

# 在公平正义的“最后一公里”勇毅笃行

## ——记永定区人民法院执行局局长易悦

湖南法治报全媒体见习记者 蒋文娟

12月16日,天阴沉沉的,有些隐隐的寒意,在张家界市永定区人民法院执行局办公室内却是一派火热景象。记者见到易悦时,他正一边翻看卷宗,一边不时地审阅干警送来的案件材料。在招呼记者稍作等待的间隙,还要不停地接打电话、安排相关工作。

2018年3月,在“决胜执行难”战役号角吹响之际,易悦从温塘法庭调任永定区法院执行局局长。他带队攻坚,执结了一批批有影响的“钉子案”“骨头案”。同时创新执行机制,有力破除了实现公平正义的最后一道藩篱,让更多当事人的合法权益得到了快速兑现。

### 执行路上敢啃“硬骨头”

人民法院是维护社会公平正义的最后一道防线,执行则是这道防线上最坚固的基石。易悦说,法院执行具有强制性,为了不让法律“打白条”,需要执行法官敢于硬碰硬。

2021年4月的一天,在执行路上,被申请执行人赵某的家门口,易悦和同事依法将赵某带到法院强制拘留,赵某极力反抗,其妻也冲上前来企图阻拦,并大声叫嚣着“你们凭什么抓人”。其间,赵某妻子不仅多次推搡、抓扯执行干警,易悦上前去制止其行为时还被她咬了一口。

“当时没想到被执行人及其亲属反抗情绪这么大,尽管他拒不配合,但我们还是要迎难而上,维护申请执行人的合法权益。”易悦说。他和同事找准时机,在迅速控制住被执行人的同时,令法警及时制止其妻子。稳控住现场后,顺利将赵某带到法院实施司法拘留。

任执行局局长4年多来,易悦执结各类案件1633件,遇到的类似场面并不少。“特别是那些玩‘消失’的被执行人,我们好不容易在其家中蹲守到人,要把其带到拘留所时,很多被执行人的家属或者邻居都会来阻碍你。”易悦说,就算有困难,也要坚决执行到位。

正是凭着这股韧劲,易悦所在的执行团队啃下了一块又一块“硬骨头”,也让他成为了群众心中最信赖的执行法官。“从申请执行开始,易局长一直为我的案子忙前忙后。让我能够这么快拿到执行款,也让我慢慢理解了执行的不容易。”申



易悦。

请人覃某感慨地说,领到执行款后,他第一时间给易悦送来锦旗表达他的敬意。

### 在“菜市场”里为民解忧

“菜市场”——院里的同事曾一度这样形容执行局,特别是易悦的办公室,经常有申请执行人或是被执行人因种种事由在执行局吵闹不休。“但他对当事人非常细心和耐心,无论遇到多偏激的当事人,他都能心平气和地处理。”易悦的搭档法警大队副政委赵龙说。

今年4月14日12时许,易悦正准备到食堂吃饭。当事人孙某气冲冲地闯进他的办公室,堵住易悦并大声质问:“为什么不执行我的案件?你不执行我就住在你的办公室不走了!”“您消消气,先喝口水,坐下慢慢说。”易悦笑着招呼她坐下并递过一杯热茶。

一张笑脸、一杯热茶,让孙某的情绪舒缓了下来。原来,孙某的案件在2015年因为被执行人李某无财产可供执行以终结本次执行程序方式结案了,

但最近孙某看到李某经常出入KTV、麻将馆等娱乐场所消费,这才来到法院“讨个说法”。

易悦告诉记者,对于“终本”案件的被执行人,法院依法将其纳入限制高消费名单,被执行人不能去高消费场所消费。听完孙某的讲述,易悦当即通过电话联系、实地走访等方式查实被执行人李某确实有违反限制高消费令的行为,初步判断本案符合恢复强制执行的条件,耐心指导孙某向法院提交相关材料后,依法予以恢复强制执行。

“法官,我看到李某了,他正在打麻将呢,你们快来!”5月5日下午,在一间偏僻的小麻将馆里,易悦和同事将正在牌桌上打麻将的李某逮个正着。“这个案子不是已经结案了,怎么又拿出来搞?”看到易悦几人,李某惊讶过后企图逃跑,执行人员迅速将其控制,在将其带去实施司法拘留的过程中,李某主动向孙某清偿了这笔债务。

据统计,2018年以来,永定区法院共办理恢复执行案件2999件,执行完毕1000件,通过恢复执行达成执行和解协议750件。

### 聚力创新破解“执行难”

被执行人难找、执行财产难寻、协助执行人难求、应执行财产难动,一直是法院执行工作的难点。近些年,易悦带领执行局聚焦执行难进行大胆探索和创新,形成了一批可复制可推广的制度性成果。

“过去法院执行实行‘一人包案到底’的办案模式,即案件

立案转交给案件承办人后,从财产查询、财产控制、文书制作、财产处置、执行案款发放到结案归档都由案件承办人一人负责。”易悦说,如今这种传统的办案模式已经不能适应案件激增的现状,效率不高、难以聚力等弊端也日渐凸显。

为解决这一难题,易悦将执行局分为1个中心和5个小组,将执行立案、执行分案、财产查控、执行实施、财产处置、执行裁决、执行监督分别由执行局内设的各小组完成,并制定了《执行案件流程管理办法》。通过实行分段集约化办案模式后,永定区人民法院执行案件结案平均用时缩短了21天,结案率同比大幅度提升。

同时,针对查人找物两大执行难题,深入推进律师参与执行工作,包括协助执行法官查找被执行人下落和财产、财产处置、执行和解、拒执罪的办理、涉众型执行案件相关工作和坐班接待当事人。易悦介绍,律师参与执行后,永定区法院执行力量得到加强,财产查控更全面,也进一步加大对拒执罪的打击力度,让执行办案效率更高。

这样的创新工作,易悦还带领团队做了很多,在全省率先推行执行通知前置制度,即对具有金钱债权给付内容的民商事案件,在送达判决、调解书时,将执行通知嵌入裁判文书主文,督促当事人主动履行债务,既加快了执行进度,又提高了自动履行率。

2021年,该院自动履行案件427件,同比增长33.85%,经验做法被省高院向全省法院推广。

## 建设清廉屋场 弘扬清风正气

通讯员 陈宣棟

今年以来,桑植县桥自弯镇长坪村深挖当地廉洁元素,让清廉建设和美丽乡村珠联璧合、相得益彰,村党总支的组织力和执行力不断提升,纪律意识和规矩意识也显著提高。

抓阵地建设,夯实清廉建

设基础。长坪村紧紧围绕桥自弯镇党委提出的清廉建设“135”工作思路,用活用好红色文化、村规民约等“廉元素”,建设一场、一栏、一墙、一屋“四个一”清廉阵地,将新时代廉洁文化融入到组织建设、乡村振兴、基层治理等工作中,为乡村发展注入“廉动力”。

抓源头治理,规范清廉规

章制度。在桥自弯镇纪委的带领下,长坪村创新制定党员干部“五要五不准”行为规范和“小微权力”运行清单,结合传统历史文化、家风家训、红色事迹等,完善修改村规民约,让大家“读得懂,记得住,管得着”,涵盖村民生产生活方方面面。

抓常态监督,强化村权阳

光透明。长坪村将监督力量与监督机制相结合,摸索建立村级监督员、纪检委员、村务监督委员会成员“三员”监督方式、工作机制,实现常态化监督和党员干部监督全覆盖。同时,宣传推广“互联网+监督”平台和小微权力“监督一点通”线上监督平台,让不在家的村民也能了解村情,拓宽基层群众监督

渠道。

抓廉洁教育,建设基层廉洁文化。长坪村积极挖掘、整合红色资源,通过传承学习贺龙元帅、廖汉生将军等老一辈革命家清廉事迹,结合清廉屋场会、党员大会、村民会议等活动载体开展清廉文化知识宣传宣讲,在全村营造学廉、思廉、行廉氛围。