口,既能看好病又节省了医疗费,一举两得!”家住衡阳县的涂大姐曾是一位椎间盘突出患者,提起湖南中医附一派驻的专家,她有说不尽的感激。

2017年8月12日,涂大姐腰痛反复发作,在衡阳某三甲医院做了椎间盘微创治疗,术后症状无改善,8月底行第二次微创治疗,症状也无明显改善。2017年9月在衡阳另一家三甲医院住院半月,症状无缓解,10月又转到长沙一大型三甲医院做脊柱开放性手术治疗,术后症状反复,腰腿部反复疼痛。2018年10月腰部伴右下肢疼痛麻木,不能翻身、行走,经多次住院治疗,症状无改善。2019年11月来到衡阳县中医医院疼痛科住院治疗,经疼痛科彭桂元主任、湖南中医附一驻衡阳县中医医院专家李里博士评估后,认为此患者属于复杂性、难治性腰椎间盘突出症患者,需行手术治疗,且手术难度大,恢复时间长,建议转湖南中医附一脊柱科行手术治疗,术后再转回衡阳县中医医院进行康复治疗。12月2日,患者由集团医院派救护车转湖南中医附一脊柱科,经杨少锋主任、罗振华

副主任医师及时行手术,手术成功,术后腰痛较大缓解。于12月23日转回衡阳县中医医院继续康复治疗,目前患者康复良好,患者及家属对这次双向转诊带来的便利十分满意。

为推动“双向转诊”工作,衡阳县中医医院与湖南中医附一开通了一条双向转诊绿色通道。对需要转上级医院救治的急危重病、疑难杂症,由集团衡阳县中医医院专门派送救护车、联系转诊科室,提前安排转诊方案,可以使患者及时得到优质的医疗服务。当转诊患者病情稳定,及时转回衡阳县中医医院康复治疗。这条绿色通道快速专线,受到当地患者的一致好评。

患者满意,医院的发展也上了新台阶,两年以来,紧密型医联体建设成效显著。湖南中医附一驻衡阳县中医医院副院长李里介绍,在湖南中医附一的大力帮扶下,衡阳县中医医院首次成功开展颅脑外科手术、自体颅骨回置术、三维标测下射频消融术、静脉溶栓,首例脑血管造影术,开展妇科腹腔镜、动脉内瘘成形术,各类输尿管结石及前列腺手术;成立皮肤科,开展皮肤激光治疗;开展小儿推拿、针灸康复进

湖南中医药大学第一附属医院全景。

融入粤港澳,展现湖湘中医担当作为

成熟后,我们双方的合作正式落地。”湖南中医附一党委书记陈新宇介绍,2021年,博罗县人民政府与湖南中医附一签订合作协议书,共同合作建设湖南中医附一集团博罗县中医医院,并由湖南中医附一派出管理和专家团队,对博罗县中医医院进行全方位升级。

据了解,根据协议,双方将在全面深化临床医疗合作、推动中医药产业发展、加强人才交流、提升中医药文化软实力等方面加强合作,建立双方深度融合联动机制。目前,湖南中医附一已派驻多名专家抵达博罗,涉及骨伤科、内科、肛肠科、皮肤科、放射科、麻醉科及

护理院感科等。湖南中医附一集团博罗县中医医院体育大道院区启用后,将有多名派驻专家在该院区国医堂坐诊,为患者提供省级医疗服务,全力守护生命健康。

陈新宇表示,通过上下联动,共建共享,联盟内优质医疗资源得到良好的流动和有效利用,既促进了牵头医院集中精力解决危重症、疑难杂症的能力,又提升了基层医院的医疗水平和服务能力,基层百姓在家门口即可享受“湘中医”医疗联盟的优质中医和中西医结合服务,人民群众的中医药服务需求得到满足,获得感不断增强,湖南省“一体化大中医公共服务平台”成效显现,“强基层、惠百姓、上下

联动、共建共享”的医联体建设目标也得以逐步实现。

陈新宇称,实践证明,只有在体制创新和机制转换中迈出实质性步伐,公立医院改革才能实现真正意义上的拓展和深化。通过紧密型医联体的建设,信息平台的搭建,上联省内三甲医院,下联乡镇,优质医疗资源达到共享,患者双向转诊便捷,减轻了患者经济负担,提升了各级医联体单位的医疗水平。所以,整合资源纵向流动,让医联体成为服务、责任、利益、管理共同体,才能提高医疗服务体系的整体效率。