

春风化雨气象新

——沅江市三眼塘村探索乡村治理新路径

孙殉华 刘奕芸 刘青霄

10月29日，第二批全国乡村治理示范村镇名单公布，沅江市胭脂湖街道三眼塘村榜上有名。

此前，三眼塘村获得“全国民主法治示范村”“全国文明村镇”“全国创建无邪教示范村”等荣誉，成为乡村治理样板村。

如何健全基层社会治理体系，进一步激发农业农村发展活力？三眼塘村的经验是：建强基层组织，坚持以自治消化矛盾、以法治定纷止争、以德治成风化人，提升乡村治理效能，增强人民群众获得感幸福感安全感。

党建引领 乡村治理聚合力

基层党组织，是基层社会治理的战斗堡垒。

三眼塘村成立村党总支书记负总责的村级治理工作领导小组，制订“三眼塘村治理规划”，统筹推进全村综治工作、平安建设、经济发展等大事，建立并完善检查、考

核、奖惩制度，做到有场议事、有人管事、有钱办事、有章理事。

“两公开一监督”，让一切晒在阳光下。三眼塘村党总支支部、村委会将重大工程、重要事项决策落实情况公开，由村民代表会议选举产生的村务监督委员会、村民议事会全程监督。

在三眼塘村，有10多个党务公开、村务公开及文明创建宣传橱窗。“村里的事，都在这里看得到，村民真正当家作主。”村民邓林兵说。

支部带党员，党员带群众。三眼塘村通过开展党史学习教育、主题党日活动，提升党员素养，并在本村返乡创业人士、大学生、退伍军人中培养发展党员，拓宽村后备干部选拔渠道。目前，全村218名党员中，有130多人参与到村级治理的各项工作中。

村规民约 “约”出文明善治路

用众人之力，则无不胜也。三眼塘村村民自治，从村规民约破

题。2014年，该村制定《村规民约》，并及时俱修订了四次，“16条”变成“18条”，内容包括治家之道、邻里关系、社会治安、土地管理，以及公共设施维护、生态环境保护等。村里组织各片、各组持续宣讲学习，要求全体村民用《村规民约》约束自己，监督他人。

《村规民约》既约“民”又约“官”。村务监督委员会成员、71岁的老党员毛学明说，他们重点监督村里的财务开支、集体用工等，每个季度雷打不动审议表决，票据要经过“经手人、证明人、初审、复核、审批、监委会盖章”等6道程序。近些年，他们平均每年审核村里200来万元费用。

共产党员当先锋模范。56岁的党员邓罗生，多年来坚持参加村业务巡逻队，节假日凌晨到早上6时三班制巡逻。村里安装100多个高清探头后，巡逻队改为网上“巡逻”。

治家诗训 浸润心灵树新风

“立业兴家付出多，抚娶赡老四邻和。

勤劳一世耕阡陌，忠厚为人树楷模。”笔者在“最美农户”邓林兵的客堂里，看见张贴着治家诗训，近30首朴素的诗词朗朗上口，意味无穷。

胭脂湖街道被誉为“中华诗词之乡”。三眼塘村相继成立了书法协会、楹联协会、文艺协会和腰鼓队、秧歌队、广场舞队，入会入队村民有200多人。每年，农民诗人结合《村规民约》内容，把写录、创作的诗词装裱，送到每家每户，爱书法的村民户户送春联。协会的会员们经常到学校，为孩子们免费授课。

前些年，三眼塘村开展“平安家庭”“十星级文明农户”“新农村建设示范户”“清洁工程示范户”等评选活动。去年开始，全村统一评选“最美农户”，评出的10户，1户获评益阳市“最美农户”，9户获评沅江市“最美农户”。

乡村治理出彩，发展步伐加快。

“我们村有汽车运输业、建筑业两个支柱产业，每年总产值达3.5亿元，油茶、蔬菜、花卉苗木、稻鳊稻虾等产业蓬勃发展，还打造了‘洞庭乡愁’文旅品牌。”村党总支书记、村委会主任杨建军介绍，村民富了，村庄也美了，近年来，全村共投入1000多万元改善人居环境。

葛宁海 肖 畅

冬日的湘潭教育学院，迸发勃勃生机：

看校园环境，装修一新的培训楼、设备先进的培训厅、干净整洁的工作环境，让人耳目一新。

看转型发展，转型试点成果获省教育厅领导和评审专家高度肯定，成为市教育局呈报省教育厅唯一的改革创新突破项目。

看改制突破，正在抢抓机遇，全力争取将学院改制为“湘潭教育职业技术学院”纳入“十四五”时期高等学校设置规划。看精神风貌，全院上下精诚团结、齐头并进，党史学习教育有特色，“我为群众办实事”实践活动如火如荼开展……

12月15日，由湘潭市教育局报送，湘潭教育学院科研与资源建设科研制、湘潭市能力提升办推广的《用“4N+X”模式有效推动区域提升工程2.0项目》荣列“全国地市级提升工程2.0典型案例”。

近年来，该院突出党建引领，围绕服务全市中心大局，聚焦主责主业，努力开创高质量发展新格局。

抓住党的建设“牛鼻子”

“最大的变化，还是学院党建领航下风清气正政治生态的形成。”湘潭教育学院党委书记夏建波说。

用好党史学习教育这剂“营养针”，党史学习教育、“我为群众办实事”实践活动、庆祝建党百年系列活动、“百年讲坛”传承红色经典活动、“师德师风建设年”活动等深入开展、入脑入心。

筑牢组织建设这块“压舱石”，加强基层支部建设、党员教育管理、干部队伍建设，支部战斗堡垒和党员先锋模范作用日益凸显。

把好廉政建设这根“高压线”，把党要管党、从严治党纳入党的建设和学院发展总体布局，认真履行党风廉政建设主体责任，营造了清明清朗、干事创业的良好政治生态。

疫情防控期间，学院信息技术融合研究团队承担的疫情阶段全员工作坊第一期在线研修工作为全市1.7万余名中小学教师提供了系列课程培训。该院被推选为“第四届全国名师工作室联盟理事单位”，湘潭市学科创新融合名师工作室被评为“全国先进名师工作室”。

做好学院发展“大文章”

党建的强劲引领，带动了业务的“多点开花”。“全院上下干事创业的风气正浓，各项工作取得骄人成绩。”湘潭教育学院院长刘志坚说。通过近几年的努力，学院内部管理和办学行为进一步规范，办学特色和办学成效有重大进展，该院承办的教师资格认定工作“互联网+政务服务”做法，通过行政审批批服务局整理推荐，由湖南省政务服务管理局作为2021年第9期案例，下发各州市并

常德市江南城市发展有限公司：以信息化助推公司高质量发展

2021年是常德城发集团实现“十四五”良好开局的一年，也是江南城发公司革故立新的发展年，公司根据集团安排积极推进信息化建设，促进公司高效快速发展。

统一思想，夯实信息化坚实基础。为推进公司信息化建设，实行“一把手”工程，成立信息化工作小组，积极组织信息化培训，邀请技术人员指导各系统使用，提高全员思想认识，实现信息化建设无缝化。

稳步推进，促进信息化全面发展。按照集团信息化工作规划，由公司综合部牵头，各部门推进落实。目前OA、HR、财务系统都在正常运行，工程、计划、成本系统处于试运行阶段，信息化建设按时间节点稳步推进。

强化考核，激发信息化业务活力。公司制定信息化建设工作方案与考核办法，将信息化建设纳入公司重点工作。加强与集团信息化工作的衔接，每月进行问题收集与反馈，定期督导、通报使用情况，激发了信息化建设的活力。

后疫情时代，房地产企业需要转型升级，公司必须加快信息化建设，结合大数据、物联网、人工智能等新技术，促进公司向数字化、自动化、智能化转型，从而推进公司信息化管理水平提升，实现公司高质量可持续发展。

（朱晏慧）

抓住『牛鼻子』做好『大文章』

湘潭教育学院以党建引领发展掠影

资兴市：抓获一名境外“钉子”逃犯

2021年11月20日，犯罪嫌疑人黄某诚经资兴市人民检察院批准被依法执行逮捕。至此，资兴市公安局禁毒大队历经两年不懈努力，将黄某诚跨境运输毒品案件的所有嫌疑人全部抓捕到案。这是资兴市公安局开展“拔钉追逃”专项行动的又一个成功案例。

2019年11月，资兴市公安局禁毒大队发现，吸毒人员黄某诚正在筹措大笔资金，民警敏锐地意识到这可能是 在筹集毒资，便立即将其列为侦控对象。随即，资兴警方掌握了黄某诚伙同李某、王某强策划由云南偷渡到缅甸购买毒品K粉的重要线索。12月6日，黄某诚指使一缅甸女子携带毒品非法过境到中国云南临沧市境内，并在沧源县通过某快递公司将毒品寄往湖南资兴。12月10日，黄某诚

指使王某强与樊某波分别驾驶摩托车和小汽车前往资兴市某快递公司收取毒品时，被蹲守多时的民警抓获，当场从王、樊两人收取的包裹中起获73小包可疑粉末，经鉴定全部为毒品氯胺酮，总重量达2216.04克。禁毒民警随后又将出资参与购毒的李某抓获，但狡猾的黄某诚却潜逃至缅甸。

黄某诚外逃后，资兴公安一直未放弃抓捕，特别是公安部部署“拔钉追逃”专项行动以来，资兴公安通过其亲属、朋友开展了耐心细致的规劝工作，之后又依托合成作战平台进行研判。在省公安厅驻滇工作站的协助下，很快获取了黄某诚在缅甸的信息。经过锲而不舍的“劝返返”，黄某诚于9月14日在云南沧源县清水河检查站投案自首。

（胡永亮）

桂阳县：毒品问题大清除行动显成效

为深入推进“百县千村”毒品问题大清除专项行动，从2020年12月开始，桂阳县委、县政府统筹组建了93个驻点包村工作队，派驻93个毒情相对较重的村(社区)，开展以打击外流贩毒为重点的突出毒品问题专项清除行动。

专项行动参照扶贫工作模式开展，由县级领导包乡镇(街道)，责任单位包村(社区)。驻点包村工作队指导村组建立基层禁毒组织，配备专职工作人员，落实毒情排查、人员管控、预防教育等基础工作。通过强化基层基础、强化线索摸排、强化重点管控、强化宣传教育，有效推动农村突出毒品问题整治工

作的深入开展。

工作队入驻以来，共建立村级禁毒固定宣传栏93个，向群众发放各种禁毒宣传资料10万余份，签订“家庭禁毒承诺书”10万余份，走访排查涉毒前科人员4386人次。

通过专项行动的开展，桂阳县形成“基层禁毒组织更健全，禁毒基础工作更夯实，人员管控机制更完善，禁毒宣传阵地更牢固，毒品预防教育更深入，群众参与更热情”的良好格局，全县农村外流贩毒、毒品滥用等问题清除效果明显。

（刘云桢 朱绍波）

郴州：坚决打赢新时代禁毒人民战争

今年以来，郴州强化党管禁毒，组织领导不断完善。实施“一把手”工程，市委、市政府主要领导亲自挂帅、亲自部署、亲自协调调度禁毒工作。

坚持以人民为中心全面发动禁毒人民战争。全力打造“一极六区”，从系统治理、依法治理、综合治理、源头治理四个方面，在强化战术、明确战区、布好战场、发起战斗、用好战士方面狠下功夫，打好“打、防、管、控”组合拳，发挥公安及其他相关部门合力，统筹调度郴州和广东、云南三大战场。

坚持以突出毒品问题整治为切入点。以“打”开路，铁腕治毒，缉毒执法成效全省排名前列。2021年上半年禁毒民调显示，人民群众对郴州市禁毒工作总体满意度达到96.21%，创历史新高。

强化打击开路，缉毒执法成效明显。常态化开展“雷霆扫毒”“两打两控”等专项行动。推进“净边”专项行动，集中精干警力攻坚大要案件。充分发挥驻粤、驻滇警务工作站“前沿阵地”作用，加强警务合作，创新战法，并强化情报研判，安排情报研判员进驻国家禁毒大数据广东中心和云南中心，全市外流贩毒人数连续三年呈断崖式下降。

（廖海发）

苏仙区：严管涉毒人员出战果

自全市开展“两打两控”专项行动以来，郴州市公安局苏仙分局严格落实上级指示精神，强化涉毒人员的管控工作。在对一名社区戒毒人员何某雄排查时，发现其多次向山东省某市寄递郴州本地特产，联系信息隐晦可疑。经分局民警精准研判分析，发现何某雄有通过快递方式向山东省该市贩卖毒品的重大嫌疑。

为了更加彻底打击吸贩毒违法犯罪行为，使案件取证更加完善，郴州市苏仙区和山东省该市深入开展协作，联合办案，

经过缜密侦查，很快一个组织严密的吸贩毒团伙浮现了出来。2021年10月，两地同时对该案进行收网，一举抓获了多名贩毒团伙成员和多名吸毒人员，缴获一定数量的毒品毒资。目前该案正在进一步侦办中。

苏仙分局将以“六个不发生”为目标，持续深入推进“两打两控”专项行动，严厉打击毒品犯罪行为，严治毒品危害，为社会的安全稳定做出更大贡献。

（李智勇）

绿色产业多 群众乐开怀

——绿色发展看古楼系列之三

“我们公司以油茶开发为主、水果和茶叶综合开发为辅，当前已流转土地2105.2亩，其中新建油茶基地1192.9亩，低改老油茶基地406.3亩。”12月18日，安化县古楼乡的油茶基地上，县政协委员、湖南黄泥溪生态农业有限公司总经理汪怀朱告诉我们，公司立足了古楼乡发展绿色产业，目前已经初具规模。

古楼乡古楼坪村村民夏助林长期在湖南黄泥溪生态农业有限公司务工，年收入2万余元。富强村村民夏赞杨自2017年起开始在安化县荷馨生态种养专业合作社工作，每年可获得5万元的收入，已于

2017年脱贫。该合作社在国家政策和相关职能部门的大力支持下，大力发展生态种养，通过土地流转、土地入股和劳务帮扶等措施，帮助富强村24户建档立卡贫困户顺利脱贫，发挥了脱贫致富的模范带头作用。

近年来，古楼乡党委政府坚持“绿水青山就是金山银山”的发展理念，依托柘溪库区得天独厚的生态资源禀赋，在巩固拓展脱贫攻坚成果的基础上全面实施乡村振兴，大力培育新型农业经营主体、职业农民和创业致富带头人，持续推动高质量发展 and 人民群众生活改善。茶产业规

模不断扩大。目前全乡茶园面积达4000余亩，产量达280余万公斤，产值达1680余万元。正安茶厂年营业额达200余万元，蒙棋茶园、和谐茶园分别开发了800亩、1000亩茶园基地，茶产业规模不断扩大。小水果产业态势喜人。全乡柑橘等小水果种植面积保持在4000亩，完成了柑橘的品改低改后，小水果产量大幅提升，质量明显改善，小水果产业经济效益不断提高。2018年，红心猕猴桃作为“一乡一品”在全乡范围内推广，和谐、仙龙、古楼坪、双江等村已建成高标准基地350余亩，每亩产量达2000余斤。特色种养业发展

后实现了4家在外乡贤企业与所在村集体经济合作社的项目对接，为集体经济的发展注入了“源头活水”。在品牌建设方面，用“以老带新、经验互补”的方式培育壮大特色品牌，鼓励注册商标，打响了“石兰百合”、“新书马路”、“九洲甜橙”等品牌的知名度。

迅速。古楼乡有黄精、百合、玉竹等林药套种的生产基地20余处，种植面积3000余亩。全乡从事特色养殖业的农民专业合作社有7个，蜂箱达5000余箱，其中以和谐村为代表的中蜂养殖规模不断扩大，实现年产值300余万元。

目前，古楼乡党委政府正积极探索乡、场、所（古楼乡、柘溪林场、林科所）协同发展模式，整合资源、科学规划，依托雪峰湖大水体综合开发，大力发展生态康养、特色种养、趣味采摘、亲水旅游、文创产品、体育竞技、电子商务等新兴产业新业态，推动各村协调联动发展，打造“春季赏花、夏季溯溪、秋季摘果、冬季踏雪”四季皆宜的休闲旅游胜地，实现“全域康养、全民健康、全乡繁荣”，创建生态康养特色小镇，助力全县茶旅文体康融合发展。

（彭 俊）

一心建生态，构筑生态屏障。从2021年开始，黄泥塘镇组织开展人居环境专项整治行动，列出问题清单，由村(社区)党组织对所在支部党员进行精准派单，根据划分的卫生责任区开展志愿服务。截至目前，全镇新配垃圾桶300余个，发放宣传手册3000余份，张贴横幅80余幅，线路乱拉、房屋违建、路面不洁的现象得到有效整治。

（段向群 蒋廷鹏 赵四清）

祁阳市黄泥塘镇：施展“三抓”，推进乡村振兴

“以民生为目标，以党建为引领，以产业为基石，全面推进乡村振兴。”这是祁阳市黄泥塘镇党委班子向全镇22个村(社区)村民的庄严承诺。

一手抓党建，提升基层战斗力。黄泥塘镇全面落实“党建引领、服务为先、三治融合、以村为主”的乡村工作机制，从思想

解放入手，设立专项资金，定期组织村干部外出交流学习，把课堂向外拓展，将思想向外延伸，开拓眼界，了解差距，找寻思路，提振发展动力。

一手抓产业，夯实发展基础。黄泥塘镇坚持以打造“边贸小镇、特色农业”为纲领，在推进乡村振兴过程中发力，先