

# 蒋进光的香花岭之歌

水井坊  
湖南十大杰出经济人物评选



西部矿业香花岭锡业有限责任公司法人代表、总经理蒋进光。

记者 武席同 摄

【摇篮曲】  
创业初海选董事长

郴州香花岭锡矿山,400年前就有人开始挖掘其中丰饶的宝藏,其锡矿石产量之高、质量之优,曾让世界瞩目。

然而,自上世纪90年代初起,由于多方面原因,导致矿山连续亏损12年,国家财政每年补贴450万元仍然入不敷出,债台高筑,企业穿得经常连买汽油、设备配件的钱也拿不出,处于半停产状态。职工一度四五个拿不到工资,有的被迫到农贸市场捡烂菜叶子吃,部分人出外打工养家糊口。

2002年9月,原国有香花岭锡矿被迫实施政策性破产。1000多名下岗失业职工,自筹资金,买下了原香花岭锡矿破产后的有效资产,以一个全新的民营经济实体——香花岭锡业有限责任公司(简称香锡公司)为依托,重新开始创业之路。

2003年6月,香锡公司进行董事会、监事会选举。由于股权的绝对平均,选举中,1280名出资人多数不同意推荐候选人,只得通过自愿报名海选的方式进行选举。经过三轮海选无记名投票,香锡公司董事会、监事会得以产生,原任香花岭锡矿党委委员、工会主席蒋进光,被原始出资人推上了公司董事长兼总经理岗位。

记者手记

在开门关门之间

对于矿业这种高利润产业,“占山为王,肥水不流外人田”的小农经济意识一直以来束缚着许多私营矿业老板的思想,在某种程度上阻碍着矿山经济的发展和提质。香锡公司成立两年后,蒋进光不满足于既有的成绩,和同事们积极探索做大做强做优公司经济的路子,作出了“打开山门迎远客,联大靠强求发展”的战略决策。

与西部矿业集团公司战略合作之举,实现了香锡公司法人治理结构的调整与完善,激活了公司决策机制,并使香锡公司登上了国内矿业生产一体化大舞台。值得一提的是,在改制到合并的过程中,蒋进光和经营班子成员没有任何额外的股份,他们牢牢关上资产流失的大门。

艰难困苦,玉汝于成。正是由于对外敢开门,对内善关门,香锡人6年来才能一路高歌猛进!

【进行曲】  
思路决定出路

蒋进光出生于临武县一个普通农家,受过正规高等教育。从农家小院跨上工业经济大舞台后,在国企时代曾打拼出了一系列业绩,走上了国企矿级领导岗位。当被推举到董事长职位时,他暗下决心:一定要尽心尽力,不负众望。

然而,在企业建设与发展实践中,矛盾总是相伴而行。起初,由于公司股权绝对平均,在议事和决策上很难达成共识,以致在改制后一段时期内,公司的发展遭遇许多曲折和磨难。

思路决定出路。在广泛征求原始出资人的意见后,蒋进光决定改革股权架构,创新股权行使方式——实行股权委托代理制。原1280名原始出资人中产生44名股权代理人,组成了公司股东大会。股权代理人参加公司股东大会,行使公司重大事项表决权。这一举措迅速解决了公司决策拖沓的大问题。

艰苦创业的精神加合理的治理机制,香锡人仅用一年多时间,就一举摘掉亏损帽,2004年盈利过千万元。

6年来,香锡人为国家创收2亿元,为市县多项建设及慈善事业捐资1000余万元!

【圆舞曲】  
战略合作实现增值

经过多方考察和艰难谈判后,2006年10月,香锡公司成功实现了与中国有色金属矿业开发企业“三甲”之一的西部矿业集团公司战略合作,并再次对公司股权架构进行改革——公司再次通过海选投票,选举出了蒋进光、尹夏生、杨永华等三名股权代理人,进入香花岭锡业有限责任公司股东会 and 董事会。不久后,西部矿业集团公司也迅速启动了在郴州的30亿元投资计划。

与西部矿业集团实现战略合作后,香锡公司积极推进产业结构优化升级。打破了持续半个多世纪的锡、铅、锌、白钨四大产品结构模式,2008年开发了新产品萤石,并着手开展亚洲第二大钹储量的钹矿开采前期工作;产业结构由粗加工向精加工推进,延伸产业链。通过扩大锡冶炼规模,调整矿产资源采选与加工结构比例,提升加工产业能力,香锡人提高了资源附加值。

眼下,计划投资总额5亿元的锡精深加工项目一期工程已在临武工业园建成,不久即可竣工投产。蒋进光和他带领的香锡公司正朝着新的目标奋进:2015年底实现年产值50亿,利税总额5亿元以上。蒋进光说,要让这座宝山成为中国三大产锡基地之一,并实现公司上市。

## 上海世博纪念币 涨势凶猛

收藏价值大于投资价值  
为防后期“跳水”  
介入者可避开高峰期

随着上海世博会开幕,世博主题的藏品市场日趋火爆。

记者从长沙邮币卡市场了解到,去年6月央行发行的第一组2010年上海世博会金银纪念币,1/3盎司金银币套装价格已上涨至8300元,较发行时的4800多元上涨逾70%。而4月22日发行的第二组世博会金银纪念币,一经面世,即受追捧。

业内人士提醒,投资者仍需提防世博纪念币“跳水”,把握行情,适时买入。

第1组暴涨70%尚有价无货

世博纪念品从金银纪念币、邮票到钱币,以及各种衍生品中,兼具欣赏和投资价值的贵金属系列最受追捧。

“最近我们常常接到藏家咨询,但市场很难有货。”长沙收藏界一位资深人士告诉记者,近半年来,上海世博概念的金银币在二级市场十分火热,价格已从去年的4800多元上涨到8000多元,“涨幅虽接近80%,却已是价无货。”

记者了解到,央行发行的第1组世博会金银纪念币早已卖断货,目前都是在二级市场流通。

长沙金银纪念币投资者谢明就颇感庆幸。去年金银套装币(两枚一盎司银币和一枚1/3盎司金币)发行时,他从代销机构买到8套,当时每套价格仅4800元,而今年4月中旬市场报价已涨至8000多元,涨幅之大之快出乎意料。“现在很多藏家在问,愿意出手的不多,我也准备再等等看。”

第2组发行价水涨船高

“第1组发行时才4800元,第2组竟然快到6500元了,实在是有点贵。”一位市民对记者感叹。

世博金银纪念币价格上涨,除了世博概念外,金银价格的上涨也是一个重要因素。

数据显示,上海金交所黄金品种AU9999去年6月的价格仅为210元/克左右,截至今年4月29日,金价已突破256元/克,而国际白银价格也从去年6月的14美元/盎司涨至目前的18.31美元/盎司,上涨约30%。 ■记者 刘永涛

投资提醒

需防后期“跳水”

“现在价格涨势凶猛,介入时要谨慎。”长沙资深藏家提醒投资者,目前来看,世博会纪念币上涨,固然有收藏需求,但同时也不乏资金炒作,“世博藏品市场行情很可能会像奥运纪念币一样,在高潮后迎来一波跳水”。

记者了解到,邮币卡市场在奥运前和奥运后也经历了暴涨暴跌,其中奥运会金银纪念币也经历了暴炒到“跳水”的前高后低状态。第一组奥运金银纪念币套装初始发行价为9000多元,最高时曾达2万多元,而奥运会热潮后伴随着投机者的抛售,价格又跳水至1万余元。对世博会藏品来说,投资者应考虑暂避高峰期,等世博会热潮过后再择机入市。

真男人 真养生 秦钟皇樽

诚邀全国各地经销商

总部地址:长沙市小吴门吴帽大厦1104室 电话:0731-84133913/84139913  
网址: www.chinaqhjz.cn 免费电话:400 616 6797

全国统一零售价:1198元/kg装

栀子花意外怀孕援助热线  
0731-82931999  
专项基金由获长沙市慈善奖“栀子花助医金”提供

王力安全门  
W L 力  
全方位自动上锁超长锁控开闭特别方便老人小孩使用  
长沙市芙蓉区王力路 0731-82931999