

158 个家庭 160 万欠薪背后的“法治算法”

——祁阳市人民法院破解“执行难”的基层治理观察

果的高度统一。

解码：三重机制构筑“护薪”体系的深层逻辑

三起案件，三种破局路径，看似各自为战，实则一脉贯通——始终贯穿着“以人民为中心”的法治思维。审视这场欠薪治理的“组合拳”，其背后是一套可固化、可复制、可推广的治理公式：数据整合×机制创新=实质化解解。

做足“数据加法”，破解信息不对称。法院将查控视野从“银行存款、房产车辆”扩展到涉农奖补、项目补贴等“多跨协同”数据，是找到“钱”的关键前提。在党委领导下，从“法院独奏”到“部门合奏”，沉睡在行政抽屉里的“救命钱”被一一唤醒。

做强“程序减法”，破解时间损耗。“立审执”一体化，去冗从简，将公平正义的实现周期大幅压缩。这不是简单的流程优化，而是一场与时间赛跑的司法革命——从“判了也拿不到”到“还没判就锁住了”。

做优“善意算法”，破解资产变现难。将“为大局服务、为人民司法”的理念，细化为资产盘活的“最优解”，而非简单的“一拍了之”。执行的目的从来不是走完程序，而是让老百姓拿到真金白银。

从破壁到竞速，再到破局，祁阳市法院用一套充满智慧与温度的“法治算法”，把“执行难”三个字拆解成“能执行”。这启示我们：破解“执行难”，既需要顶层设计，更需要基层在执行理念、机制和方法上不断创新。

追问不应止步——涉农企业的奖补资金，为何会成为欠薪的“风险池”？如何从源头完善资金监管？当法官当起“推销员”，如何将这种个人才智转化为更稳固的资产处置通道？这些，都是祁阳样本催生的更深层思考。



祁阳市政府、祁阳市法院召开府院联动会议。



村民代表送锦旗，对祁阳法院帮助他们追回被拖欠的工资表示感谢。

第一时间配合法院完成了冻结和后续划扣。”

今年4月，500647元欠款全额发放。拿到钱的农民工老陈眼眶泛红：“本以为这钱打了水漂，没想到法院硬是给找回来了。”

该案的破局，关键在于打破“查存款、看房产”的惯性思维，将项目补贴、奖补资金这些“隐性资产”纳入视野。其背后，正是党委领导下的“府院联动”机制打通了部门信息壁垒，让“存量资金”转化为解决民生难题的“活钱”。

破局：法官当起“推销员” 在死胡同里开辟生路

最棘手的，是黎某庆、桂某等25名农民工诉湖南浯溪某公司的劳动争议案。

祁阳市法院依法查封该公司厂房并启动司法拍卖，却接连两次流拍。按照程序，后续只能变卖或以物抵债。然而，25名农民工既无经济实力“以物抵债”，也无力运营厂房，案件似乎走入“死胡同”，部分农民工情绪激动。

“不能为了结案而结案，必须让老百姓拿到真金白银。”执行法官没有选择简单的“终本”，而是主动当起了“特殊推销员”。

在政府协调下，法院广泛寻找意向买家，对接有购买意向的买家，将闲置厂房信息向企业精准推送。

最终，一家有扩产需求的本地企业以流拍价接手。79万余元工资款全部发放到位。工人黎某庆感慨：“法官一次次打电话、带人看房，像做自家生意一样上心。”

这种创新超越了机械的司法程序。当常规路径不通，祁阳市法院以“盘活资产、兑现权益”为目标，主动引入市场力量，实现了法律效果与社会效

竞速：让正义在程序再造中 加速抵达

如果说第一案考验的是智慧，第二案与湖南根智某公司的较量，考验的则是速度与胆识。

2025年11月，执行干警在另案排查中发现，该公司还拖欠数十名农民工共计31万余元工资，但相关诉讼仍在审理阶段。按常规流程，从立案、审判到执行，至少需要3个月。而该公司一笔即将到账的奖补资金，随时面临转移或被另案处置的风险。

祁阳市法院立即开启“立审执”绿色通道。立案部门24小时内作出保全裁定，冻结预期资金；审判庭集中精干力量快审快结；执行局提前对接财政部门，制定划款预案。一个月内，所有案件审结，判决生效当日即完成款项划付。31万余元欠薪，第一时间汇入农民工账户。

这起案件的意义在于：“立审执”一体化机制，打破了环节的“时间耗损”，在判决前就为胜诉果实装上了“保险箱”。这是对程序正义的能动再造，生动诠释了“效率也是正义”的法治内涵。

破壁：激活沉睡资产 从信息壁垒中“掘金”

今年1月。被执行人湖南伙农某公司，账面空空，名下无房无车，实控人因涉嫌刑事案件被留置。按常规程序，此案大可“终本”——终结本次执行程序。但承办该案的执行法官表示：“一想到120名农民工兄弟的眼神，我们决定再笨一次，再做一轮‘人工扫描’。”

正是这一次不放弃的梳理，在一次次的走访、一通通的电话中，一条来自祁阳市农业农村局的线索令案件峰回路转：该公司在倒闭之前曾向农民工们保证过有一笔“2023年循环农业试点项目”的财政奖补资金，待资金到位后付给农民工。

这笔钱不在法院网络查控系统的常规财产反馈清单之列，它是行政给付程序中的“预期权益”，是沉睡在部门信息壁垒之间的“隐性资产”。法院迅即启动府院联动机制，向市委、市政府专题汇报。在市里统筹下，法院、人社、财政、农业农村等部门连夜核对数据。祁阳市财政局工作人员回忆：“确认该笔资金符合拨付条件后，我们

■采访手记

法治的落脚处是民心

158个家庭，160万余元，平摊到每个人头上，或许称不上庞大。但这笔钱，能让一位老人安心看病，能让一个孩子在新学期背上新书包，能让一家人在岁末年初不再为生计紧锁眉头。数字有量，情怀无价。“让纸面上的权利，变成

老百姓口袋里的真金白银，这是执行工作最朴素的正义观。”这句话道出了司法为民最本真的内涵。

法治不在云端，不在高阁，而在每一个劳动者拿到血汗钱时舒展的眉宇间，在每一次司法为民的实践中。它如春

雨，润物无声；如灯火，温暖人心。祁阳的实践启示我们：当法治的坐标系真正以人民为原点，每一个“执行难”的死局，都能迎来“案结事了”的新生；当公平正义以看得见的方式被感知，法治的根基便牢牢扎在人民心中。