

“织锦成和”结善治硕果

麻阳锦和人民法院描绘新时代“枫桥经验”新画卷

周玉意 田骧

在湘西麻阳苗乡，锦和不仅是一个地名，更是一种治理愿景——锦绣祥和。近年来，麻阳苗族自治县人民法院锦和人民法院，立足乡土，深植民情，创新性地从当地深厚的“织锦”传统工艺中汲取智慧，将新时代“枫桥经验”的宏大叙事，通过主动寻访“民力丝线”、精密构建“协同织机”、悉心传授解纷技艺，构建起“寻丝、引线、织造、成锦”的全链条善治模式，转化为一幅幅具体而微、充满温度的基层善治图景，编织出了一套独具特色的“织锦成和”工作法，为“枫桥式人民法庭”建设提供了充满生命力的“锦和样板”。

理念之纬：从“断案”到“织锦”的司法哲学转型

锦和法庭面临的，是典型的中西部乡村治理情境：随着冰糖橙等特色产业的蓬勃发展，与之相关的土地流转、用工合同、买卖纠纷、邻里矛盾日益增多。传统的“坐堂问案”“一判了之”模式，常常面临“案结事不了”、关系撕裂、隐患犹存的困境。

“司法不应只是社会关系的‘剪刀’，更应成为促进和谐共生的‘织梭’。”锦和法庭庭长陈鹏道出了他们的思考。法庭从“锦和”之名与苗族织锦文化中获得灵感，形成了“织锦成和”的系统治理理念。在这里，“锦”，象征着由法律规则、程序正义构成的秩序框架与美好蓝图；“和”，则代表着人际关系修复、产业有序发展、社区重回安宁的和谐状态。

在这一理念指引下，法庭自觉将角色从被动的裁判者，转变为主动的治理参与者、关系编织者。该法庭将矛盾纠纷的预防、调解、化解、修复全过程，艺术化地构思为一项系统性工程，分解为“寻丝”（发掘治理资源）、“引线”（构建协同机制）、“织造”（赋能解纷主体）、“成锦”（实现和谐善治）4个紧密衔接的步骤，形成了一个有机的工作闭环。

“寻丝”——深耕苗乡，采撷最具韧性的治理资源

锦和法庭坚信，最好的解纷力量就在群众中间。法庭法官和干警俯下身，主动走进田间地头、农家院落，去寻找那些隐藏于乡野、最具韧性与智慧的“治理丝线”。

该法庭的“法宝”之一是



“院落夜会”现场。

“院落夜会”。针对农民“日出而作，日落而息”的作息，法官们利用夜晚时间，打着手电筒、带着法徽，走进一个个村寨院落。三年来，50余场“院落夜会”照亮了锦和镇的村村寨寨，超过2000名群众参与其中。夜会不仅是普法的课堂，更是发现人才的舞台。那些说话公道、办事在理、深受乡亲信任的“能人”——退休的老支书、熟知苗乡古理的族老、头脑灵活的产业带头人、德高望重的村民——在轻松的夜话氛围中被逐一识别、建立联系。

在河湾村的一次夜会上，几户村民因灌溉用水分配问题争得面红耳赤。一位一直沉默旁听的老支书起身，用几句苗乡土话，结合多年来的用水惯例，便让双方冷静下来。法庭敏锐地发现了这位“民间高手”，随即将其聘为特邀调解员，并赠送相关法律资料。不久后，正是这位老支书，依据法律精神和乡土情理，主持制定了一份各方认可的新分水方案，将一桩可能对簿公堂的群体性纠纷消弭于萌芽。

“引线”——机制创新，搭建共治的“经纬织机”

零散的“丝线”需要依靠精密的“织机”才能组织成布。锦和法庭主动向前、向外延伸，与辖区乡镇党委政府、综治中心、司法所、派出所、村委会等力量深度协同，共同搭建起权责清晰、运转高效的“多元共治织机”。

该法庭与乡镇综治中心建立了常态化的“双回路”协同治理机制。一方面，对于起诉到法庭的案件，法庭会进行“社会化解纷适宜性评估”。对适合由前端调解的纠纷，法庭会制作载明纠纷焦点、法律要点及建议



干警帮助困难群众挑担。

调解方向的《协同调解工作单》，精准推送给综治中心，由其组织调解。另一方面，对于综治中心在日常排查中发现的复杂矛盾或调解困局，法庭则及时提供法律指导、司法确认等支持，做实指导调解的法定职责。

在这台“织机”中，法庭扮演着提供坚韧“经线”的角色——即确保整个过程在法律框架内运行，提供权威的法律尺度与最终效力保障；而综治中心及各类调解组织则构成灵动的“纬线”，负责运用乡情伦理、行业规范进行具体的关系斡旋与方案促成。

2025年年初，一起涉及92岁高龄老人的家庭纠纷通过“双回路”机制得到了完美解决。老人因赡养和祖传橙园管护问题与子女产生心结。案件被识别后，迅速推送至镇综治中心。中心立即启动“家事联调”，组织妇联干部、司法所调解员和家族长者共同上门。法庭法官则通过线上方式，同步提供法律意见和情感疏导策略。最终，不仅达成了令老人安心的赡养协议，还对橙园的未来管护作出了符合家庭实际和老人意愿的妥善安排，修复了亲情裂痕。

“织造”——授人以渔，锤炼基层的“解纷巧手”

再好的丝线与织机，也需要娴熟的“织工”来操作。法庭坚信，群众才是“织锦”的主力军，不遗余力地“授人以渔”，通过各种生动形式，提升基层组织和群众自身的法治素养与解纷能力。

该法庭巧妙利用当地著名的“7272次”慢火车（一趟穿行于山区、服务沿线百姓的民生列车），开设了流动的“枫桥法治车厢”。在冰糖橙采收季，干警随车向果农讲解《简易用工合同范本》，防范劳务纠纷；在销售季，则为客商和农户解读《买卖合同风险提示》。这趟列车成了移动的普法课堂和法律诊所，3年来随车发放资料数千份，解答咨询数百人次，被乡亲们亲切地称为“铁轨上的公平号”。

更重要的是，这趟列车还是法庭收集民情、预警风险的“流动探头”。法官在与南来北往的果农、客商、货运员的攀谈中，能第一时间捕捉到产业一线的新动态、新问题。某年销售季，法官在列车上多次听到果农抱怨有外地客商以“代销”为名行

“欺诈扣款”之实。法庭迅速反应，调研梳理后，及时编印了《冰糖橙全产业链法律风险防控指南》，发放给全镇果农、合作社及所有调解员。此举有效提高了农户的防范意识和合同规范程度，随后一个月内，类似纠纷投诉量大幅下降。

“成锦”——效能彰显，苗乡铺展和谐锦绣

“织锦成和”模式的深耕实践，结出了实实在在的善治果实，体现为令人瞩目的“三升三降”：

基层治理效能“三提升”：民间调解成功率显著提升，民间调解成功率显著提升，一大批“无袍法官”活跃在乡村一线，成为维护和谐的坚实力量。人民群众对法庭工作的满意度连续多年保持在98%以上的高位。法官得以从部分简易纠纷中脱身，更专注于审理疑难复杂案件和推动治理创新，专业效能提升。涉冰糖橙产业纠纷的诉前化解率超过85%，乡村营商环境持续优化，客商投资信心与村民法治意识同步增强。

乡土治理成本“三下降”：辖区“万人成讼率”同比下降超过25%，越来越多的矛盾纠纷在诉讼外得到高效、平和化解，社会治理格局更趋健康。群众解决纠纷的平均时间成本降低约60%，“效率”与“公正”成为锦和解纷的新标签。法庭民事案件收案量实现22.33%的下降，司法资源得以更集约运用，大量家庭、邻里关系在诉前得以修复。

“织锦成和”，是锦和法庭对新时代“枫桥经验”核心要义——“为了群众、依靠群众、预防在前、调解优先”——的一次深情而智慧的乡土诠释。它超越了简单的纠纷解决，升华为一种促进关系修复、激发内生和谐、护航产业发展的系统性治理艺术。在这幅由法律经纬与乡情经纬共同编织的锦绣画卷上，我们看到的是司法温度与民间智慧的融合，是程序正义与实体和谐的统一，更是法治秩序与美好生活的交响。

未来，锦和法庭将继续深化“织锦成和”实践，让这一充满文化底蕴与治理智慧的“锦和样板”更加丰富、更加可感，让新时代“枫桥经验”在苗乡的青山绿水间、在百姓的日常生活中，绽放出更加持久绚丽的和谐之花，为推进基层治理体系和治理能力现代化，书写更加生动的司法注脚。