

# 湘水潮涌护桑梓 大医精诚耀莲城

## ——湘潭市第一人民医院高质量发展纪实

记者 鲁红 通讯员 袁雯 耿祺 李星



杨清博士正在进行肺癌脊柱转移病例的内镜微创治疗手术。

数据显示,当前湘潭市60岁以上老年人占全市总人口的22%,65岁以上老年人占全市总人口的17.07%,已进入中度老龄化社会。在这座工业老城,专科能力提升与医疗资源下沉成为破解“看病难”的核心课题。

2024年,湘潭市第一人民医院交出了一份亮眼成绩单:服务人次突破48万,门急诊服务人次显著提升;斩获“国家级临床重点专科培育项目”“湖南省高质量发展示范医院”等殊荣,国考等级跃升B++。这家拥有66年悠久历史的三级甲等医院,以肿瘤防治为特色,以智慧医疗为支撑,以党建引领为核心,在深化医改的实践中开创了独具特色的“湘潭路径”。

### 专科强院

#### 肿瘤防治链上的“湘潭解法”

走进医院口腔肿瘤精准诊疗基地,生物样本库内的标本记录着地域疾病的密码。“筛查中如果发现早期癌变,干预后生存率可提升近40%。”基地专家展示的数据背后,是一条覆盖“防筛诊治康”的全链条防治体系。

医院事业发展部主任耿祺介绍,该院立足区域肿瘤防治需求,构建“全链条、多维度”的肿瘤防治体系:以肿瘤内科、肿瘤放疗科、血液肿瘤科、中医肿瘤科为核心科室,耳鼻喉头颈外科骨科、胃肠外科等科室协同,以病理科、核医学科、放疗中心、介入医学科为平台科室,内分泌科、重症医学科、康复医学科、神经内科等科室全程支持,并以安宁疗护病房、慢病管理中心为互补与延伸——系统打造集“防筛诊治康”“五位一体”的地市级肿瘤防治“湘潭模式”。

医院与中山大学肿瘤医院共建实验室,引入鼻咽癌精准放疗技术;引进256排超高端量子CT,筹建粒子医学中心,将放疗精度推进至亚毫米级;肿瘤研究中心整合多学科资源,聚焦肿瘤发生机制、靶向药物研发、免疫治疗等前沿领域,打造产学研医协同创新平台。

派驻专家团队指导基层开展各类手术,推动新技术、新项目的资源下沉,与韶山医院共建肿瘤联合病房,实现近一半患者就地规范化诊疗。专病联盟带动基层医疗机构诊疗水平显著提升,有效促进区域医疗资源整合和分级诊疗制度落实。

2024年,该院肿瘤学科获得国家自然科学基金立项,实现湘潭市医疗机构“国自然”零突破,GCP项目经费三年增长约395%,获评中国抗癌协会CACA肿瘤科普宣教基地及整合放筛基地。“国家级重点专科培育项目”的殊荣和年均超3万余例远程会诊实践,彰显着这家地市级医院勇攀科研高峰、守护群众健康的决心。



“第一书记”韩昌隆正在为患者看病。

### 智慧赋能

#### 影像云上的“区域协同战”

“以前得大病做CT要跑长沙,现在家门口就能看结果!”在门诊大厅,患者刘爷爷正通过手机查阅影像云平台共享的肺部CT图像。这项便捷服务的背后,是湘潭市第一人民医院牵头打造的医疗集团影像诊断共享中心。

据医院信息管理部负责人杨伟才介绍,该中心集影像诊断、信息互通、质控管理、远程服务与AI应用等多种功能,搭建标准化影像云服务平台,实现全市医疗机构影像数据的规范共享与互认。该系统运行以来,已接入8家市直医疗机构,上传影像数据约31.45万例,数据互通率达98%,日均处理量超6000余例,累计互认次数约5000次,有效降低重复检查,节约群众医疗费用近136万余元。

医院与省内三甲医院数据库对接,患者在长沙等地检查的结果在湘潭可直接调阅。“以往患者需携带胶片看诊,现在医生可直接在‘云影

像’平台查看高清原始图像,还可分享患者病历,不仅可实现安全、高效的远程会诊,同时也节约了诊疗成本。”杨伟才表示。

“我们还建立了统一的信息系统,患者只需一个账号,即可在医疗集团内任何医院挂号、就诊、调取检查报告、下载电子发票,既方便了患者就医,也避免了重复建档。”此外,该系统还支持微信公众号查询检查排队进度,并以绿黄红三色标识等待时间,资源动态分配,患者平均等待时间缩短近70%。



“互联网+护理”上门护理服务。

### 党建引领 银龄时代的“温情答卷”

“腰疼病就去找社区医院的‘第一书记!’”自从10余年的腰疼病被治好了后,李爷爷逢人便赞不绝口。康复医学科副主任医师韩昌隆作为湘潭市首批派驻基层的22名“第一书记”之一,常驻岳塘区书院路街道社区卫生服务中心,他充分发挥第一书记桥梁和纽带作用,畅通双向转诊机制,推动医联体协同创新,强化同质化管理,创建社区医院中医特色康复科,开展了超声引导下靶点注射治疗、小针刀疗法、治疗腱鞘囊肿挤破术等新技术,指导完成卒中、胸

痛、创伤救治单元验收,推动社区医院门急诊量同比增长近29%。

刘先生患有糖尿病,因图钉扎伤致足部感染需要截肢。经精心治疗感染控制后,伤口造口门诊杨剑英通过网上预约护理服务,和医院临床科室联合制定方案,并为其上门换药27次,最终保住双足。医院护理部主任张智表示,自2020年开展该项服务以来,医院已上线14个护理项目,考核认证151名专业护士,累计完成上门护理服务近2000单,患者和护士满意度均达100%。

在南院区的安宁疗护病房,80岁癌症患者李奶奶因财产纠纷等原因,仅1名子女来院照料,老人一气之下将其他3个子女告上法庭。病房医护团队邀请社区干部、法官、相关职能部门负责人一起调解,最终子女达成赡养协议。“我们不仅关注患者生理需求,更重视心理、社会支持,真正实现‘让生命有尊严地谢幕’的服务理念。”安宁疗护病房主任向玉平告诉记者,医院整合临床科室和心理治疗等多个专科医护人员,联合社工、志愿者等,创新打造多学科协同的安宁疗护模式,致力于为患者提供个性化诊疗方案及人文关怀服务。

据介绍,该院以“党建+”模式为抓手,深化“一医·医者红”党建品牌,创新党建业务深度融合模式,建立“1+N”支部联动机制,跨总支资源整合,打破专科壁垒,改革创新打造的安宁疗护病房,聚焦患者无痛、营养治疗、心理治疗和生活照料,重点关注“尊严指数”而非传统医疗指标,为老龄化社会的终末期患者照护贡献了“湘潭智慧”,《多维融合模式点燃安宁疗护红色引擎》入选国家卫生健康委党校公立医院首届党建业务融合典型案例。

从工人医院到国家三级甲等综合医院,湘潭市第一人民医院的蜕变,正如医院党委书记袁海斌所言:“医改不是口号,是48万次诊疗中沉淀的信任。”在这里,肿瘤防治的科技力、智慧医疗的创新力、党建融合的凝聚力,正汇聚成回应老龄化时代的“湘潭方案”——让优质医疗资源如湘江水般,润泽每一寸土地。



安宁疗护科,医务人员与老人一起剪窗花。