



印象永州

永州位于湖南南部、五岭北麓,东与郴州相邻,南邻广东清远、广西贺州,西接广西桂林,北与邵阳、衡阳接壤,居湘粤桂三省交界之地。现辖两区9县2个管理区,总面积2.24万平方公里,总人口580万。毗邻两广的永州,区位优势明显,产业发展有基础,劳动力资源比较丰富,自然生态环境好,历史人文底蕴深厚。

制图 杨诚

# 筑造我省承接产业转移桥头堡

## 专访永州市委书记黄天锡

■记者 邢云 实习生 罗颖芳



永州主动承接产业转移,城市面貌日新月异。记者 童迪 摄

### 城市脸谱

全市已初步形成汽车、卷烟、制药、食品、建材、造纸等六大支柱产业,规模工业企业达到474家,其中产值过亿元企业29家,长丰猎豹、湘江纸业、零陵烟厂成为湖南省十大标志性工程的重要部分。

农业产业化成效显著,跻身全国先进市行列。初步建成百万亩优质稻、百万亩商品菜、百万亩速生工业原料林、百万亩优质水果和30万亩优质烤烟等特色农业基地。

不久的将来,全市将有1个机场、2条新型铁路、4条高速公路、8条高等级公路在永州交会,一个大进大出、快进快出的立体交通网络基本形成。

### 黄天锡履历



黄天锡说,永州要率先崛起大湘南经济圈。

黄天锡,男,1952年10月出生,汉族,湖南省邵阳县人,大学学历。先后担任邵阳市委副书记、邵阳市人民政府市长、邵阳市委书记、永州市委书记。

### 未来永州

“未来,永州将多途径、多层面、大规模地承接产业转移,促进形成永州现象”,黄天锡表示:虽然当前成绩斐然,但永州后发赶超之路才刚刚开始。

黄天锡表示,未来永州承接的产业,“在产业上,要着眼促进结构调整和优化升级,加大二、三产业领域的互补招商。在项目上,要努力追求规模化、技术含量高、产业链长、资源转化能力强、符合环保要求和行业标准的大项目。在方法上,要更多地创新思路,努力从原来的资金导向招商向产业转型升级,推进现代化产业体系建设,提升自主创新能力,促进节能减排,使我市经济结构不断优化。”

“我们要将永州建成全省承接产业转移的桥头堡和对外开放的排头兵”,黄天锡说。

### 【现象】

#### “蓝山现象”开启承接产业转移引擎

现在,欧美买一双炫的彪马,你可能会发现它来自中国湘南边陲的一个小县——蓝山县。

不必惊讶,落户湖南蓝山工业园的合资企业湘威制鞋厂,已完成彪马鞋的全部生产程序,该厂已实现了由制作鞋面、鞋底到成形鞋的升级转变,并开始大批量生产,直接出口欧美各国。

如今,这个只有35万人口的山区小县已经“炙手可热”。香港丽宏毛织、台湾承阳针织、香港润丰电子、香港南大木业、台湾湘威运动用品有限公司、香港毅力集团等企业纷纷落户蓝山,以毛织加工贸易为主的“三来一补”企业数量达到300多家,总投资近3亿元,毛织加工设备3万台套,用工3万人,年加工量3000多万件套,“湘南毛织城”的雏形初成。

一个默默无闻的边陲小县,如何成了资本青睐的“香饽饽”?

永州市委书记黄天锡说:这得益于外向型加工贸易迅猛崛起而产生的“蓝山现象”。

事实上,蓝山的崛起正成为永州发展的一个缩影。

### 【借力】

#### 永州要率先崛起大湘南经济圈

偏处湘南一隅的永州发展工业到底如何借力?

市委书记黄天锡带队赴广东清远、韶关和江西赣州取经之时,发现三市数年来异军突起的一个共同特征,就是“主动承接产业转移”。事实上永州过去并非没在这个上头动脑筋花力气,但沿海企业并未将目光投向地处湘南一隅的永州。

2008年,柳暗花明。商务部、海关总署2008年8月实施的44号公告,成为沿海企业开始认真考虑内迁的一道分水岭。

44号公告的大意是,目

录中的加工贸易业务,在东部地区实行“保证金台账实转”制,即将进口关税和进口环节增值税综合税率的50%的资金,打入指定银行账户,进行“实转”。而中西部企业则继续享受“保证金台账空转”优惠。

此令一出,仅珠三角地区有内移意向的企业就达2万多家。

但,有承接意向的内地城市各有特色,各有“奇谋”,永州又如何能“脱颖而出”?

仅在省内,郴州、衡阳作为湘南大开发的前沿城市,争先之意已经溢于言表。

### 【环境】

#### 配套软环境引来投资客

“为表明诚意,我就亲自去介绍,亲自去说明”,自2008年开始,黄天锡多次带队南下招商。而在东莞常驻的全国100多个地方的招商小分队,市委书记亲自带队的恐怕少之又少。

书记出马,招商工作也是立竿见影,一位沿海企业负责人就在事后对黄天锡表示:当初虽然什么都没谈开,但一看市委书记来了,就加分不少。

黄天锡对此表示:并非

是承诺,实际是诚意更让企业家们感动。

在南下招商过程中,黄天锡认识到:内地与沿海相比最大的劣势在于“配套产业链弱”,所以内地的软环境就必须比珠三角更优惠。

永州市为此推进行政审批制度改革,一次性削减了103个行政审批项目。市政务服务中心把47个部门、370多个事项捆绑办公,项目、部门进驻率达到90%以上。真正做

到一个窗口对外、一次性告知、一站式审批、一条龙服务。“想不到企业落户不到半年,就可以开始生产了,永州为我们创造了永州速度。”湘龙铜业有限公司董事长、来自江苏无锡的客商蒋加平谈起永州的投资环境赞扬有加。

然而,永州的决策层并不满足于于此,而是将眼光放到更远的长三角地区以及全球。

到一个窗口对外、一次性告知、一站式审批、一条龙服务。

“想不到企业落户不到半年,就可以开始生产了,永州为我们创造了永州速度。”湘龙铜业有限公司董事长、来自江苏无锡的客商蒋加平谈起永州的投资环境赞扬有加。

当一个难题被破解、一道道“樊篱”被拆除之时,永州正成为粤港澳商家看好的热土,成为吸纳沿海产业转移的“洼地”。

### 【面对面】

3月25日,初春的阳光撩人,黄天锡书记心情当然敞亮,谈兴更浓,一向低调的他对记者提的“八卦”问题也毫不忌讳,一一道来。

#### 不配秘书 “干部要和百姓面对面”

记者:市委书记大多配了专职秘书,你从政20多年为什么一直不配秘书?

黄天锡:不是我不想配,是国家规定不准配,我的手机24小时开机,大家都可以找到我,老百姓给我打电话我都自己回答,所有文件我亲自过目,没有必要请秘书筛选。我有个观念是干部要与百姓直接面对面,要和老百姓融合在一起。

没有秘书也不会影响我的工作,一般的讲话和报告我都不用讲稿。当然像党代会、人大会议上的报告我必须写稿子。

#### 不喝酒 “没喝酒的天赋”

记者:听说你从不喝酒,那需要应酬的时候怎么办?

黄天锡:(笑)也没别的,实在是我没喝酒的天赋,我爷爷不喝酒,我爸爸也不喝酒,别人喝酒全身发热,我喝酒全身发冷。在饭桌上,没其它办法,只能坚持不喝,久了大家都知道了,也就不会勉强了。

#### 不抽烟 “戒了后就再没抽过”

记者:没看到你抽烟,你从来不抽烟吗?

黄天锡:其实以前也有烟瘾,后来在党校那会,就把烟戒掉了,那时候,一个寝室4个人都拿40多块钱的月工资,于是我们打赌:谁不戒,拿一个月工资请客。结果呢,就我戒掉了,我也没赢,被他们逼着请了客,谁让我脱离群众了呢(笑)。从那以后,我就再没抽过烟。