

奋进新征程 谱写新篇章

蓝图引领开新局

——湖南国资国企聚焦高质量发展擘画“十四五”规划



湖南省轻工盐业集团旗下的湘盐业有限责任公司。 汪永恒 摄

“安全、高效、智能、绿色”，推进5G、工业互联网、大数据、人工智能与矿业深度融合；以湘电集团为主体，推进数字化、网络化、信息化转型，打造智能工厂，实现产销研等价值链全生命周期管理；以现代农业、海利集团为主体，聚焦“智慧农业”，推动畜禽智能养殖与精准养殖，实现农业种子选育过程安全高效、性能优良；以湖南建工集团、湖南交通建设集团为主体，综合运用物联网、云计算、大数据和智能设备等软硬件信息技术，与施工生产过程相融合。

省国资委负责人介绍，“十四五”期间，省属国企科技将紧紧围绕全省“3+3+2”产业集群，聚焦“工业四基”中“卡脖子”技术和科技创新前沿领域，加强新兴技术和战略必争领域前瞻性布局。工程机械、电磁能等高端装备、钛材钛件、高强铝合金等新材料，人工智能、工业互联网等新一代信息技术力争占据行业龙头地位或进入行业第一方阵。

突出对标一流深化改革 强化企业核心竞争力培育

“十四五”期间，省国资委将推动省属国企切实承担起加快建设世界一流企业的重大任务，推进企业高质量发展再上新台阶。

对标国际国内先进企业，分层分类培育一批具有核心竞争力的一流企业，打造具有全球竞争力的世界一流企业两家，聚焦专业特色打造一批行业一流企业、围绕优势产业培育一批专精特新“小巨人”企业——这是“十四五”期间省国资系统深化国企改革、加大企业市场主体地位建设定下的目标。

华菱集团将承担起打造世界一流钢铁冶炼及深加工企业的重大使命。集团将电机为龙头，加强下游家用电器生产企业招商，推动“零部件生产向整机生产”的产业升级，争创“湖南省制造业创新中心”，以宇晖重工、德明农牧为重点，大力发展先进制砂机机械和现代畜牧农机等特色专用设备；加快丰达机电、金丰橡塑、千山医疗器械技术改造，发展汽车零部件、制药机械、精密铸件及其他通用机械产品。以银光粮油、永粮米业为龙头，培育农业特色产品、品牌，建设“湘米基地”。

厚植营商沃土 项目落地开花结果

今年前三季度新开工投资5000万元以上工业项目23个，占年度目标任务的90%；新竣工投资5000万元以上工业项目17个，占年度目标任务的80%；新建标准厂房10.5万平方米，占年度目标任务的87.5%；已使用新建标准厂房8.6万平方米，利用率为81.9%……

引进来，更要落得下。祁阳高新区以打造“政策最优、成本最低、服务最好、办事最快”的营商环境为目标，保障项目落地开工、竣工投产，护航企业发展壮大。

专班督办，让服务更有速度。祁阳高新区制定“全程帮代办”工作制度和办法，抽调5名专业人员组建帮代办队伍，将窗口办理和上门服务有机结合，从企业引进、立项、审批、建设、投产等全过程实行“一条龙”服务，对企业需求实现“全部受理、专人对接、全程服务”。园区所有新签约、新开工、新投产代办相关手续证照的，基本实现了“开办企业3个工作日内完成、不动产登记8个工作日内完成、工业建设项目施工许可50个工作日内完成”的目标。

湖南聚达电子科技有限公司签约入

田运宏 胡信松

坚持规划引领，着眼“两个大局”，心系“国之大者”，全面准确完整贯彻新发展理念，于危机中育先机、在变局中开新局，推动湖南国资国企做优做强做大，实现新跨越，再上新台阶。

近期，省国资委印发《湖南省国资国企“十四五”发展规划》(以下简称《规划》)，紧扣全省战略谋篇布局，高质量发展的新蓝图正徐徐展开——

到“十四五”末，资产总额达到2.6万亿元，营业收入达到1万亿元，整体资产负债率不高于65%，净资产收益率提升至5%以上，培育世界500强企业1至2家，中国500强企业7家。

到2025年，战略性新兴产业、传统优势产业、国计民生和国家安全领域资产占比分别达到30%、30%和40%，营业收入占比分别达到40%、35%、25%。企业资产证券化率达到40%以上。

“十四五”期间，规模以上工业企业研发投入强度要提升到3%以上，重点优质企业提升到5%以上，新增国家级研发创新平台不低于20家、新增国家高新技术企业150家以上。

优化国资空间调整布局 服务湖南经济发展新格局

着眼全省“一核两副三带四区”区域经济发展新格局，省国资委提出，国资国企将重点围绕“一主(长株潭)一港(城陵矶港区)两轴(岳阳—长沙—株洲—衡阳—郴州;长沙—益阳—常德)多点(湘南、湘中、湘西、湘西南)”，加快构建由长株潭、省内、周边省份协同支持体系。

《规划》要求，优化布局结构调整，以提质增效为重点，大力推进能源、交通、旅游、医药、环保等领域战略性重组、专业化整合。以转型升级为重点，推进钢铁、工程机械、盐化工、机电电控、工程建设、有色金属等领域结构性调整、数字化赋能。推动高端装备、新材料、新一代信息技术、节能环保等战略性新兴产业布局，推进粮油肉、水电气、交通设施、军民融合等领域托底性保障、应急化响应。

升级传统优势产业方面，坚持向高端新型钢材、特种钢定制、大型复杂钢构件制造领域强链延链补链，构建以高端钢材为核心节点的钢铁产业链；推动工程建设产业一体化、装配式建筑、建筑数字化、智慧交通等建设发展，深化新一代信息技术与建筑、交通、水利建设的融合发展；不断提升粮油肉供应

保障能力，打造生态绿色食品产业链，推动农药化工产业升级，大力发展“盐+”全产业链和打造食盐品牌，进一步拓展黄金、钨锡铅铝锌等有色金属采选冶主业。

大力布局战略性新兴产业。“十四五”期间，省国资国企将围绕高端装备、新材料、人工智能等八大领域，引领并打造新一代电磁电气技术产业链，聚焦工程、农业机械推动工程装备产业高端化、智能化升级，提升磁浮轨道交通装备产业链核心配套能力，打造以钛材、钛件、钛装备为牵引的钛产业链，加强高性能稀土合金项目建设，以飞机刹车片、起落架及高端硬质合金刀具为核心产品打造国内炭炭复合材料领军企业，加大省属国有资本在生物医药领域布局力度，积极拓展设计咨询、检验检测、现代物、文化旅游等现代服务业，持续强化国有资本对军民融合重大项目支持，坚守生态底线推动企业节能减排和归集环保资源做强环保节能产业。坚持“目标合一、能力合体、项目合作”，与华为公司合作，共同建设国际一流的国家级工业智能体创新研究院，推进智能制造产业园区建设。

以空水两港、陆路交通、综合能源、智慧电网、冷链物流为重点，不断夯实基础设施产业。加快“通用航空+”新业态发展，全面打造新时代通用航空发展“湖南模式”；按照“港产园城”发展思路，推动“以港促产”“以产促港”“以商促城”布局，加快全省一江一湖四水内河港口航运资源整合，大力发展港口经济；积极参与“五纵五横”干线铁路网建设，提升高速公路相关产业发展水平，推动铁水、公铁、公水、空陆等多式联运；加大清洁能源布局，强化煤炭能源保障，完善天然气管道设施，打造涉水全产业链，不断提升全省农副产品全省储运配送保障能力，积极布局综合能源、智慧电网、冷链物流等产业。

构建开放活跃创新生态 奋力进军科技创新高地

国企是科技创新的主力军，面对新

一轮科技革命和产业变革，创新已经成为企业发展壮大、提升全球竞争力的决定性力量。

2020年，省属监管企业共投入研发费用127亿元，同比增长52.1%。目前，拥有国家级创新平台37个、省级创新平台117个，国家高新技术企业187家，有25户企业纳入今年首批申报名单。“十四五”期间，省国资委将坚持科技自立自强“四个面向”，对接全省科技创新“七大计划”，集中省属国企优势资源与优势力量，加快关键核心技术攻关，加快打造创新服务平台，以非常之举推动企业创新驱动发展，助力全省打造具有核心竞争力的科技创新高地。

从机制和人才保障上提升企业自主创新能力，《规划》强调要着力构建创新服务生态，围绕区域创新链努力打造创新资金链、创新技术链、创新孵化链、推动创新联合体和创新联盟建设。健全完善加大研发投入的激励机制，从国有资产预算金中连续三年列出专门预算支持企业科技创新重大项目。支持科技型企业以本企业股权为标的，采取股权出售、股权激励、股权期权等方式，

对重要技术人员和经营管理人员实施激励。落实“揭榜挂帅”机制，系统推进企业科技创新激励保障机制建设，赋予科研人员在成果转化中更大自主权。

探索建立科研投入评价机制，根据商业一类、商业二类不同类型企业技术创新特点，实施分类考核，将经过审计的研发费用纳入今年首批投入视同当年利润，在计算经济增加值指标时予以加回，引导企业建立研发投入稳定增长机制。支持企业打造高水平创新人才梯队，全面推行岗位绩效工资制，统筹运用多种中长期激励方式，鼓励支持知识、技术、管理等生产要素有效参与分配，建立健全高端科技人才培养、成长、孵化机制，以多元化激励体系引选育才，不断加强结构优化、布局合理、素质优良、富有创新能力的高层次专业技术人才队伍建设。

《规划》提出，“十四五”期间，要着力打造国有企业数字化转型示范样板，以华菱集团为主体，形成以大数据、数字化车间、全流程智能制造、行业云平台为支撑的钢铁数字化发展新格局；以湖南黄金集团、湘煤集团为主体，聚焦

赵四清 李新春 王祁峰 李君

5月4日上午，履新祁阳的市委书记蒋良铁到祁阳高新区调研产业发展情况指出，要着眼未来、高端引领扩增量，优化发展环境，打造产业链生态，加大招商引资力度，逐步推进国家级高新区创建，争取进入全省前十。

建设新祁阳，挺进省十强。成了首届祁阳市委班子提出来的奋斗目标。

加快建立疫情防控常态化下的经济社会秩序，祁阳高新区在危机中育新机，于变局中开新局。现有规模以上工业企业155家，形成了“一区三园”、“一主一特”(先进装备制造、轻纺鞋鞋)的产业发展格局。预计今年高新区可实现规模以上工业总产值370亿元，规模以上工业增加值92亿元，规模以上税金6亿元。

大企业纷至沓来，好项目相继落地。今年，祁阳高新区已举行5次签约仪式，引进投资5000万元以上项目28个，总投资78.5亿元，其中“一主一特”工业项目23个，三类“500强”企业3家。新入规模工业企业8家，新增高新技术企业17家，培育科技型中小企业41家，专精特新“小巨人”企业4家，细分行业单项“冠军”企业4个。

紧紧抓住祁阳撤县设市重要契机，创建“五好”园区和国家高新区。如今，祁阳高新区正瞄准一个个大项目、好项目，聚力攻坚、加速突破，园区呈现高质量发展的良好态势。

率先垂范招商 瞄准市场一展身手

招商引资工作是区域经济社会发展的“蓄水池”和“加油站”。

面对激烈的竞争，祁阳市抢抓粤港澳大湾区产业转移等机遇，整合商务局、科工局、高新区等部门招商骨干力量，组建祁阳高新区专业招商分队，市领导对重要客商、重大项目直接参与，全力以赴大招商、创新思路巧招商。

去年疫情发生后，祁阳坚持招商不断档、服务不减弱，为引进盛豪电子年产2500万个新型变压器项目，市领导在园区连线，与投资方召开视频专题会，现场讲解当地优势，主动承诺相关优惠政策等，终于打动对方，项目顺利落地开工。

5月17日，祁阳市举行成立大会和揭牌仪式。当天，市委、市政府举办的第一个重大活动就是举行重大项目发布会暨签约仪式，16个产业项目正式签约，计划投资总额152亿元，其中有3家“500强企业”落地，碧桂园集团将在祁

阳高新技术产业开发区投资建设餐饮机器人研发、生产等项目。

7月28日，副市长柏曼红带队，参加“港洽周”，签约3个项目，与湖南稳羿科技有限公司签约3个精密配件生产与加工项目、与深圳市沃勒尔运动用品有限公司签约祁阳市高档体育护具生产项目、与广东壕鑫实业有限公司签约祁阳市高档化纤维弹力面料生产项目。

9月5日，市委副书记、市长陈小平带队赴粤港澳，考察了华为小镇以及东莞市益安运动用品有限公司、广东壕鑫实业有限公司、广州源河汽配实业有限公司、佛山市氩明电器有限公司等4家企业。

9月15日，市委书记蒋良铁带队，赴上海、杭州、芜湖、佛山等地，考察了上海稳羿科技有限公司、浙江安能电力工程有限公司、安徽海螺水泥股份有限公司、中国海螺创业控股有限公司、肇庆市现代筑美家居有限公司、碧桂园总部、惠州住成电装有限公司等4家企业。

10月29日，市委书记蒋良铁带队赴深圳，参加了“永州制造业招商暨招才引智推介会”、“永州市文旅产业招商推介会”，签约3个项目；中国海螺创业控股有限公司签约锂电池生产项目、广州源河汽配实业有限公司签约汽车内饰生产项目、惠州住成电装有限公司签约汽车线束生产基地项目；考察了3家企业：深圳宏恒泰投资发展有限公司、深圳市友谊国际服务有限公司、上海稳羿电子科技有限公司。

注重招商方式的创新与多元，是祁阳高新区招商工作的一大亮点。该市2017年引进工业园区专业运营商——湖南金荣集团，将园区整体交给其建设、包装、招商和运营，打造融科技孵化、企业加速、总部办公、服务配套于一体的现代科技新城，先后建成23万平方米标准厂房和占地65万平方米的酒店、人才公寓等配套设施，实现由“政府建园”向“市场建园”转变。园区借助湖南

花香蝶自来

——祁阳高新区招商引资工作纪实



高新区办公楼。 赵四清 摄

金荣集团，积极开展市场化、专业化、社会化招商。仅在2019年8月举办的湖南—粤港澳大湾区承接产业转移综合服务中心祁阳项目对接大会暨“百人入园”签约仪式上，集中签约产业项目70个，总投资额120亿元。

开启“供房不供地”招商新模式，引进项目原则入驻科创园标准厂房，园区以成本价出售标准厂房，助力企业快速实现优质固定资产融资，实现企业“拎包入驻”、轻装上阵，避免“候鸟”式迁移。目前，科创园一期23万平方米标准厂房全部预租预售，共入驻企业60余个。科创园二期即将启动，拟建标准厂房26万平方米，形成了企业入驻倒逼厂房建设、厂房建设吸引企业入驻的良性循环。今年6月3日，祁阳高新区市场化改革工作经验在全省产业园区高质量发展推进会上作典型发言。

聚焦主导产业 重大项目加速突破

一个能上下游互相配套、具有较大市场规模的产业链体系，往往具有较强的产业集聚能力，能实现资源优化配置、降低运行成本。

祁阳高新区在招大引强的同时，更加注重紧扣自身产业链实际，着力推动项目招商向产业链招商转变，实现从“产业集聚”到“链条集聚”。

位于祁阳高新区的凯盛鞋业主要从事国际品牌耐克运动鞋的生产，是祁

阳最大的一家外资企业，现有员工4000多人，年生产总量达千万双运动鞋。在成人鞋合成车间，企业社会责任部的周红标每天都要到车间督查安全生产和产品质量的。由于国外新冠肺炎疫情而导致开工的不足，凯盛鞋业的海外订单直线上升，生产计划已经排到了明年。

在祁阳科力尔电机股份有限公司，企业车间各条生产线正开足马力加班生产。公司新成立的运动控制事业部，生产步进电机及配套的驱动器，已成功与海康威视、实达集团、慈星集团、广电运通等多家知名上市企业建立合作关系。公司还成功开发出全数字开环和闭环驱动器，将进军电子、机器人、纺织机械、雕刻机械、物流分拣、机床和激光等行业。

“我们依托凯盛鞋业，引进鞋鞋配套企业8家；依托传佳音科技，引进智能终端项目30多个，依托大晶新材料，引进储能材料生产企业6家；依托东骏纺织，引进上下游骨干企业4家，3年可形成产值过100亿元产业链，建设现代特色纺织产业城，打造全国最大的雨伞布、箱包布、帐篷布生产基地。”祁阳高新区管委会副主任谢巧云介绍。

祁阳高新区以产业链为抓手，构建现代化制造业产业体系。做大做强先进装备制造、轻纺鞋鞋“一主一特”产业，加快发展生物医药、新能源新材料两大新兴产业。当前，正在建设白水纺织小镇为契机，推动东骏纺织、骏邦纺织、大联纺织、永安纺织等企业聚集发

亿元的现代化钢铁企业。

中联重科聚焦工程机械、农业机械两大产业链，积极打造技术研发体系和零配件配套体系，实现集聚集群集约高质量发展，加快推进中联智慧产业城建设，大力拓展国际高端市场，不断扩大海外市场份额，着力打造全球化高端装备制造企业。

建设国内一流企业目标上，湘电集团将以电机、电控、电磁能装备研发与制造为主业，打造一流电气传动企业。

湖南建工集团、湖南交通建设集团，将加快发展装配式建筑业务、BIM技术和智慧交通，打造一流一体化工程建设运营、一体化交通水利建设集团。

湖南黄金集团，聚焦黄金、有色金属等矿产资源投资开发，打造一流有色金属企业。

湖南轻盐集团，以盐及盐化工、医药(含医疗器械)采购及配送为主业，打造国内盐业领军企业。

湖南湘科集团，以军工、民爆产品研发制造、安保、相关专业技术服务为主业，打造一流军民融合企业。

湖南农业、粮食集团，以生猪养殖、加工及冷链物流、粮油收储、加工及相关贸易为主业，打造全省现代农业领军企业。

湖南煤业集团，以煤炭开采、加工、贸易、矿井建设、矿山机械制造、坑口发电为主业，打造全省最大煤炭供应综合服务商。

兴湘集团、省国资集团，以资产管理、资本运营、基金投资、股权投资等为主业，打造一流国有资本运营公司。

湖南发展集团，以自然资源开发利用、医养健康等为业，打造一流投资控股集团。

湖南湘水集团，发挥我省“一带一部”优势，做大做强现代物流和航运服务业务，打造省内港口物流综合服务企业。

加快构建长沙四小时航空经济圈、飞行服务供给和临空经济示范区建设，打造一流机场管理集团。

加速推进磁悬浮商用化和规模化发展，打造一流轨道交通集团。

不断提升公司运营质量效益，打造主业优势突出、合理多元并举、投建营一体化的一流高速集团。

《规划》强调，培育企业核心竞争力，要坚持对标管理，与先进企业开展整体对标、局部对标、分类对标、板块对标、效能对标。要打造卓越品牌，加强品牌战略、品牌价值、品牌传播等体系建设，着力提升湖南国资国企品牌、品质、品位。

驻后，从注册登记到投产等一系列手续在代办专员的帮助下高效办结，3个月公司便顺利投产，仅1年实现产能翻番，去年产值达到8000万。金荣5G产业园是祁阳园区市场化改革推进的一个重大项目，金荣集团在办理施工手续时遇到困难，代办专员主动上门进行帮代办，目前手续基本办结，工程即将开工。

联企帮扶，让服务更有温度。祁阳高新区建立企业服务专员结对帮扶制度，对园区规模以上工业企业均安排一名领导和一名工作人员进行联企帮扶，当好企业的宣传员、服务员、协调员、推销员。

将政策兑现作为服务企业、项目的重要抓手，联企帮扶人员“驻企服务”，用“真金白银”助力园区高质量发展。开展多形式的融资贷款产品，与国开行、中国银行分别达成“稳投资补短板强动能”“抗击疫情促复工稳增长”两个专项信贷项目，总投资13亿元。自新冠疫情以来，全面落实减税降费政策、应对新冠肺炎疫情支持中小企业共渡难关十条措施政策，共减免税费1.1亿元。落实技改扩能、提企稳岗、租金减免等优惠政策，对受疫情影响较大的中小企业，协调减免养老保险费2160万元，对承租政府自主厂房的34家中小企业，免除2021年2-7月租金640余万元。园区企业工业用水价格下降至1.56元/吨，企业生活用水下降至1.42元/吨，电价由1.05元/度下降至0.85元/度。

专班督办，让服务更贴心。祁阳建立园区重点项目市级领导联系制度，每个项目都安排市级领导牵头，组建一套班子，对项目实行全程跟踪服务，力促洽谈项目早签约、签约项目早开工，开工项目早投产。

益安运动是祁阳今年引进的投资上5亿元的重大招商引资项目，祁阳市委主要领导亲自挂帅联系，市委、市政府及高新区、市直职能部门多次组织召开协调会、推进会，扫清供地、建设等一系列障碍，推动该项目9月份如期开工，建设年产550万顶高端运动头盔生产线项目。预计2022年2月投产，招聘员工约1000人，3年后年产值将达20亿元、年税收4000万元以上。祁阳高新区今年铺排的25个重大项目，已完工8个，其他项目也都按计划有序推进。

筑巢引凤蝶，花香蝶自来。作为祁阳经济发展的排头兵、突击队、主力军，在批批重大项目的引领下，祁阳高新区逐梦新时代，奏响了高质量发展的最强音！