

理论园地

“动车党建”助力检察工作提质增效

李梦醒

近年来，新田县检察院把“抓关键少数，做榜样示范”作为“动车党建”工作切入点，聚焦班子长期存在的动力不足等问题对症下药，妥善解决关键少数存在的问题，推动检察工作提质增效，进档升位。今年上半年，在永州全市检察考核中从连续两年全市垫底奋起直追到突围领跑，达到全市前茅，在新田县全县机关单位绩效考核中评为优秀档次，各项工作持续稳步提升，1件案例入选省院“利剑护蕾”专项活动典型案例。

优化自身建设 激发前进动力

一是优化班子结构。发挥省、市院协管作用，将全省先进基层院副检察长调任新田县院任检察长，推动1名班子成员转任非领导职务，充实两名优秀年轻检察官分别担任副检察长、专职委员。班子成员调整占领导职数的60%，有效激发班子稳中求进、勇争一流的工作激情。

二是优化班子分工。综合班子成员分管工作年限、业务经历、特长优势等因素，对分管同一项工作10年以上的两名



李梦醒。

班子成员调整了分工。安排1名具有党群部门工作经历的班子成员分管办公室和品牌创建工作。充分发挥“退二线”领导干部经验优势，授权两名“退二线”的原班子成员协助负责案管、信访等工作，成功培育省级以上典型案例两件，实现典型案例零的突破。

三是优化班子协作。推行班子成员“AB角”机制，明确A角因工作、身体等原因不能正常履职时，由B角代为履职，在班子成员内部形成角色互补、工作互助的协作配合机制。2021年4月，该院1名副检察长被借调办案，另一名班子成员迅速进入B角状态。

提升管理水平 破解发展瓶颈

一是提升科学决策水平。针对巡察发现的班子议事决策不规范问题，修订完善《党组会议事规则》《检察长办公会议事规则》等制度，厘清决策和执行界限，做到会前听取意见建议、会上集思广益、会后狠抓落实，形成全院“一个声音”。在上级组织的各项测评中，对领导班子及其成员的满意率均为100%，班子凝聚力、战斗力、号召力显著增强。

二是提升选人用人水平。针对近3年未开展干部选拔任用、中层职数空缺的问题，班子成员分工与重点干部谈话，在

广泛听取意见建议的基础上，盘活岗位资源，选拔7名优秀年轻干部充实到中层岗位，平均年龄下降6岁。制定5+5青年人才培养计划，5名班子成员和5名年轻干部结对培养，在案例撰写、庭审实践等方面开展菜单式培训，主要领导手把手带着办案，分管领导面对面传经送宝。1名年轻干部成为全省未成年人检察业务能手，两名中层干部在全市案例撰写竞赛中获前十名，35周岁以下检察人员首次进入检察官序列，“优秀者优先，先进者先晋”的用人导向更加鲜明。

三是提升科学管理水平。针对班子管理责任落实不严等问题，对靠后业务数据实施项目化管理，班子成员分工领办业务攻坚项目，检察长办公会每月分析通报，倒逼责任意识提升。修改完善《检察官业绩考评办法》，建立绩效定期晾晒机制，激励检察人员围绕核心数据和检察贡献度争先进位。

强化车头引领 驶出质效加速度

一是带头办好案。严格落实入额院领导办案要求，带头办理职务犯罪、经济犯罪、行政争议实质性化解等重大疑难复杂案件。今年4名入额院领导作为独任或者主办检察官已办理各类案件184件，其中检察

长办案60件，检察长办案数、入额院领导人均办案数位居全市基层院前茅，督促加强农村集中供水工程监督管理行政公益诉讼案获评最高检典型案例。1名副检察长办理支持起诉案件案获《检察日报》报道。

二是带头攻难题。深化“一人一重点，领办解难题”工作，检察长带头抓核心指标，带头贯彻落实《中共中央关于加强新时代检察机关法律监督工作的意见》《中共湖南省委关于加强新时代检察机关法律监督工作的实施意见》，带头统筹推进“四大检察”“十大业务”全面协调发展，带头协调争取县委政法委、司法行政部门支持配合；检察长、分管院领导多次向省、市院请示汇报，积极争取政法转移支付资金倾斜150万元。

三是带头转作风。结合队伍教育整顿，班子成员排查自身问题35个，制定整改措施27条，扎实整改对账销号。主动深入企业调研问计，今年以来班子成员累计走访企业40余家，召集民营企业座谈会5次，解决新田县锦秀天下小区电力改造、不动产办证等问题30余件，受到人大代表高度好评，“两会”检察工作报告高票通过。

(作者系新田县人民检察院党组书记、检察长)

道县检察院干警 无偿献血

8月16日，道县检察院开展“无偿献血”主题党日活动，该院14名党员志愿者参与。据统计，道县检察院累计无偿献血5次以上者32人，15次以上者9人，人均无偿献血1200毫升。
卢旭



养老防诈宣传进瑶乡

本报讯 (通讯员 伍雯婧 刘乙嘉) “有病有痛去卫生院找医生看，不要相信什么磁水杯装的水能治病、玉石床睡一觉能调理身体，都是哄人骗钱的……”8月15日，双牌县法院干警翻山越岭来到该县上梧江瑶族乡上梧江村，开展了以打击涉老诈骗犯罪为主题的普法宣传活动。

干警们来到乡民休闲聚

集的风雨廊、老街口，向群众发放精心制作的防范养老诈骗手册，用当地乡音与老人拉家常、讲故事、说案例，结合典型案例向老年人揭露养老、涉老诈骗常见陷阱，提醒大家在遇到销售“保健品”、参加“免费旅游”、投资“养老项目”等情况时千万要警惕，不轻信、不转账，避免上当受骗。

道县公安局开展第二次夏夜治安巡查宣防集中统一行动 破获刑案 15 起 刑拘 19 人

本报讯 (通讯员 刘小玲) 8月12日至14日晚，道县公安局组织开展第二次夏夜治安巡查宣防集中统一行动，进一步加强对重点街面、路段、部位、水域治安等重要区域治安巡查宣防，确保各项部署要求不折不扣落实到位。在此次行动中，道县警方破获刑事案件15起，刑事拘留19人。

道县公安局结合夏季社会治安特点和警情规律，组织各警种对夜间案件多发区域、人

员密集等娱乐场所开展地毯式、突击式、拉网式清查行动，织密巡防网格，严厉打击各类违法犯罪行为。巡特警大队严格落实“1、3、5”分钟快速反应机制，采取车巡+步巡、巡线+定点相结合方式，最大限度将警力摆上路面。通过持续开展“见警察、见警灯、见警车”行动，最大限度提高见警率、管事率、震慑力，切实净化全县社会治安环境。此次行动累计出动警力



法院干警向老人讲解防诈知识。