



中信银行

长沙分行

出国金融全程通热线:0731-84582189

“我并不想回归但更不想看她死去”

面临“被破产” 太子奶创始人李途纯接受本报独家采访



1 债权人签名 支持创业团队复出

这个时候的李途纯，和三年前的宗庆后有些相似。

2007年6月21日，娃哈哈在湖南省的200名经销商齐聚南岳，发表了措辞强硬的5点声明，声称“支持宗庆后，坚决反对达能的恶意收购，绝不销售一切与达能有关的任何产品”。

“6月3日晚上，全国各地的经销商，在我的家乡临湘聚会，希望像支持宗庆后一样支持太子奶抵制外资搞垮太子奶。”说起这些，李途纯有点自豪，“最近我走访了20多个省份的债权人，经销商都强烈要求我回来挽救太子奶，我感动得热泪盈眶”。

事实上，李途纯现在遇到的情况，又要比宗庆后当初的更为复杂。一方面，作为托管方的高科奶业，在拯救太子奶无望的情况下，正谋求重整太子奶的债务关系，推动对太子奶进行破产清算。另一方面，李途纯失去太子奶的控制权已经超过一年半。

“全国7个太子奶公司，我都是法人代表。”李途纯激动地说，“他们想从海外破产，一定要得到中国法院的认可。这是某些人的阴谋，想恶意收购采取的宣传战。”

“其实，我并不想再次复出。”李途纯表示，但太子奶毕竟是自己一手创办的，他不愿意看到它“死去”，当初的债务是自己造成的，自己一定要对这些债务终身负责，而“只有重新经营太子奶，才能还清这些债务”。

本报拿到的一份有着数百位债权人签署的“申明”，似乎也可以看出债权人对于太子奶创业团队有信心。

这份申明称，强烈反对任何人以任何形式对太子奶进行破产。同时用三个排比句宣称：只有太子奶原创业团队才能救太子奶；只有太子奶原创业团队才能把太子奶销售好；只有太子奶原创业团队才能保证太子奶利益。

“如果太子奶破产，我们的企业就得倒闭。”一位包装生产线的供应商告诉本报记者，一共和太子奶集团产生了800多万元业务，欠债200多万元。

北京盈科律师事务所邢珂铭律师分析，如果破产，清偿率只有百分之十几，更重要的是，太子奶有近10亿元的非银行债务，如果破产会造成巨大的社会问题。



李途纯在接受采访时，时而仰天长叹时而情绪激昂。

本版图片均由记者 童迪 摄

2 李途纯能否重掌太子奶

2009年1月6日，为了不让太子奶品牌丧失市场、整体瘫痪，株洲市政府决定，由市国有资产投资经营公司和株洲高科集团，共同组建高科奶业，租赁太子奶公司核心资产。当时还预计，维持太子奶公司相对稳定的经营秩序后，寻找新的战略投资者介入，使太子奶公司获得新生。

本报拿到的《资产租赁合同》也显示，从2009年1月20日起，高科奶业租赁株洲太子奶、湖北太子奶、成都太子奶、

3 创业团队重掌有何优势

“如果创业团队重归太子奶，我们可以筹措足额的资金挽救太子奶并补充到企业中。”李途纯颇为自信地说，创业团队可以立即启动生产。最近，他拜访了二十个省的经销商，全部表示支持太子奶创业团队。

李途纯还向本报记者描述了一个更为漂亮的前景：创业者一旦掌管太子奶，争取一年内引进投行或借壳上市募集3亿人民币，总之，一年之内可以基本稳定太子奶。

很明显，李途纯还没有和高科奶业达成一致。

6月3日晚，花旗银行聘请的保华顾问发布声明称，李途纯在太子奶集团的营运中已无任何角色，将启动太子奶集团的司法重组。“控股公司已经通过股东决议，撤销李途纯及所在境内公司现

任法定代表人及董事的职务，并委任清盘人的代表为境内公司的法定代表人及董事。”

“这是高科奶业与保华顾问联手发的信息，根本没有任何法律效用。”谈起太子奶将破产一事，李途纯气愤地说，保华至今不能提出开曼大法院的姓名、地址，更不能提出开曼大法院的所谓裁决内容。太子奶集团对香港保华、花旗银行，依据英属开曼群岛大法院的任何针对太子奶集团的所谓境外法院文书，一律不予理睬，并坚决抵制。

邢珂铭律师分析，太子奶的主要产业在中国内地，受中国内地的法律保护，清算人无权到内地清算太子奶的产业。

不过，这也从另一个侧面说明，李途纯想重掌太子奶依然艰难。

股指

上证指数 2511.73 -1.64%
深证成指 9992.67 -1.91%
恒生指数 19378.15 -2.03%

外汇

币种	钞买价
英镑	953.87
港币	86.66
美元	676.27
日元	7.1916
澳大利亚元	538.57
欧元	789.75

太子奶事件始末

1996年3月，株洲太子奶厂成立，李途纯是发起人和第一任厂长。

1996年11月28日，第一批活性乳酸菌奶饮料产品正式出品，李途纯将其命名为“太子奶”。

1997年10月，太子奶以8888万元夺取1998年度中央电视台日用消费品标王。

2000年8月，湖南太子奶生物科技股份有限公司成功实现股份制改造，株洲太子奶厂、株洲国有资产经营公司、湖南信托投资公司、清华紫光集团公司、北大先锋科技有限公司等近十家企业联合，李途纯由此出任董事长。

2002年起，太子奶集团在湖南株洲、湖北黄冈、江苏昆山、四川成都、北京密云和河南许昌先后兴建6大基地，总资产33亿，负债11亿。

2005年1月，太子奶荣获中国十大影响力品牌；同年，太子奶公司的销售收入从2002年的近1.5亿元跃升至10亿元。

2006年11月，湖南太子奶集团更名为中外合资“中国太子奶(开曼)控股有限公司”。从摩根、英联、高盛私募5个亿人民币。随后，募集资金准备海外上市。

2007年9月，太子奶集团获得以花旗银行为首的国际六大财团5亿人民币无抵押无担保的低息三年期信用贷款。

2008年8月，太子奶被曝资金链断裂。

2008年11月，没有达到对赌增长率，各种力量的作用下李途纯交出控股权。

2009年1月，株洲国资背景的高科奶业接手托管太子奶生产经营。

2009年6月，雀巢曾作价50亿欲收购太子奶集团51%的股份，被李途纯拒绝。

2010年6月，各方推动太子奶破产。

■记者 鲁军 整理



这是中国企业史上，似曾相识的悲情场景，创始人被扫地出门后，他创办的企业陷入更深的危机。

2009年1月起，高科奶业托管太子奶。一年多后，太子奶的经营环境并没有发生明显好转，反而陷入新的困境。6月3日晚，各方力量再次推动太子奶破产。

一个曾经辉煌的企业，一个湖南乃至全国关注的民族品牌，将面临从此消失的命运。作为太子奶创始人的李途纯，他将如何应对？

6月6日，经多方联系，一年多不见媒体的太子奶创始人李途纯在长沙接受了本报记者独家专访。他表示，将太子奶转给英联、摩根、高盛三家后，一心想做个平民度过一生，并不想重回太子奶，但太子奶的现状让他不得不回到现实。他认为自己有责任对当前的危机负责。

这是李途纯让出太子奶权杖一年半后，首度接受媒体采访。李途纯一再向本报记者强调：“现在接受媒体采访，我并不想引起新一轮争论。”虽然如此，他却时而仰天长叹，感叹人生无常；时而情绪激昂，对那些仍然阻止他挽救太子奶的力量咬牙切齿，不断拍打着身边的沙发扶手。这样的场景，让人联想起和他有着相同经历的牛根生、宗庆后。唯一不同的是，李途纯能否重掌太子奶仍有悬念。

■记者 鲁军

《对话李途纯》

重大问题上 我没有把握好



太子奶创始人李途纯在长沙接受本报记者独家专访。

记者：面对现在的情况，你想说什么？

李途纯：是与非不想去评价，现在只想说，太子奶的债务是我造成的，我要将对这些债务负责到底，我可以对这些债务负责，我可以平息目前恶化的局面。

记者：你如何对债务负责？

李途纯：破产是最不负责的。现在，太子奶已经停产，如果创业团队重新回归，我们可以让太子奶立即恢复生产，然后慢慢偿还债务。

记者：如果你重掌太子奶，有何打算？

李途纯：首先，我们将恢复生产，其次，和债权人签订协议，按合同从今年1月份开始还款。

记者：如果太子奶破产，你怎么办？

李途纯：虽然我被排除在太子奶的管理权之外，但责任我仍然一人承担。

记者：太子奶陷入困境，你有哪些思考？

李途纯：假如，当初不要他们的投资，我自己做下去；假如，当初英联摩根卖给雀巢，太子奶也不会出现今天的局面。所以，我认为自己在重大问题的处理上，在风口浪尖时，没有把握好，还是过于自信。

记者：过去一年半，你在做什么？

李途纯：我除了反思，就是在写文章，主要是对民营企业的研究。最近我将整理60篇署名文章，披露太子奶被11家外资收购的内幕。