

# “他们等不起”，于是她没有停下

## ——湘阴法院员额法官蔡小倩的办案故事



蔡小倩

湖南法治报全媒体记者 曾雨田 见习记者 雷孜研 通讯员 付琦

早上8点，蔡小倩轻轻推开了湘阴法院618办公室的门。已经是孕晚期的她，坐下时动作有些缓慢，双手扶着腰，待坐稳后才从包里取出保温杯。

刚坐下，书记员推门进来送材料，忍不住劝道：“蔡法官，你下周8个庭审，真的不减少几个吗？”

蔡小倩摇摇头，接过材料：“当事人已经等了很久，不能因为我个人的情况再拖延，他们等不起。”

这是她孕期里最常念叨的话，也是支撑她每天全勤在岗的底气。2017年大学毕业后，蔡小倩回到家乡，考入湘阴法院。9年时间，从法官助理到湘阴法院最年轻的员额法官，她扎根基层，用专业与柔情，书写着关于正义与温度的故事。

### 案卷里的人生： 不只要判决，更要温度

上午9点，第一场庭审开始。这是一起离婚纠纷，双方情绪激烈，争执不休。

庭审上，男方指责女方不顾家，激动地举着手机要出示“证据”；女方泣不成声，控诉男方酗酒辱骂甚至推搡。之后，两人围绕孩子的抚养权僵持不下。父亲坚称儿子必须跟他，母亲哭诉孩子自幼由她带大，离不开她。对于唯一一套贷款未清的住房和一辆旧车，两人更是互不退让，分毫必争。

蔡小倩没有轻易打断这场充满怨气的对话。她静静地听着，目光在起诉状、证据材料和当事人之间缓缓移动，偶尔在笔记本上记下关键词：“抚养意愿”“房产评估”“家暴举证”。

她脑海中浮现的却是一幅画面：这些争吵的背后，是一个即将失去完整家庭的孩子，以及两段因爱生恨却仍被羁绊的人生。

她忽然开口，声音不大，却让喧闹的法庭倏然一静：“起诉之后，你们有没有为了孩子，真正心平气和地谈过一次？”

那一瞬，男方绷紧的肩膀微微一塌，女方抽泣声渐止，两人不约而同避开了对方的目光。

休庭后，她在办公室对助理说：“作出判决，并不难。抚养权、财产分割，法律条文和证据都能提供依据。但一纸判决能切断法律关系，却切不断两人今后作为父母还要打交道的几十年。抚养费、探视权、孩子升学结婚……若只剩怨恨，每一步都是折磨。”

她站起身，走向窗边说：“我在想，除了判决，我们能不能多做一点什么？让他们不至于像今天这样，只剩下互相指责。”

这种“多做点什么”的念头，贯穿着她的法院工作生涯，源于她刚任法官助理时经办的一起离婚案。3个孩子常年跟着爷爷奶奶守着乡下的土屋，父母在外打工，一年到头也见不上几面。

“离婚案里，最无辜的是孩子，他们的心声不能被忽略。”为了摸清孩子的真实意愿，她

决定下乡走访。

她蹲在土屋前的空地上，用一口地道的湘阴方言和老人拉家常，陪孩子们聊学校的趣事、爱吃的零食。聊天时，蔡小倩注意到大女儿的眼睛红肿，轻声询问：“眼睛怎么了？是不是不舒服？”孩子摇摇头，小声说：“老是痒。”

她轻轻拉起孩子的手，发现指甲缝里藏着污垢，手腕上还有红疹。“是不是没洗手就揉眼睛啦？”孩子点点头。那一刻，蔡小倩心里一酸，当即找来清水给孩子们洗手，教他们“七步洗手法”，又从包里翻出备用的护手霜，仔细给孩子涂上。

她又握着老人的手叮嘱：“您照顾孩子们的吃喝不容易，但也得多听听娃的心里话。孩子心里装的事，不比大人少。”

临走时，老人执意从屋里捧出一把晒干的花生，往她的衣服口袋里塞：“蔡法官，你这么远跑来看娃，这是我的一点心意。”

花生还带着体温，蔡小倩没有推辞。她知道，有时候，坦然接受这份朴实的心意，也是对这份信任的尊重。

老人转身时那瘦削且有些佝偻的背影，成了她法官生涯里一道抹不去的注脚。她说：“从那以后我才真正明白，我们手里的不是卷宗，是沉甸甸的人生。”

### 工科跨界法官： 让专业能力成为守护底气

“法官是个需要终身学习的职业，专业能力是守护公平正义的底气。”蔡小倩常把这句话挂在嘴边。很少有人知道，如今在法庭上从容不迫的她，最初拿到的是工学学位。

为了弥补法学专业的短板，她成了法院里最拼的“夜猫子”。白天忙着整理案卷、接待当事人，晚上挑灯夜读。台灯的光，陪她熬过无数个深夜，终于在2020年2月，她拿到了西南政法大学的法学学士学位。

成为员额法官后，勤学善思的习惯，她始终没丢。2024年5月，一起棘手的建设工程施工合同纠纷，摆在了她的案头。

原告李某以挂靠公司的名

义承接工程，牵扯出上下游多起关联诉讼。办公桌上，工程款结算凭证、合同文件等证据堆了满满一桌子，足足有数十份。每一笔款项的性质、用途，都需要逐一核实；每一个争议焦点，都像一团乱麻，理不清头绪。

“复杂的案件就像难啃的硬骨头，慢慢磨、细细理，总能找到破解之道。”蔡小倩没有退缩。她把午休时间都用在了恶补建筑方面的专业知识上，找来不同地区的类似案例研究。她把工程款明细、管理费约定、税费缴纳凭证分类整理，制作出详细的Excel账目核对表，用不同颜色标注款项流向和争议焦点，密密麻麻的表格里，浸透着她的较真与细致。

“李某垫付了多少材料款？”“电力公司应收取的管理费比例是多少？”“税费该如何分摊才合理？”每一个问题，她都掰开揉碎，逐一核实论证。

为了彻底化解矛盾，她又组织双方进行调解，给出“分期支付+履约担保”的方案，既保障原告权益，也给被告喘息空间。为落实细节，她组织双方对账20多次，电话打了上百通。

最终协议签署那天，李某说：“蔡法官，要不是看在你做了这么多工作的份上，这几万元我决不会退让！”

多年的勤学与较真，也让她收获了专业上的认可。她撰写的论文先后荣获第十届、第十一届长江中游城市群法治论坛三等奖、二等奖，湖南省高级人民法院第二十届理论研讨会优秀奖。

### “铁娘子”的柔肠： 观察世情，体察人心

在同事眼中，蔡小倩是个有点矛盾的存在。

她是大家口中的“铁娘子”；怀孕8个多月仍保持全勤，办案效率丝毫不输别人；走路带风，开庭时思维敏捷，总能在复杂的庭审中迅速抓住核心焦点；面对棘手案件，从不退缩，越是难啃的骨头，越要迎难而上。

可另一面，她又细腻得惊人。这份细腻，源于她对“法官”二字的理解：“法官的‘官’，不是官老爷的官，而是‘观’——



到当事人家中走访调查。

观察世情，体察人心。”

2025年7月，她办理了一起委托理财合同纠纷。20多岁的原告贷款50多万元交给熟人理财，血本无归，只得将希望寄托于法院。而蔡小倩审理发现，被告因其他案件已被羁押。

一边是原告天天催问进度，盼早日回款；一边是被告在押，即便判决，后续执行也难。

被告母亲找来时，蔡小倩想到了调解：“要想真正案结事了，还得让原告的权益落到实处。不然他年纪轻轻背一身债怎么办？”

她多次联系被告母亲，这位母亲为儿子前途，愿以自身担保还款。但原告犹豫，怀疑其履行能力。十几轮沟通取得的进展，似乎又回到原点。被告母亲更是情绪激动：“我儿子的债本来不关我事！要不是怕影响他以后，我何苦自己担保？你问问他们还怎样！”

蔡小倩听到这话，好像又看到了一丝希望。安抚好被告母亲情绪后，她请双方冷静几天，自己也继续思索平衡之策。

最终，在一个闷热的下午，法院接待室里，蔡小倩见到了被告母亲。对方一见面就红了眼眶：“因为儿子的事，我上次精神恍惚把车撞了。”

蔡小倩递上纸巾，轻声开口：“阿姨，我理解您。可您想想，原告出于信任把钱交给您

儿子，他现在工作没了，还背一身贷款，日子怎么过？”

多番沟通后，被告母亲同意拿出房产抵押。双方达成和解。

为敲定细节，她又赶去看看守所会见被告。早上8点出发，两小时车程，她孕吐3次。到了看守所，因手续问题又等了3个小时。下午4点见到被告时，她顾不上疲惫，逐一解释方案。

被告沉默良久，潸然泪下：“法官，我妈跟我说过，我同意。但我真对不起我妈，连累了这个家……能不能给我几分钟，我想写封信给她。”

蔡小倩同意了，她知道：“信上是一个儿子的忏悔与承诺，也是一位母亲重新燃起的希望。”

协议签订后，被告母亲当场履行10万元，缓解了原告的压力。

晚上7点回到家，蔡小倩累得瘫在沙发上。丈夫心疼地给她揉腿，小声抱怨：“这么拼干啥？”

她闭着眼睛，轻声说：“能帮一个人重燃希望，让另一个家庭多一份保障，值得。”

现在，618办公室，案卷还在不断送来。而这位孕8月仍步履不停的法官，依然在用自己喜欢的方式，守护着她理解的正义——既刚直如铁，也温热如光。