

聚散皆有道 进退两相宜

——看“商界哲学家”吴长云精彩演绎对立统一

一名初中都未毕业的井下矿工，却成为了大学教授。

投身商战，他却强力克制逐利本能，旗帜鲜明地放言并始终坚守着“商道的首位是社会责任”。

坚信“壮大他人就是壮大自己”，他牵头的益阳商会，聚合600名益阳商人，面对金融危机，逆风飞扬，让“益商模式”闻名遐迩。

他说：知与行、远与近、聚与散，都是一种对立统一。儒以致商，应该成为一种方向。

他就是被誉为“商界哲学家”的吴长云，长沙市益阳商会会长。

——记者 陈静

【知与行的统一】 从井下矿工到大学教授

凡夫俗子只关心如何去打发时间，而略具才华的人却考虑如何应用时间。
——叔本华

当吴长云上山下乡的洪流裹挟着，迈向第一个工作岗位，成为资兴矿务局的井下矿工时，他并没听到过叔本华的这句名言。那时，他只有16岁，初中也没毕业，算不上“略具才华的人”。但是，他却用自己的行动，诠释着这句名言。

在井下的灰暗中，他渴望用知识改变命运。于是，他开始如哲人所言，“考虑如何应用时间”，立志自学成才。

“知与行的统一，是一个艰难的过程。三班倒的工作，杂乱的集体宿舍，根本没有适合学习的环境。”回想44年前的景象，吴长云依然感慨万端。于是，他从每月仅有的18元工资中，拿出6元钱，租了一间民房，开始了没日没夜的艰苦自学。

1971年，吴长云的苦学得到

了认可，被从井下抽调到连队担任文书。到1973年，在这个7万人的大企业，他已被誉为“三大笔杆子之一”。

接下来的一切，就显得顺理成章了：先是调到子弟学校任教，成为郴州名噪一时的语文把关教师，参加了全省高考阅卷；随后，调到矿务局办公室，1982年，被选送到湖南经济管理干部学院深造。

经过4年深造，吴长云迎来了人生的第一个高峰——学术成果不断推出，从1986年开始，他一边受命筹建湖南税务干部学校，一边大量发表经济、法律、管理等方面的论文和专著。很快，他就发表了218万余字理论文章。其中，1991年主编的《中国税法原理》，被誉为我国第一部税法理论规范的专著。

【远与近的统一】 在放眼大势中博弈眼前

人无远虑，必有近忧。
——孔子

“一个善于远望的人，才会有未来。”吴长云说。

上世纪九十年代初期，吴长云就显露出超前的眼光。他发表多篇论文，纵论国企改革，甚至大胆提出“把国有企业卖掉”，引起强烈反响。在全省股份制改造还处于启蒙阶段时，他便成为了最早的宣传推广者。1995年，他出任我国首个省级产权交易中心——湖南省产权交易中心总经理后，更是敢为人先地将托管理论应用于实践中。

“这是大势所趋，我看到了这种趋势，就应该为引领趋势做点什么。”解读当初为何如此热心地奔走呼号，吴长云强调的一个词，是“社会责任”，他说：“商道的首位是社会责任。”

1997年，吴长云创建了自己的公司。

“商战之中，既需要顺势而进，也需要顺势而退。”这是吴长云的进退哲学。

2003年，他就演绎了一个顺势而进的传奇故事。这一年，他得到消息，长沙市某国有工厂濒临破产，但厂区所在地极宜房地产开发。经过核算，他认为拿下这块地，约需1800万元。他找到一位投资人，得到注资1818万元的承诺。

可计划赶不上政策的变化，有关部门宣布，这块土地必须挂牌竞拍。原以为2000万元就可拿下的地，突然变得结果难测了。

竞拍开始，起价果然是1800万元，但竞拍者很多。报价一路飙升，



长沙市益阳商会会长吴长云。

傅聪 摄

直逼吴长云的心理底线3200万元。吴长云身边，投资人已紧张得满头大汗，连声要他停止举牌，并称如果他再加价，即使竞拍成功，也不再投资。

吴长云不为所动。“3200万！”他再一次举牌了，而对手放弃了加价。

“这可不是盲目下赌注，而是在对房地产市场大势准确判断的基础上，结合地理位置、周边房价，经过缜密的思考和核算，设定的心理底线。”

市场的变化，完全印证了吴长云的判断。两年后，长沙房价大涨，房子卖得很火，收益比预想的还要好。自此，吴长云与房地产结了缘。

2008年9月，吴长云演绎了另

一个版本——顺势而退。当时，房价正每天往上飙升。吴长云策划的泽西城项目已全面竣工，高额的利润似乎就在不远处招手。这时，吴长云却作出了一个惊天决策——把泽西城整体出售！一时间，业界轰动：“吴长云是不是疯了！”

令人称奇的是，就在办完转售手续的第二天，房地产市场就开始变幻。很快，全球金融危机的影响显现，飙升的房价停滞了，火爆的市场冷却了，泽西城也未能例外。

有人因此评价吴长云是“神算”，吴长云淡淡一笑。他知道，商界没有所谓“神算”，只有对大势的准确分析和判断，正所谓人无远虑，必有近忧。

充到600多家，成为长沙市规模最大、人数最多的异地商会之一。

吴长云的这套把松散型的社团组织建立在紧密型的经济实体之上的管理方法和运作模式，被业界称作“益商模式”。

“下一步，我要把整个商会当成集团来打造，打造成真正的益商之家。”吴长云决心深度演进他的聚散之术，把“益商模式”进一步发扬光大。

人物B面

每天100个俯卧撑

虽已年近六十，但他每天都坚持做100个俯卧撑、80次下蹲。这是一种极为枯燥与简单的运动，没有极强的毅力是难以坚持下来的。吴长云告诉记者，多年以来，他就是通过这种极度枯燥的运动来磨炼自己的意志。

15元的皮带系了十多年

他根本不像一个企业家，身上没有佩戴任何价值的物件，最值钱的就是一个600元的廉价手机。熟悉吴长云的人都知道，他生活极度简朴，一条15块钱的皮带系了十多年了。他的衣服，很多都是从火车站旁的金苹果市场买的。但每年，他都会掏出至少30万的资金用于慈善，这或许就是一种境界。

记者手记

从历史战争中领悟商战精髓

偶尔有闲余时间，吴长云喜欢看点历史片与战争片。他很欣赏《亮剑》中李云龙刚毅、顽强、果敢的个性，但更欣赏他点子多、脑子活。李云龙常说的话就是：我们不能死拼，脑子得活络点。面对不同的战争形势李云龙总能沉着对待，冷静处理，创造性地运用各种战术、战法，攻坚克难、克敌制胜。

“商场和战场一样，商机与战机都是瞬息万变，所以说生意场上无固定章法可循，只有基本的准则与道德观念。一个优秀的商人面对瞬息万变的商机，也要学习李云龙，能快速地做出反应、预测可能的风险与利润，并果断、冷静地作出决策。具体来说，就是具备三个特质：一是极强的洞察力与判断力；二是缜密的思维；三是很强的执行力。”

人物简介

吴长云

湖南银霖投资有限公司董事长，长沙市开福区益商小额贷款有限责任公司董事长，湖南省政协第七、八、九届委员，中国农民民主党湖南省第三、四、五、六届省委常委，中国侨商联合会常务理事，湖南省侨商联合会常务副会长，湖南省侨联常委，长沙市益阳商会会长。

【聚与散的统一】 握指成拳创造“益商模式”

万物的和平在于秩序的平衡，秩序就是把平等和不平等的事物安排在各自适当的位置上。
——奥古斯丁

早年，吴长云一直在寻找自己的适当位置，现在，他把更多的精力用在为他人寻找适当的位置。看到在长沙的益阳商界人士众多，却单打独斗难成气候，他便总想打造一个团队，在聚合中让大家优势互补。

一切似乎那么理所当然，当长沙市益阳商会在2008年5月成立时，他当选为会长。

2008年下半年，全球陷入金

融危机。长沙市益阳商会的会员普遍感到，步子越迈越艰难。会长吴长云施展“聚散之术”，聚合零散资金，大家抱团取暖、共渡难关。

他们就集中22个会员单位的多余资金，出台资金调剂规章。会员只需向商会申请，另找两位会员担保，即可借到50万元至100万元。一个月内，50多家会员单位申请调剂资金3000多万元，解了燃

眉之急。

去年下半年，省政府启动小额贷款公司试点。长沙市益阳商会在竞争中凸显优势，获批成立全省首个商会小额贷款公司，22个会员变身股东。去年12月，开福区益商小额贷款公司正式成立。

因为握指成拳，在应对国际金融危机中，长沙市益阳商会的会员单位没有一家因资金链中断而关门，会员也由当初的100多家，扩