

红耀湘东 “医”护人民

——湖南师范大学附属湘东医院创建三甲综合医院纪实

记者 卢洪涛 通讯员 刘朝晖 徐虹

在湘东大地上，走出了李立三、左权、耿飚等革命志士的红色热土醴陵，坐落着一座诞生于烽火硝烟中、有厚重红色底蕴的医院——湖南师范大学附属湘东医院(以下简称“湘东医院”)。今年11月中旬，这家已走过73年壮阔办院历程的老牌医院，再次迎来新的里程碑——成功晋升为三级甲等综合医院。

一家“偏居”县级市的医院，何以摘得三甲桂冠？12月初，记者来到湘东医院实地探访，感受这所医院对“红医精神”的传承与弘扬，对创建三甲医院的夙愿与坚守，以及守护人民健康福祉的初心与担当。

如果创建三甲医院有密码，它一定流淌在一代代湘东医院人的血脉里。



湘东医院党委副书记、院长邹晓

传承红医精神,凝聚奋进力量

从高铁醴陵东站前往湘东医院的路上，随机询问乘客或市民，无不对湘东医院晋级三甲表达喜悦与赞赏。寒来暑往，这所医院与这片土地四季相伴，已成为人们生活乃至生命的同行者。

湘东医院1951年5月成立于衡阳耒阳，最初名为“抗美援朝第9预备医院”，救治了很多硝烟战火里的志愿军战士；1954年1月由耒阳迁至醴陵，经多家医院合并、数次更名后，于2002年3月并入湖南师范大学，成为湖南师范大学附属湘东医院，是一所名副其实的红色医院。

如今，漫步在环境清幽的院区，历史的厚重感仍然在绿树楼宇间弥漫——

百年香樟树簇拥、红砖墙、红屋顶的战士楼、“手枪”楼静立在现代化医疗综合楼旁边，白色两层苏式建筑、曾经的军医俱乐部已成为市级文物保护单位，正门上方、二楼屋檐上的5颗红五角星依然在阳光下熠熠生辉……

“我们的建院元老以及老军医有获得八一勋章的，有获得独立自由勋章的，还有参加过1958年国庆观礼的，受到时任中共中央主席毛泽东、副主席朱德等国家领导人的亲切接见并合影留念……”领着记者一行参观医院发展历程文化墙、文物保护建筑以及平战结合的防空洞和直升机停机坪时，湘东医院党委副书记、院长邹晓语气自豪、如数家珍。2023年1月，从青岛南下作为高层次医院管理人才引进到湖南师范大学的邹晓正式担任附属湘东医院党委副书记、院长，很快就被这里悠久的办院历史和沉甸甸的发展成就折服。

“一代代湘东红医人形成了‘政治坚定、技术优良、埋头苦干、救死扶伤’的‘红医精神’，习近平总书记多次强调，要把红色资源利用好、把红色传统发扬好、把红色基因传承好，医院这张红色名片要继续擦亮。”上任后，邹晓带领医务人员抢救性挖掘整理了一批医院珍贵档案和红色故事，并把传承红医精神融入卓越服务示范医院、省级边界类区域医疗中心和三级甲等综合医院创建全过程。

在此期间，湘东医院柔性引进多位国内知名专家教授，成立了近20个“红色革命老区名医工作室”，推动医院精细化管理、临床重点专科建设、人才队伍建设、医教研防协同发展，为湘赣边群众提供更优质、安全、便捷、高效的医疗服务。

以红医精神为主题，邹晓亲自挂帅参加湖南省医院协会举办的第四届卓越服务案例竞赛，从300余个案例中脱颖而出，荣获一等奖；组织医护人员参观红军历史上第一所正规医院井冈山小井红军医院，感悟井冈山精

神；邀请曾参加对越自卫反击战的全国知名演讲家蔡朝东来院作《信念与责任》主题演讲，引导带动广大干部职工坚定理想信念；各科室还进一步总结提炼各有特色的科室文化……在红医精神感染下，医院医疗服务、公益实践、健康义诊、健康科普、文化传播、学科竞赛等广受赞誉。

点滴润泽，凝聚奋进力量。脊柱外科副主任医师曾钊感慨，一年多来，身边同事精神面貌都有很大改观，大家以红医精神严格要求自己，勠力同心、攻坚克难、砥砺前行，奋力推进各项创建工作。

释放改革动能,提升创建实效

创建三级甲等综合医院，湘东医院早在2013年就开始谋划。彼时，医院组建了创三甲办公室，稳步推进各项工作，为“十年一剑”打下了基础。

“最新版本更科学化、规范化、标准化，也更注重医院内涵建设，最小的分值精确到0.25分。”邹晓告诉记者，相比以前，创建要求更高、难度更大，但全体职工也更有决心，更有干劲。

2023年2月20日，湘东医院全面启动三甲创建工作，拉开了600多个日夜的奋战之幕。

一方面，聚焦“三个转变、三个提高”发展方向——转变发展方式、转变运行模式、转变资源配置，提高医疗服务质量、提高医疗服务效率、提高医务人员的积极性，成立全面质量管理委员会，建立“大质控部”、质控体系和绩效考核体系，强化质控管理，颁布各项制度119项，制定指导性工作手册10余项，为提升医疗质量和规范化管理赋能添力。

一方面，明确“学科建设、人才培养、科研教学”三个核心驱动力，依托“湘雅乡情”“湘沪情·湘医行”等活动平台，与北京大学肿瘤医院、上海公卫中心、上海东方医院、

上海长征医院等国内知名医疗机构建立医联体单位，在医院管理、人才培养、技术提升等方面开展战略合作。

坚持“借东风、引活水”，北京协和医院、北京大学肿瘤医院、国家儿童医学中心、中南大学湘雅医院、湖南省人民医院、湖南省肿瘤医院等省内外名医院的名专家纷纷来湘东医院组建“红色革命老区名医工作室”。在内培上，2023年派遣27名业务骨干外出学习先进技术、理念，今年以来，进一步增长到59人。

2023年底，湖南省卫健委遴选出为数不多的、与外省交界且综合实力最强的公立医院作为首批省级边界类区域医疗中心建设单位，湘东医院位列其中。今年3月，湘东医院与湖南省人民医院启动共建省级边界类区域医疗中心，合作共建骨外科、普外科和泌尿外科3个专科，省人民医院选派专家常驻医院全面指导相关学科建设、人才培养等工作，通过“传帮带”开展新技术新项目、门诊坐诊、手术、学术报告讲座等，并参与患者全生命周期的管理。随着省级边界类区域医疗中心和三甲综合医院的落地，医院形成了以8个省级临床重点建设专科、3个省级区域医疗中心共建优势专科、2个市级重点专科、9个市级专科质控中心为主的“8329”重点专科发展格局，以专科高质量发展带动提升区域诊疗能力和学科发展成效显著。



湖南师范大学附属湘东医院全景图

综合改革一步步释放发展动能，医院医疗服务质量、社会影响力和美誉度均持续提升。

在省卫健委2023年度全省三级公立医院绩效考核部分指标监测情况通报中，湘东医院出院患者微创手术、四级手术增幅分别位列全省第一、第二，手术患者并发症发生率降幅名列全省第一。

今年上半年，湘东医院手术人次、四级手术人次、微创手术人次同比增幅分别达到24.18%、77.61%、17.95%，CMI值大幅提升，以改革为驱动力，跑出了医院高质量发展的“加速度”。

提供优质医疗,造福湘赣百姓

焕然一新的医院，影响的不只是1600余名医院职工，更有醴陵、株洲乃至湘赣边区域的广大人民群众。

今年4月，一位青年男性遭大货车碾压，紧急送往湘东医院时已经失血严重，命悬一线；生命体征极不平稳，左侧下肢及泌尿系统严重毁损，下肢股动静脉节段性缺损，腹部及髋部严重挫伤，皮肤缺损，处于失血性休克期……

上报医院医务部后，医护人员立即启动MDT多学科会诊，立即决定由湖南省人民医院长期驻院的骨外科、泌尿外科、普外科三位专家轮流上台实施手术，成功将患者从死亡线上抢回，展现了改革成果、两院合作优势以及省级边界类区域医疗中心建设成效。

采访期间，记者遇到了在东莞经商、专程回来给母亲做手术的徐明(化名)。13年前，湘东医院医务人员曾给徐明母亲做过宫颈癌手术，给他留下深刻印象。“这一次手术也很顺利，住了11天院，准备出院。县域内有家三甲综合医院，老百姓就医幸福感、获得感、安全感更足。”徐明说。

脊柱外科是湘东医院省级重点临床建设专科的亚专科，2023年8月开科。曾钊发现，近一年来手术量达到近600台，90%都是四级手术，“湘雅的脊柱外科医生每周来指导、查房，协助我们提升医疗水平，解决疑难杂症，把急危重症病人留下来。”

在脊柱外科，医护人员每周组织业务学习，讨论疑难病例，定期进行质控分析，每年派年轻医生到长沙、上海、北京等地进修，大家团结一心修炼“内功”，把更好的医疗服务送给群众。

今年8月入职的泌尿外科住院医师李东金，被医院区域医疗中心的招牌所吸引，在学习医院文化、红色历史的同时，他参与了创三甲复核工作，直言“很有幸福感、获得感，工作充满干劲”。有了科室骨干医生的传帮带，李东金积极学习如何管理病人，把医院的优质医疗服务落实到工作最前沿。

作为院长，邹晓的目光更长远。“立足株洲、放眼长株潭，以点带面推动学科发展，目标是在3~5年内达到市州领先，省内有一定影响力的三甲综合医院，造福长株潭及湘赣边区域百姓。”具体工作也提上日程——筹建红医博物馆，打造爱国主义、国防教育基地，与921医院共建军民融合医联体……这所新晋三甲综合医院，将以更高的站位、更大的担当、更积极的作为提升湘东大地、湘赣边人民的健康幸福感、获得感、安全感。