

# 风起潮涌阔步行

## ——写在湘南学院附属医院建院 50 周年之际

本报通讯员 唐丽 张明 李丽君 许莉珺

1970年，一项探索医教改革的创举在郴州市悄然诞生：为打破长期以来中等卫校培养医学人才“空对空”的现状，郴州卫校在校内开设了一个对外收治病人的门诊部，这，即是今天湘南学院附属医院前身。

岁月长河悠悠，一代代附院人，在困难中执着、逆境中奋起、挫折中不弃，硬是将一个成立之初仅有20张病床，没有专职医生、护士的小小门诊部建设成为今天拥有床位1000张，64个临床医技科室，集医疗、教学、科研、预防、保健、康复于一体的国家三级甲等综合医院。

今天，我们站在50年的历史节点上，回眸波澜壮阔的奋斗历程，在这一张白纸上的精彩演绎，每一步都不是轻而易举的，每一步都付出了艰辛努力。“作为省属医疗机构，为人民健康服务，殚精竭虑，义不容辞。”湘南学院附属医院院长谭东辉掷地有声。勇担使命，砥砺前行，在新医改的伟大进程中，湘南学院附属医院人必将再次谱写出勇立潮头、开拓进取的壮丽篇章，迎来湘南学院附属医院建院50华诞。



率先实行医用耗材统一配送，在全省首家引进SPD模式。2016年10月1日起，医院执行药品零差率政策，全面让利于患者，降低药占比，由医改前的30%降为医改后的24%。与此同时，医院积极推行“五化管理”——医院管理制度化、信息管理线条化、医务管理规范化、部门绩效差异化、人才选拔多样化。2017

年10月9日，医院率先在湘南地区开展6S精益管理，全面提升医院内涵及全院职工的人文素养。

医院一年一个主题，一年一个脚步，脚踏实地、稳健扎实地把初心和使命融入为人民健康服务的点滴工作中。借改革之翼，一个现代化、科学化、高质量发展的三甲医院活力呈现。

为“郴州市优秀志愿团队”，2020年被评为“国家级三下乡社会实践团队”。

2016年，湘南学院附属医院成为暨南大学医学研究生培养基地，开设“暨南大学医学博士班”，成为郴州市首个医学类博士班，首届博士学员就达到了19名。

2016年，湘南学院临床学院临床医学专业顺利通过国家教育部认证。2018年，临床医学荣获湖南省“双一流”应用特色学科，临床医学专业被评为湖南省“双万计划”一流本科建设专业。

2020年，医院成功申报为国家住院医师规范化培训基地。

人才是医院科研工作的核心支撑，科研的竞争归根结底是人才的竞争。医院筑巢引凤，打破常规，加强高层次人才引进力度，对优秀人才给予奖励、安家费、科研经费、职务安排和出国进修深造条件等。2017年，医院引进各岗位人才111人，其中硕士、博士研究生就有26人，为促进临床与科研的良性转化，两年后，医院成立了临床医学研究中心。

### 科研搭建腾飞之翼

科学技术是第一生产力，对于一家医院来说，通过先进的技术手段解决临床实践问题，是医院持续、稳步、快速发展的最有力保障。湘南学院附属医院深谙此道，他们充分利用高校直属附属医院的独有优势，深耕科研沃土。

医院积极鼓励承担高层次科研项目，尤其对取得专利和实现技术转让的，医院不仅承担所有手续费用，还分别予以物质奖励。仅2018年，医院就组织积极申报省、市级各类科研课题、项目112项。获得政府资助纵向科研经费100多万元。近3年来，医院获得各级科研项目68项，开展新技术新项目66项，发表科研、教学教改论文近百篇。

科研工作的顺利开展还深刻依赖于临床医学的发展。为此，医院对全院学科进行综合布局，围绕重点学科建设特色学科群。近年来，通过学术创新、技术创新、制度创新，医院目前拥有省、市级临床重点（建设）专科21个，16个研发平台（中心），19个学会协会委员会，4个郴州市诊疗中心，4个市质量控制中心。

百舸争流，奋楫者先，千帆竞发，勇进者胜。今天的湘南学院附属医院正开足马力，强力推进临床医学专业学位硕士点建设，作为省高等学校“双一流”应用特色学科、省高等学校“双万计划”一流本科建设专业、省高等学校“十三五”专业综合改革项目，其专业已经形成了在内科学、外科学、临床检验诊断学、影像医学与核医学和临床病理学5个稳定且具有一定学术影响力的专业学位领域，这不仅是学校建设成为特色鲜明的应用型大学的需要，更为湘南学院附属医院（临床学院）高质量、可持续发展助添腾飞之翼。

### 医疗服务能力稳步提升

走进今天的湘南学院附属医院，花木掩映中楼宇排列整齐，23层门（急）诊、外科住院大楼格外醒目。医院优化就医环境与服务流程，切实提高患者就医体验，医院设置了家庭式住院病房、ICU病房、层流手术室，中央空调、24小时热水、地下停车场等设施，开通了电话、短信、微信及多种形式预约，实现了门诊信息化一站式服务。

1996年，医院被评为国家二级甲等综合医院；2017年，医院成功创建为国家三级甲等综合医院。每一个台阶的迈进，印证的都是医疗服务能力的一次跨越发展。医院多学科会诊的规范化运行，先后与18家公立医院合作共建医联体，成立了65个专科联盟，同时促进科研成果转化与新技术推广，提升联盟成员整体诊疗能力。

医院克服各种困难不断充实医疗设备，截至目前，医院配置了进口直线加速器两台、进口DSA设备两台，拥有UMI510联影PET-CT、荷兰飞利浦64排128层螺旋CT、美国GE螺旋CT、德国西门子核磁共振、西门子DR、乳腺钼靶X线摄影机、西门子四维彩超、B超等国内外大批高、精、尖设备，全市独家引进SRM-IV型全自动前庭功能诊疗系统，医学装备水平居全市乃至全省一流。

### 锐意改革铸就发展活力

2019年6月，湘南学院附属医院被确定为湖南省首批DRG付费改革试点医院。而这一次，湘南学院附属医院又一次站在了改革发展的最前沿。

不破不立，唯改革，焕生机。

制度、绩效、人事改革：从2013年8月开始，医院推行行政早班制度改革，对前一天医院动态、发现问题、职能部门重点工作或需要协调的问题进行迅速协调解决。2014年，推行“竞聘上岗、双向选择”的人事制度改革，增强了职工的危机感和紧迫感，激发了职工的积极性和主动性。医师实施“低职高聘、高职低聘”改革，针对硕士研究生、护理本科生及科室急需的成熟人才采取院内合同同工同酬管理；2020年，为适应医疗卫生事业单位改革与发展的需要，医院进行了“定编定岗定责”。

医用耗材、医药价格改革：2014年12月，医院推行医用耗材管理改革，在全市

### 医疗技术水平持续攀升

建院时的郴州卫校副校长周萍，经常教导他的学生们，“怎么才能让病人身体健康，医疗技术是核心，没有技术，只能守着病人流泪不是一个好医生。”

1976年，用6张课桌拼起来代替手术台，医院实施了第一台手术：针灸麻醉下甲状腺瘤切除术。

1984年，郴州地区鼻咽癌防治研究所并入附属医院，并开设肿瘤门诊；同年，医院主任医师黄绍清成功实施第一例脑瘤摘除术和首例经皮穿刺股动脉插管选择性脑血管造影术。

2000年，医院率先在全市开展腹腔镜手术。

2020新年伊始，新冠肺炎疫情突袭而来，湖北武汉确诊病例每日直线上升，医疗救援物资和医疗救治人员频频告急。该院呼吸内科护士长李牛秀在第一时间递交了请战书，2月11日，李牛秀被任命为湘南学院附属医院驰援湖北黄冈医疗队队长，带领医院其他8名医护人员成为了湖南支援湖北黄冈医疗队郴州分队的逆行战士，并接管了黄冈疫情最严重、危重病人最多的大别山区域医疗中心的湖南重症医学科。

山水迢迢奋不顾身！这不仅仅是出征黄冈的9名医护人员，更是全院医护人员的生动写照！“什么叫公立医院，公字为先，就是时刻在提醒着我们应该始终将公益性放在发展首位，极尽所能地为广大市民服务。”公益传承，身先士卒，现任院长谭东辉从自身做起，率领湘南学院附属

2005年，医院神经内科在郴州市最早开展脑血管病的介入治疗。

2006年，医院实施第一例先天性心脏病：室间隔缺损介入封堵术，这也是郴州市首例。

2010年，医院在全省地级市率先开展人工耳蜗植入手术。

2013年，医院成功开展粒子植入术治疗恶性肿瘤。

“历经50年发展，医院已经形成了肿瘤诊治、腔镜微创、介入手术三大医疗技术品牌，并开展各类高难度医疗救治技术。近年来，新技术、新项目更是不断突破，整体医疗救治实力位居郴州市第一方阵。”湘南学院附属医院副院长何勇介绍说。

### 民生公益勇挑重担

医院专家，下基层、入社区，积极投身各类健康卫生公益活动。

2008年，谭东辉主持成立了湖南省第一家地级市听力筛查中心，该筛查中心目前已为30多万名婴幼儿提供了筛查服务。与此同时，还为医院争取到国家级“贫困聋儿人工耳蜗抢救性康复项目”的落户，共为120位聋儿免费实施了人工耳蜗植入手术。据了解，每做一台手术，医院就要垫付资金2万余元。也就意味着为贫困患儿垫付了240余万元。2010年，该院还成为郴州市“贫困白内障患者复明工程”实施单位，成功为4823名患者实施了免费白内障复明手术，共免除手术费用100余万元，帮助他们重新看见这个美丽的世界。

### 人才培养硕果累累

湘南学院附属医院除了获得国家三级甲等综合医院的桂冠外，还有另一个身份——高校直属附属医院。2015年7月，湘南学院附属医院与临床学院实行“院院深度融合”，作为高校直属附属医院，全面承担起临床医学专业、医学检验专业、医学影像专业及全科医学的教学、实习任务。

1999年，医院被省教委、省卫生厅评定为省内首批临床教学合格基地医院。

2005年，医院成为郴州市全科医师培训基地。

2014年，医院与全国100多所院校同台竞技，在全国临床医学技能大赛中荣获全国第三名佳绩。

2015年，团队被评为“湖南省最美志愿者”称号，2019年获评

