

2025年12月9日

星期二

第3223期

国内统一刊号CN43-0036

全国邮发代号41-26

今日 16 版

# 大众卫生报

中国知名专业报品牌

全国十佳卫生报

新闻热线:

0731-84326206

湖南日报报业集团主管  
华声在线股份有限公司主办

服务读者 健康大众

潮涌湘江·健康湖南 湘西篇

## 砥砺前行结硕果 健康湘西谱新篇

——“十四五”时期湘西土家族苗族自治州卫生健康事业工作巡礼

本报记者 梁湘茂 通讯员 胡刚 张创弘 粹 吴涛

湘西，群山如黛，层峦叠嶂，苍翠的林木覆盖着一道道山脊，云雾在山腰间缭绕，像是大自然随手挥洒的水墨。湘西的美，不在张扬，而在深沉。它是沈从文笔下的边城，是黄永玉画中的故乡，是全州卫生健康系统全力守护的身心健康。

“十四五”时期，是湘西州卫生健康事业极不平凡的五年，全州卫生健康系统在州委、州政府的坚强领导下，始终坚持以人民健康为中心的发展思想，攻坚克难，锐意进取，推动卫生健康事业高质量发展，为巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接、加快建设现代化新湘西奠定了坚实的健康根基。

“十四五”时期，湘西州将健康乡村建设、中医药健康促进、减油减盐、健康体重管理等纳入“健康湘西”18项专项行动，深入开展爱国卫生运动，持续推进城乡环境卫生综合整治，实施人均期望寿命提升行动。全州居民健康素养水平从18.75%增长到31.68%；人均期望寿命从77.05岁增长到78.28岁；孕产妇死亡率、5岁以下儿童死亡率、婴儿死亡率等主要卫生健康指标持续优于全国平均水平。

湘西土家族苗族自治州卫生健康委党组书记、主任彭云表示：“我们一切工作的落脚点是为了人民健康，围绕这一中心工作，我们积极践行医药卫生体制改革、织密医疗卫生服务网络、构建公共卫生体系、切实保障重点人群健康、传承发展中医药民族医药事业，努力谱写健康湘西崭新篇章。”

今年11月末，本报记者来到湘西，深入村卫生室、乡镇卫生院(社区卫生服务中心)、苗寨、托育机构，与基层卫生健康工作者、群众和患者深入交流，了解到一个不一样的健康湘西……



11月26日下午，吉首市医共体双塘街道分院医疗团队上门到村民家中随访履约。 梁湘茂/摄

### 医药卫生体制改革走得更深 群众就医获得感得到新提升

11月26日下午，吉首市医共体双塘街道分院(双塘街道社区卫生服务中心)主任陈莉和家庭医生团队长石清龙又一次来到双塘村82岁村民张景斌的家中随访履约。

“张大伯，您的血压是165/84毫米汞柱，心率85次/分钟，血压要注意控制啊！”测完血压后，石清龙又问起张景斌大爷的带状疱疹好了没有。

“已经好了，多亏你们医生和吉首市人民医院帮助我解除了痛苦。”张大爷高兴地说。

原来，10月21日，张大爷左侧胸背部突发带状疱疹，他第一时间打了电话给村医石清龙，石清龙立即上门探视，又积极协调吉首市医共体，转至市人民医院住院治疗。

2024年8月，吉首市印发实施方案，建立由市委办、市政府办、市卫健局、市医保局、市人民医院等13家单位共同参与的医共体建设联席会议机制，成立以吉首市人民医院为牵头医院，市民族中医院、市妇幼保健计划生育服务中心、市疾病预防控制中心、16个乡镇卫生院(街道社区卫生服务中心)和所有村卫生室组成的吉首市县域医共体，形成“1+19+N”的市-乡(街道)-村(社区)一体化模式。

“2025年8月医共体理事会设

立综合管理服务中心(正在申报更名为医共体服务中心)，下设八大中心，负责医共体建设的日常工作。”吉首市医共体牵头医院、市人民医院院长张德超告诉记者。

推进紧密型医共体建设以来，吉首市卫生健康系统实行“六统一”管理，优化分级诊疗。2025年1-10月，医共体门诊量增长19.02%，基层就诊率提升26.08%；双向转诊便捷高效，专家下沉、巡回医疗等举措让群众在家门口享受优质服务。

无独有偶。2020年，凤凰县创新实施“344”工作模式，推进县域紧密型医共体建设，医共体深化医保支付改革，实行“总额预算、结余留用、超支分担”的付费机制，医保基金使用效率提升，建设医共体前的2019年医保基金透支达8600余万元，建设医共体后医保基金每年结余4000余万元，2024年医共体结余留用资金达2357万元。保障了基金安全的同时，该县建立医共体内部利益分配机制，将各成员单位的医保结余资金按照6:3:1的比例进行分配，县级医院下沉人员和乡镇医务人员在保留原有的工资、绩效基础上，还能拿到医共体再分配的绩效补助，有效激发了各成员单位和医护人员的工作积极性，促进了医共体的可持续发展。

记者了解到，湘西州持续深化医药卫生体制改革。一是因地制宜推广福建三明医改经验，推进三医联动、六医协同集成改革。在全省率先加入“三明医药采购联盟”，积极推行医保DRG/DIP支付改革，建立医疗服务价格动态调整等机制，有效降低医院药占比，公立医院医疗收入药占比由“十三五”时期平均31%降至2024年的25.36%，下降5个多百分点，医疗服务性收入占比提升至31%以上。二是深入推进紧密型县域医共体建设全覆盖。全州共组建医共体8个并通过验收确认，实现紧密型县域医共体县市全覆盖，凤凰县、花垣县相关经验入选国家级典型案例。三是持续改革完善公立医院运行机制。健全现代医院管理制度，进一步明确医院的功能定位，完善法人治理结构，推动医院管理科学化、规范化、精细化。四是深化薪酬制度改革。建立以绩效为核心的分配机制，合理拉开收入差距，充分调动医务人员的积极性和创造性，推动医院高质量发展。

### 医疗卫生服务网络织得更密 服务可及性迈上新台阶

“十四五”期间，湘西州聚焦解决群众“看病难、看病远”问题，持续加大投入，推进“精州、强县、实乡、稳村”医疗卫生服务体系建设，优化资源配置，医疗卫生服务网底更加牢固。

卫生资源配置不断优化。自2021年起，全州实施30余个卫生健康重点项目，凤凰县、龙山县人民医院和花垣县、保靖县中医院搬迁工程全面完成，古丈县、永顺县人民医院即将迁入新院区，州民族中医院内科大楼等主体工程完工。花垣、龙山获批省级边界区域医疗中心，龙山县人民医院成功创建三级乙等综合医院。

(下转 05 版)