

# 志存高远 胸怀中医发展大局

## ——专访澧县中医医院党委书记赵远怀



赵远怀。

张景高 滕建

岐黄之道,源远流长。澧县中医医院坐落在澧水河畔,城头山旁。澧县中医医院是澧县人民政府举办的一所非营利性事业单位,实力雄厚。该院始建于1946年3月,2019年10月经省专家组评审,省中医药管理局批准设置为三级中医医院。

赵远怀,1998年毕业于湖南师范大学医学院,副主任医师,历任澧县卫计局医政股股长、澧县人民医院急诊科主任、门诊部主任、副院长,2020年12月任澧县中医医院党委书记。他的从医生涯经历了“非典”“手足口病”和“新冠肺炎”疫情防控工作,先后获澧县人民政府嘉奖、5次记三等功、2次获澧县“十佳”医务工作者和“十佳”优秀共产党员、1次获澧县“十大廉洁模范”等荣誉称号。12月16日,笔者走进澧县中医医院,就医院的发展对赵远怀进行了专访。

《法制周报》:作为澧县中医医院的新一届党委书记,请您介绍一下,在“十四五”期间,医院的发展目标是什么?

赵远怀:医院党委始终把党的政治建设摆在首位,推进党委领导下的院长负责制。经党委研究制定了《澧县中医医院十四五发展规划纲要》,总体目标:一是3年内医院成功创建三级甲等中医医院,实现在澧水流域“中医实力领先,西医引领潮流”的基本目标;二是到2025年,医院成为湘西北地区具有绝对影响力的现代化中医综合医院,并力争进入全国百强中医医院。

《法制周报》:针对医院的建设与发展,推出了哪些新的举措?

赵远怀:从2021年起决定开展《能力提升工程三年行动》。我们紧紧围绕医



赵远怀带队开展志愿问诊服务。

院管理、技术能力、优质服务等方面找差距,不断完善医院内涵建设,提升医疗服务能力,逐步建立健全医院精细化管理长效机制。

《法制周报》:您上任一年有余,具体做了哪些工作,取得哪些明显成效?

赵远怀:今年医院按照《2021年澧县中医医院工作计划》具体做了以下10项重点工作。

一、加强党建和意识形态工作,全面落实党委领导下的院长负责制。坚持以党建为统领,加强政治忠诚教育,让每一名职工在践行为人民服务的宗旨上,做到思想上真通、实践上笃行,对医院微信群、企业微信群进行实名制管理;今年是建党100周年,医院采取理论中心组学习、微党课、主题党日、参观红色教育基地等形式,传承红色基因、赓续精神血脉;还创造性地开展“党建+”有益探索,实施了“党建+抗疫”“党建+学科建设”“党建+健康澧州”“党建+乡村振兴”等活动。

二、新冠肺炎疫情常态化防控工作常抓不懈。我们重点针对发热门诊、预检分诊、住院病人及陪护的核酸检测、门诊就诊秩序、院感培训、职工疫苗接种等疫情防控工作,举全院之力,分工到人,各司其职,疫情防控人员、督察工作组、保安人员24小时无缝对接,坚决保持零感染、零发生。

三、加强专业技术人才培养力度,提升整体服务能力。医院按照《能力提升工程三年行动实施方案》,实施人才立院战略,今年招聘专业人员29名,其中研究生9人,为临床医疗和护理增添新的力量。同时,医院通过“送出去、请进来”等

多种途径进行能力培养,其中外出培训56人次,参加各类学术交流达200人次,邀请国内知名专家来院开展门诊、手术、教学、查房达500课时。

四、精准实施科室整合,推动学科建设,提升整体诊治能力。今年疼痛科从针灸推拿科分离单独开科;针灸推拿科与康复理疗科整合成针灸推拿康复理疗科;开设湘西刘氏小儿推拿流派,突出中医特色,传承中医文化,打造了全省一流的康复理疗中心;完成了肝病科、血吸虫病科的整体扩容搬迁工作;介入科合并至肿瘤血液科;急诊科与重症医学科整合,成立全县120指挥中心分站,急诊急救能力明显地提升。

五、加强胸痛中心、卒中中心、创伤中心的创建工作。目前,此项工作分阶段正在验收之中,它的成功将大大提升重症患者的诊治能力。

六、加强基础建设。今年6月启动了原县疾控中心升级改造工作。口腔科在湘雅口腔医院的指导下,建成500平方米的口腔医学中心;2至5楼的健康管理中心、国医堂等科室预期2022年投入使用,这次升级改造将提升医疗技术和服务能力。

七、加强医院信息服务能力建设,今年3月信息科与病案管理室合并,成立病案信息数据中心。6-7月,投入500余万元对医院信息系统整体进行升级,对医院病案实施无纸化改造,实现医院信息化管理规范化、标准化和科学化。

八、建立现代化的医院管理制度。今年年初出台《医院中层骨干任用、管理考核及退出制度》,对医院各级各类人员实现量化管理,并将考核结果与科室、个人绩效、职称与岗位内部等级晋升、年度考核、劳动聘用及干部选拔、任用等挂钩。

九、加强医共体建设。选派3名中层

骨干到医共体成员单位任职锻炼,落实基层首诊、分级诊疗、急慢分治、双向转诊的诊疗模式;大力推广中医适宜技术培训;组织专家巡诊巡讲活动,提高对常见病、多发病的诊断能力。

十、今年10月启动“清廉医院”建设3年行动计划,持续开展不合理医疗检查、不合理用药、不合理用材专项治理;对违反医保政策的查处;扎实推进行业乱象整治;加强重点岗位、重点人员、重点药品和高值耗材监督管理。严格落实巡查、点评、约谈、通报、处理5项制度。

《法制周报》:在今后一段时期,澧县中医医院的建设与发展还需要做哪些前瞻性工作?

赵远怀:展望未来,任重道远。我前面说到,力争在3年内成功创建三级甲等中医医院,成为湖南中医药大学附属中医医院。继续完善院内基础设施,打造具有中医特色和现代化气息的健康管理中心、治未病中心、口腔医学中心和国医馆;建设现代化康复理疗中心及全县规范化区域病理诊断中心、检验中心、影像诊断中心、消毒供应中心;扩建重症监护室,更新并完善ICU设施、设备,成立全县创伤救治中心、传染病救治独立科室,完善公共卫生体系建设。加强人才队伍建设,建成科学合理的人才梯队。制订《医疗质量纠纷管理办法》,落实18项医疗核心制度,确保医疗安全。以“五大中心”为抓手,加强神经外科、脑病科、骨伤科、肿瘤血液科(介入)、眼科、肛肠科、儿科等重点专科的建设,力争再创建1-2个省级重点专科。大中医药诊疗技术的引进与应用,寻访、挖掘、整理民间确有特效的偏方、验方,引进、吸收确有专长的中医药优秀技术人才,拓展中医治疗项目。大力发展院内制剂,力争5年内取得院内制剂备案批文10-20个,建设标准化制剂室,为临床提供质量可靠、疗效确切的制剂品种,形成中医特色鲜明、疗效显著的医防融合优势。力争2025年全院病区护士与实际开放床位比不低于0.5:1,重症监护病房护士与实际开放床位比不低于1:2.5-3,每个护理单元至少有3名专科护士。发挥中医特色优势,加大中医技术的投入,强化护士激励机制,在具备一定影响的前提下开设单病种中医特色门诊,开展互联网+护理服务。树立医院文化品牌,充分体现公立医院公益性。深入开展志愿服务活动,继续开展好“中医中药澧州行”“健身气功八段锦”“耳穴疗法”“现场救护——第一目击者行动”“五进”公益活动。继续做好卫生健康公益日健康宣传活动,普及卫生健康知识。全院范围内开展优质服务,在全社会形成“信中医、爱中医、用中医”的浓厚氛围。