

《酒鬼大地震：徐可强请辞》后续

从创业大腕到政府官员，从资本玩家到职业经理人，或壮志未酬或折戟沉沙

酒鬼酒，到底谁才是你的“真命天子”



前一天爆出徐可强等三大高管同时提出辞职的酒鬼酒(000799)4月1日停牌，在铺天盖地的消息充斥报章、电视和网络的时候，公司却陷入沉寂。

“天天这样搞来搞去，监管层叫酒鬼退市好了！”一位股民今天在“股吧”里哀叹：“什么时候才能见到我的股票雄起啊？”

自1997年上市以来，历经了王锡炳、田家贵、刘虹和徐可强等多任经营班子，但离真正的飞跃似乎还相距甚远。投资者想知道的是，到底谁来玩转酒鬼酒？酒鬼酒何日重现昔日的辉煌？

■记者 李治 李庆钢



王锡炳



田家贵



刘虹

A 王锡炳：中途出局的创业者

上世纪九十年代，酒鬼酒从湘西横空出世，在白酒界扬名立万，和王锡炳密不可分。

“那是位值得尊敬的老人！”直到现在，酒鬼酒代表大股东的执行董事赵公微提起王，仍然是一脸正色。在任内，成立于1956年的吉首酒厂发展成湘泉集团，继而变身为上市公司湘酒鬼。到1996年，湘泉集团已经成为一家年销售额4亿元、利税2亿元的大型地方国企。

1996年，王领导湘泉集团独家控股成立了股份制公司——湘酒鬼，并于次年上市，上市后获得了强大的资本支持。这一切，为2001年酒鬼成为

中国白酒业五大畅销品牌、文化酒第一品牌打下了坚实的基础。

但就是在1997年，过度扩张产能使企业开始疏于内部组织管理以及营销通路建设，酒鬼酒品牌塑造上的投入也大为减少；另一方面，从1996年开始，中国白酒从“卖方市场”转变为“买方市场”，为了减轻库存压力，湘泉集团决定用直销模式，直接派人到各主要城市设立办事处，营销费用大幅上升，同时为了迅速打开市场，又不得不大量采用赊销手段，由此埋下祸根，公司的应收账款和存货节节上升，最高曾达到10亿元。

此外，一系列见效缓慢的投资拖住了酒鬼酒的后腿，如长沙韶山路窑岭附近的湘泉大酒店就耗费了湘泉集团大量的流动资金。更让王锡炳雪上加霜的是，一向将酒鬼酒视为己出的黄永玉，因不满湘泉集团对待他的态度，以一纸索赔3000万设计费的诉讼把湘泉集团告上法庭，最终在自治州政府的调停下，以1800万了事。

内忧外患的王最终因“农民企业经营格局和独断专行的办事作风”，于2002年万股无奈离开他曾经寄予热情和厚望的酒鬼酒。随后，王赴任湘西土家族苗族自治州人大常委会副主任。

B 官员接任：未入高潮的文化建设

接替王锡炳的，是新近被任命为农业厅负责人的田家贵。当年，田以湘西土家族苗族自治州常委的身份兼任董事长。

老员工回忆，田家贵在任内口碑不错。他主导了一系列大刀阔斧的措施：精兵简政、淘汰低端产品、稳定市场、清欠应收账款……尤为可圈可点的是，在2001年宣布藏酒奇梁洞，这批藏酒在7年后被开坛，这开创了酒鬼洞藏酒的先河。

接任之年，全国酒产量约为620万吨，产量大于需求量。白酒的销售模式发生了重大转变。从“做终端销售”向“文化营销”过渡。田家贵当机立断，以酒鬼酒十余年“文化营销”的深厚功底迅速打出了“做中华文化酒引领者”的旗帜。先后开发出具有深厚民族文化底蕴的“新世纪酒鬼酒”、“珍品酒鬼酒”、“酒鬼牌三千年”等，风靡一时。

随着2001年酒业市场回暖，酒鬼

酒以“二次创业”的精神，卧薪尝胆，高招频出。一时之间，酒鬼酒扭转了持续下滑的企业状况，收拾旧山河似乎指日可待。

但不久，因自治州政府换届选举，田家贵离开酒鬼，他的离开中断了酒鬼酒良性发展的轨迹。“文化营销”力度由此放缓。

接任田家贵的，是另一名市州级官员彭善文。彭在酒鬼酒任职时间不长，工作似乎也乏善可陈。

C 刘虹：失算的资本玩家

眼看酒鬼酒风雨飘摇，前途一片渺茫，红极一时的“资本大佬”刘虹出现在龙头宝座上。

刘虹，1967年生于湖南永顺，中央财经大学毕业。1995年在家乡创立成功集团，主要投资资本市场和基础设施建设。2000年入主岳阳恒立，2002年底执掌酒鬼酒。

知情人士称，刘虹的北京求学的经历在其事业发展中起到了关键作用。在北京，刘虹得以结识魏东，此人日后成为涌金集团财务副总裁和涌金集团副董事长。

在北京求学期间，刘虹还结识了日后成为湘西土家族苗族自治州副州长和湘泉集团董事长的老乡彭善文。

1997年公司股票上市前，刘虹曾带人来收购职工股，而刘虹曾任职的涌金是1997年湘酒鬼上市时的财务顾问。据悉，彭善文在刘虹收购酒鬼酒股权时起了重要作用。

彭善文将湘西土家族苗族自治州政府与其他公司的谈判内幕告诉刘虹，并向其透露谈判底线，使成功集团成功收购酒鬼酒。

“平心而论，刘虹执掌酒鬼期间，也做了大量的事。他不仅建设了多元化的营销网络，还开展了一系列行之有效的品牌形象塑造工程。”一名业内人士评价：“一个标志性的事件是，他不仅修复了酒鬼和黄永玉的关系，还让他为酒鬼酒撰写《酒经》，并由此开发了内参酒。”

但外行毕竟是外行。“致命的地方在于刘虹的实业经验和真实的资本能力严重不足。”君盛赢管理咨询机构首席咨询师解新锋说，“这是一场悲剧，但不应该是一个人的责任。”

仿佛是场宿命，在权钱交易的阴影下成就的这桩联姻，最终以资金抽逃事件为闹剧而收场。

D 徐可强：正在离开……

2006年10月，酒鬼酒原大股东湘泉集团宣布破产。此时，中国糖类酒业集团公司已通过谈判正式入主酒鬼。

一年以前，经过中国糖类酒业集团“四顾茅庐”，在业界声名赫赫的徐可强出任酒鬼酒总

经理。这一年，酒鬼酒斥资1亿元完善营销渠道，销售业绩增长40%，新推出的高端产品“封坛年份酒”来势不错。而股价也连连攀升，被机构所看好。到3月31日以前，一切都看上去很美……

E 外汇牌价

币种	钞买价
英镑	1003.05
港币	87.02
美元	675.77
欧元	889.26

外汇牌价由中国银行湖南省分行友情提供
 咨询电话：0731-82580992
 中國銀行 BANK OF CHINA