

## 湘潭市第一人民医院

## 党建引领, 激活高质量发展“红色引擎”

本报记者 鲁红 通讯员 袁雯 段斌

近日, 湖南省卫生健康委对2021年度医改工作表现突出地方(单位)进行了通报表扬, 湘潭市第一人民医院(以下简称市一医院)荣获“推进现代医院管理制度改革表现突出的单位”。

近年来, 市一医院始终贯彻落实新时代党的卫生与健康工作方针, 全面落实党委领导下的院长负责制, 以党建为引领, 以患者为中心, 贯彻新发展理念, 坚持创新驱动, 不断深化改革, 积极探索现代医院管理制度的新机制、新理念和方向, 全力推动医院高质量发展。医院成功晋升为三级甲等综合医院, 被评为“全国健康管理示范基地”“全国综合医院中医药工作示范单位”, 先后荣获“湖南省十大‘平安医院’创建示范单位”“湖南省优质护理服务表现突出医院”“全省改善医疗服务行动示范医院”“湖南省医疗机构法治建设工作先进集体”等荣誉称号。

## 不忘初心

## 党建引领高质量发展

“要充分发挥院党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用, 实行党委领导下的院长负责制, 坚持集体领导, 落实‘一岗双责’, 党建与业务深度融合, 共同推动职工合力向前、医院行稳致远。”日前, 在接受记者采访时, 市一医院党委书记刘群友的话掷地有声。

医院是船, 党建是帆。帆高扬, 船才能乘风破浪, 勇往向前。市一医院坚持党建引领, 将医院党的建设全面融入建立现代医院管理制度之中, 健全议事决策机制, 制订党委会议事规则、行政议事规则, 建立权责清晰、管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度体系。强化制度建设, 规范财务管理、招标采购、设备采购、行政后勤管理等制度, 全面促进医院规范化管理。

自2017年成立市一医院医疗健康集团以来, 目前该院已与全市25家基层医疗单位签约共建医联体, 构建起优质高效的整合型医疗健康服务体系, 推动“以治病为中心”向“以人民健康为中心”转变。作为医联体牵头单位, 本着“资源共享、优势互补、基层首诊、分级医疗、上下联动、共同发展”的原则, 市一医院为成员单位提供人才培养、适宜技术推广、管理咨询等指导帮扶, 开通“互联网+医疗”远程诊疗平台, 建立远程影像诊断中心, 为医联体成员单位开展远程会诊, 长期派专家下沉到各成员单位开展查房、坐诊、会诊、手术指导、疑难病例讨论等, 建立起了快捷有序的双向转诊绿色通道, 有效推动了优质医疗资源下沉, 提升了基层医院服务能力, 让群众就近享受优质医疗服务。

近一年多来, 市一医院加快推进与韶山医院医联体建设, 在远程医疗、诊疗技术、双向转诊、人才培养等多个方面, 为韶山医院提供精准技术、管理、服务支持, 让韶山人民群众在家门口就能享受三级医院服务。未来, 双方将深化医联体合作, 让市一医院的技术、专家、资源通过韶山医院进一步下沉至卫生院、村卫生室, 形成网格化管理全覆盖, 并尽快与韶山医院互联网医院并轨建设, 让韶山老百姓全生命周期健康数据及时存储、共享, 努力实现“在韶山率先实现人人享有全生命周期安全有效便捷高质量健康服务”目标任务。

“我们建设医联体的出发点在于一切为了人民健康, 狠抓落实优质医疗资源下沉, 切实解决当地老百姓看病难、看病贵、看病远的问题。正是因为坚持民本情怀和利他原则, 牢记‘一切为了人民健康’, 市一医院医联体建设成效显著, 在行业内也产生了良好品牌效应”刘群友表示。

## DRG 试点 改革助推精细化管理

按疾病诊断相关分组(DRG)付费是目前国际上最为广泛使用的住院医疗服务支付方式。具体来说, DRG付费就是以病人诊断为基准, 根据病人的年龄、性别、住院天数、临床诊断、病症、手术、疾病严重程度, 合并症与并发症及转归等因素, 把病人分入若干诊断相关组, 在分组上进行科学测算进行付费的方法。也就是说, 将病人按照疾病严重程度、治疗方法的复杂程度以及资源消耗的不同分成若干组, 以组为单位分别定价、打包支付的一种付费方式。

DRG是现代化的卫生经济管理工具, 是对住院病人直接管理的有效方式, 可保证患者得到合理有效治疗。DRG付费的应用也能够促使医院更全面、有效地控制疾病诊治成本, 有效控制医疗费用, 有利于医院管理水平的提升。

2019年, 湘潭市被确定为首批DRG付费方式改革国家试点城市。市一医院党委副书记、院长李绍杰表示, 作为首批启动实际付费的试点医院, 市一医院紧盯数据采集、能力提升、末端落实等基础、重点工作, 加强编码员与临床的病案编码互动实操培训, 积极落实国家集采药品、器械、耗材使用, 通过

DRG付费运营模式避免过度医疗及资源浪费; 与此同时, 医院积极推行日间诊疗(日间手术、日间放疗及化疗等)、加速康复、临床路径、医保、绩效、医政和质量管理等相关专家下沉临床一线, 增进各专科间的密切合作, 医疗工作效率和服务质量明显提高。

经过这几年的努力, 市一医院住院总费用、次均费用、平均住院日、时间消耗指数和费用消耗指数均呈现下降趋势, 群众看病负担进一步减轻, 医保资金使用效能进一步提升, 医院改革创新在全国获得认可和推广。目前, 市一医院正参与湖南省医保信息化标准化与DRG实践基地建设, 依托基地推进全市病案、医保结算清单编码落地应用工作, 并按编码进行培训与质控, 以保障医保支付制度改革顺利进行。

李绍杰说, “DRG赋能公立医院精细化管理, 探索建立以保证质量、控制成本、规范诊疗行为、提高医务人员积极性为核心的DRG付费和绩效管理体系, 将促进医院从规模扩张发展方式转变为提质增效运行模式, 从粗放管理转向精细化管理, 为老百姓提供更加优质高效的医疗健康服务。”

## 抢抓机遇 打造湘中肿瘤区域医疗中心

眺望新征程, 医院前进的每一步, 都肩负着“造福一方百姓、守护群众健康”的神圣使命。

据刘群友介绍, 今年, 市一医院将投资1.4亿多元, 开通医院东大门, 未来还将建设一栋急诊急救大楼, 建成后将极大地提高医院急诊、急救救治速度, 改善患者就医环境和体验; 与此同时, 通过实施“强门诊”战略, 优化诊疗流程, 提升服务能力及效率, 节约运行成本、提高运营能力。

借助湘潭市获得国家财政部、国家卫生健康委公立医院改革与高质量发展示范项目的机会, 市一医院加强学科建设, 一系列重点学科获得国家或省市资金支持。未来,

该院将进一步加强胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇、危重儿童和新生儿五大中心建设, 提升为百姓服务能力, 在人财物配置上向重点专科倾斜, 努力打造一批省、市重点专科, 并进一步冲击国家级重点专科。

在医疗科研、论文撰写及人才培养等方面, 市一医院为推动临床研究型医院建设, 积极响应国家新药创制政策、参与药物与医疗器械临床研究, 目前已承接几十例国内外多中心临床试验; 积极参与科研, 带动全员营造临床医学科研氛围, 加大对科研立项、结题、专利发明及论文撰写的奖励和扶持力度, 提升解决

复杂疑难临床问题工作能力, 通过“引进来、送出去”培养优质高效人才队伍; 在信息化平台建设方面, 该院将按照国家医疗健康信息互联互通标准化成熟度四级甲等标准、电子病历系统功能应用水平分级评价五级的标准和医疗智慧服务分级评估三级标准, 进行智慧医院建设, 为老百姓提供的更便捷、更优质的医疗服务, 以及医疗配套的餐饮、陪检、健康提醒、慢病管理监测等延伸服务。

作为湖南省老年友善医院示范单位, 市一医院将加大病区老年特色改造, 探索三甲医院医养项目, 成立慢病管理中心, 促进医防融合, 服务群众需求。“医院DPCC(国家糖尿病标准化防控中心)项目, 充分发挥了医联体优势, 形成市、县、乡、村四级网格化管理, 推进信息化、质控标准化、检查结果互认、检查资料共享, 实现村筛、乡管、县治, 医联体牵头单位提供技术指导和疑难、危重病例诊治。下一步, 该模式还将推广到高血压、慢性阻塞性肺疾病、终末期肾病、脑血管病、肿瘤等疾病管理”李绍杰表示。

市一医院是“湘潭市肿瘤医院”, 目前肿瘤专科病床有780多张, 仅次于湖南省肿瘤医院。未来该院将抢抓长株潭都市圈、省级区域医疗中心发展的历史机遇, 着力打造肿瘤医院, 推进“大专科、小综合”的特色学科发展战略, 集筛查、诊断、放疗及化疗、康复、预防等于一体, 建立真正现代化的肿瘤医院。通过与国内、省内强势肿瘤专科医院或肿瘤中心建立对口协作关系, 提升诊疗技术、加大人才培养、优化设施设备, 向着湘中肿瘤区域医疗中心的目标不断迈进。

征程万里风正劲, 重任千钧再奋蹄。市一医院将始终不忘初心使命、牢记医学誓言, 胸怀“国之大者”, 以问题为导向, 用创新破解难题, 努力为探索中部地区推进公立医院改革与高质量发展新路径、新模式积累经验, 为健康湖南、健康中国建设贡献智慧力量。

