

# 娄底市公安局钢城分局 多项举措带活整体工作一盘棋

王曙蕾 王彩英 聂国雄 范倩岚

娄底市公安局钢城分局新任党委班子去年5月到位后,通过一系列改革举措,包括进行人事调整、整章建制等多项举措把规矩立起来。民辅警干事创业的热情空前提高,全局上下活力十足,激情满满,整体工作一盘棋活起来了,全市多项考核评议中取得了好成绩。

## “要让民警的血热起来”

2022年5月,新任娄底市公安局钢城分局党委班子到位,分局党委书记、局长杨劲松通过对各单位走访调研,发现分局队伍尤其单位领导班子很不齐整,人事板结,水滞不活。新任党委决定大刀阔斧开始前所未有的人事调整,“要让民警的血热起来”。

人事调整激发干事热情。钢城公安分局党委认真研究,严格按照组织原则把原来空缺的干部岗位调整到位,该补齐的立即补齐。能者上,庸者下。经过3个多月时间,一批德才兼备的民警脱颖而出,空缺的干部岗位全部调整到位,配备了20个副科级岗位和17个股级岗位,改变了长期以来各单位领导班子不齐的不利局面。打破常规,不拘一格用人才,给全局注入了前所未有的活力。与此同时,对于一直业绩平平只求安稳的民警,局里进行了交流轮岗处理。钢城公安分局民警热血激荡,每一项工作都朝着最优的方向奋进。

党建引领激发队伍活力。大力加强党组织建设,根据上级要求和分局实际,钢城分局2022年9月新成立了机关党委,将原政工、法制党支部调整为法制、经侦大队党支部,新成立了政工监督室党支部和指挥中心党支部,2022年11月29日选举产生了分局第1届机关党委和第1届纪律检查委员会。党建、纪检工作的加强,为各项工作的推进注入了强大活力。

副局长廖面华表示:“改革力度很大,当时也不是没有担心,现在看来这一步棋真是走对了。”

## 制度把规矩立起来了

整章建制立规矩。没有规矩不成方圆,规矩要立起来,关键要有一套完整的科学管理制度。去年5月以来,钢城公安分局把整章建制作为转变全局作风的大事来抓,以制度管人,靠制度出工作成效,成为全局打翻身仗的坚强保障。分局迅速建立起一套严格的绩效评估考核制度,去年5月新班子上任后,局党委深刻认识到,绩效考



钢城分局组织对涟钢能源总厂煤气柜开展安全生产检查。

核是方向盘,是指南针。所有工作都围绕绩效考核全面执行落实。党委组织出台了全局工作考评制度,条款具体明晰,奖罚分明。绩效奖金、评先评优、晋升提拔,都与考评考核成绩严格挂钩。制度对事不对人,一视同仁。看似冷冰冰的制度条款,却极大点燃了民警的工作热情。有单位领导表示,以前开展工作存在单位领导“求”民警做事的现象,现在有了考核制度,民警工作积极性空前高涨,有事抢着干。

严格管理抓落实。加强各项管理制度。建立健全分局财务管理、车辆管理、辅警管理制度。比如辅警管理,通过健全完善一系列辅警管理工作制度和建立激励机制,辅警待遇提高了,辅警的工作积极性也提高了。抓纪律作风亮出铁手腕,全年共下发督查通报28期,发现整改问题39个,通报批评单位5个次,禁闭民警1人,通报批评民警12人、辅警7人,由分局主要领导约谈科所队领导3人,全局民辅警的精气神和工作作风得到大幅改善。

## 整体工作一盘棋活起来了

几招亮出,满盘皆活。争先创优成为全局共同追求,一种奋力向上的力量激荡着每个民警的心,全局各项工作亮点频现。

强化风险防范,社会治安大局稳定。组织民辅警在全市

率先开展“平安”守护大巡防和“拂晓行动”,同时广泛发动群防群治力量参与巡逻防控,着力挤压违法犯罪活动空间。同时,狠抓矛盾纠纷排查化解,全力化解信访积案,多年上访人员易某2007年在某夜宵店吃夜宵时,同伴与旁边顾客发生口角后引发双方打架,其间易某腰椎受重伤,从此不能正常行走。案件侦破工作困难重重,一直没有锁定犯罪嫌疑人。14年以来,易某丧失劳动能力,生活不能自理,多次到有关部门上访,要求尽快抓获犯罪嫌疑人。新任分局党委班子在梳理信访积案时,将此案列为重点化解案件,迅速抽调精干民警

成立专案组,重新侦查,限期破案。2022年7月3日,专案组终于将主要犯罪嫌疑人彭某抓获归案。易某得知嫌疑人彭某归案后,立即签署了停访息诉承诺书,并给警方送来锦旗表示感谢。

守护人民安宁,打击整治卓有成效。2022年全局刑事打击处理256人,行政处罚273人,打击电信网络诈骗犯罪成效显著,打掉一个GOIP设备窝点,破获了刘某等人“杀洋盘”电信诈骗案,全年抓获各类涉诈违法犯罪嫌疑人112人,处理部省市下发的预警信息8万余条,为群众避免被骗挽回损失达100余万元。去年“虎啸

01”行动期间,分局整体工作成绩在全市公安机关排名靠前,在全国公安机关开展的夏季治安打击整治“百日行动”中,分局荣获全市公安机关“百日行动”成绩突出单位。今年“雷霆2023”专项行动开展以来,该局从严从细从实落实打、防、管、治措施,在专项行动的11项目标任务考核中,3项工作已超额完成任务,4项工作任务完成率超过80%,全局“雷霆2023”专项行动开局良好。

坚持服务第一,护航企业广受好评。围绕重点企业、项目护航等工作重点,努力为涟钢等企业生产经营、改革发展提供良好的社会治安环境,以优化营商环境、提升服务形象、发挥公安职能、护航涟钢发展为理念,重拳打击各类破坏营商环境的违法犯罪活动,全力侦破涉企案件,及时破获了系列盗窃涟钢铝粒子、电缆线团伙案,涟钢、高溪工业园区等企业及其周边治安环境得到极大优化,涟钢集团有限公司连续4年被授予湖南省平安单位称号。

2022年,该局圆满完成安保任务,重要节点平安度过,实现了“五个严防、三个确保”和“四个清零”工作目标。2022年度,分局取得了市公安局党委对分局测评、全局警务评议工作、纪律作风建设绩效考核均排名全市公安机关第2名的好成绩,全局绩效考核被评定为2022年度全市公安机关良好并被市公安局荣记集体三等功。



钢城分局组织新任职人员进行任前集体谈话和宪法宣誓。