

金博会：一个激动人心的时代开始了

■易鹏

这两年，美国次贷危机引起的全球金融危机，给全球人都造成很大的麻烦。最近，关于明年货币政策的走向，时刻关联着股市的表现。这些点滴都在告知我们，金融是经济的核心。目前，中国金融已经成为国民经济宏观调控的重要杠杆。

按照这种对金融的理解，这几天在长沙举办的，有银行、证券、保险等100多家金融机构参展的首届湖南金融博览会就有它的价值了。

今年前10月，湖南省金融机构本外币各项贷款余额增长38.0%，比去年同期提高22.9个百

分点，为近三十年来最高增速；比全国平均水平高3.5个百分点，增速居全国第11位、中部第3位。这些比前些年表现更佳的金融数据，最终转化成了良好的湖南宏观经济数据。

今年前三季度，湖南GDP达8382亿元，增长13.1%，高于全国平均水平5.4个百分点；居全国第6位、中部第1位。但湖南要想进一步保持这种在经济上良好的“弯道超车”态势，必须进一步发展湖南金融。

湖南在此时，通过举办首届金融博览会来加大金融业与区域经济发展的融合力度，是顺势之举，前瞻所为。

首届湖南金融博览会的举

办，对发展湖南金融业无疑是个新起点。但通过本次金融博览会一些现象，也可以看到湖南金融业目前发展的现状，湖南金融业未来的发展潜力令人充满期待。

一方面，这次金融博览会的参展单位，基本上还是传统的银行、证券、保险三大主流机构。而与主流金融业务互补的小额贷款公司、担保公司、金融租赁公司、信托公司、私募股权基金、风险投资基金等几乎看不到。这些非主流金融机构的活跃程度，往往是衡量一个地区金融发展水平的重要标志。

另一方面，湖南本土的金融机构不多。金博会上的100多家参会金融机构，绝大部分的总部来自湖南以外。真正湖南的金融机构也就只

有长沙银行、财富证券、财信控股等为数不多的几家。由于金融机构的总部拥有更大的金融决策权力，金融资源调配权力。谁拥有更多的金融机构的总部，对区域经济的发展价值无疑是巨大的。

金博会的这些情况，可以从更专业的金融指标上找到对应。

金融相关比率(FIR)是衡量一个国家或地区金融业发展水平最常用的指标，它是指某一时点上现有金融资产总额与国民财富之比。今年前三季度，湖南省金融相关比率仅为2.7，远低于全国4.6的水平，与经济和金融中心上海(7.1)更是相差甚远。在中部六省中排名第五，落后于山西(4.8)、湖北(3.3)、江西(3.2)、安徽(3.1)。

同时，收入比水平较低，资本形成能力较弱。收入比是指一个地区的存款总额在国民收入中的占比。今年前三季度，湖南收入比为1.6，低于全国2.7的平均水平，远远低于上海(4.2)。在中部六省也处于相对落后水平，落后于山西(3.2)、湖北(2.0)、江西(1.9)、安徽(1.8)。

这些关键的金融指标表明，湖南金融业发展处于相对落后水平。

首届金博会的举办，在开启新局面的同时，让我们更清醒的认知湖南金融发展存在的问题，对于湖南金融业厘清发展思路，实现未来更好、更快发展是一件大好事，对湖南来说，这是一个激动人心时代的开始。这也是湖南首届金融博览会带来的一种巨大的预期价值。

东风药业的四次大考

——访长沙东风药业有限公司党委书记、董事长刘觉民

刘觉民是一部历史。

在药品行业40年的工作历程中，刘觉民经历了计划经济、市场经济、改革开放的几十年，见证了湖南药品行业的兴衰更替。

他的身上，浓缩了湖南药品行业的发展历史。

刘觉民现为长沙东风药业有限公司党委书记、董事长。东风药业数次面临终极考验，企业脱胎换骨，重获得新生，步入发展快车道都有他不可否认的功绩。

《平安夜》

清风传递寻梦的承诺
白云拥抱心愿的花朵
守望这平安夜盛开万家灯火

尘埃落定追忆时刻
无论经历多次坎坷
执着后更要品味节日的快乐

祝福汇成永恒星河
承载着岁月的蹉跎
带上了轮回的漂泊
依然记得为你而歌

■张飞达

1 第一次大考：药厂资不抵债，濒临破产，路在何方？

考试成绩：成功改制，成立长沙市医药行业第一家股份制企业

长沙东风药业有限公司的前身是1958年建立的长沙东风制药厂，是一家集体企业，计划经济时期曾经一度红火。进入上个世纪90年代后，由于体制、机制以及技术设备等方面的问题，生产经营急剧下滑。

1997年公司严重亏损，资不抵债，濒临破产。时任湖南制药厂生产处处长、销售部经理的刘觉民接管了这个“烂摊子”。

当时正值长沙市启动第一批企业改制。头一个月时间，刘觉民先后召开了多次领导班子和中层干部会议，通过

广泛征求意见，大家形成了一个共识：不改制，死路一条；要改制，就必须把职工利益放在首位，把企业打造成全体职工的利益共同体！

这样，一条实行股份制改造的发展思路逐渐明确：实行两个置换，置换产权和职工身份。那段时间，刘觉民一天到晚下车间、进仓库、走访职工家庭，反复阐明自己的“施政纲领”，宣讲“利益共享”的改制政策。为了让职工看到决心、看到希望，他和班子成员自筹资金，带头入股，并主动借款帮助想参与募股而又经济困难的职工。刘觉民的真诚得到了热切回应，大家评价“这届班子有个做事的样子”，全厂职工包括停薪留职人员

百分之百投资入股。

1997年12月，改制后的新公司顺利挂牌，长沙东风制药厂成功转身，成为长沙市医药行业第一家股份制企业。刘觉民在股东大会上全票当选为董事长兼总经理。

改制后，大家积压已久的那股劲充分释放，生产、营销、管理“三驾马车”高效运转。公司当年扭亏为盈，职工年平均收入同比增长27%，创建厂39年历史新高，“东风人”初步尝到了改革创业的甜头。

连续几届董事会选举，刘觉民都是全票当选。改制的成功让他体会到，“企业要发展，首要在于建立一个利益共享、风险共担的体制机制。”

2 第二次大考：GMP认证

考试成绩：成功闯过生死线，所有剂型全部取得GMP认证

对于制药行业来说，GMP认证就是一条生死线。

在通过GMP认证的湖南制药企业当中，东风药业是有代表性的。

“这是生存的问题，没有生存哪来的发展？所以我们全厂上下花了大力气，做GMP，让企业上台阶。”刘觉民非常清楚，GMP认证对于制药企业意味着什么。

老厂区达不到GMP认证的要求，刘觉民干脆选择异地搬迁。刘觉民说，“后来我们选择了浏阳生物医药园，建起了占地55亩、建设

面积一万平方米的现代化花园式药品生产基地，投资3000万元进行GMP改造。”资金问题最为头疼。建新厂房要钱，买新设备要钱，培训员工要钱，新药研制和市场开发更需要钱，能不能拿到钱，就成了GMP改造的关键。

3000万的投资从哪里来？我们是通过三条渠道解决的。通过贷款、自有积累、员工支助解决。

好的产品需要高素质人员制造。企业连续停产三个多月进行学习培训。于2004年7月所有剂型全部取得GMP认证，投产后产品质量稳定性有很大提高。

3 第三次大考：小型企业如何实现可持续发展

考试成绩：公司各项经济指标连续10年以年均20%的速度增长。

市场竞争是快鱼吃慢鱼、大鱼吃小鱼的残酷竞争。作为小型企业的“东风制药”，如何找准一条长远的发展之路？这是刘觉民10多年来无时无刻不在思考和解答的问题。他认为，企业要发展，关键在于确立一个集思广益、着眼长远的发展战略。

1997年企业改制成功后，有人提出搞三产开发更赚钱，也有人提出应当尽快扩大生产规模。领导

班子没有盲目决策，而是在详细考察市场的基础上，邀请各级领导、有关专家和企业骨干召开企业发展战略研讨会，反复论证，确立了“三条腿走路”的发展规划。

一是大力调整产品结构，强化主业。在稳定传统产品的基础上，加大产品研发和工艺改造力度，接连推出了“金维康多维元素胶囊”、“康尔心胶囊”、“熊胆丸胶囊”、“赖氨酸锌颗粒”等一系列适应市场需求的新产品，产值和销售大幅上升。

二是积极延伸产业链条，优化辅业。与市医药供销公司联合组建长沙市康康医药公司，构建全国性销售网络，实现工贸一体化经营，既促进了销售又提高了企业抗风险能力。而且创造了就业岗位。

三是腾地开发与扩大生产相结合，提高综合效应。公司地处芙蓉中路商业黄金地段，适合三产业发展，而药品生产因环境治理难度大而受到限制。于是公司主动腾出老厂房，兴建商务楼宇。创建了长沙东顺宾馆。

4 第四次大考：如何做强企业

考试成绩：创造自主品牌

在今日日新月异，科技超快速发展的时代，企业能否生存成为掌门人的头等大事，有没有独特的自主品牌是企业能否强大的关键所在。

刘觉民深深的感受到来自方方面面的压力。亲自参与企业科研中心对新产品的研发论证，集思广议，走访社群了解需求，发挥药品制造企业的优势，决定另辟蹊径生产大众喜悦的功能植物饮料作为研发方向。

投入大量人力、物力参与研制改良饮料品种，通过上

百次的筛选论证。决定对具有悠久历史的传统药膳（龟苓膏）用现代营养学理论作指导，选择优质中草药植物，使用现代制药工艺、设备提炼开发研制而成独有品牌的龟苓益饮料。

龟苓益饮料面市后，不负众望，群体接受面广。龟苓益饮料因味道甘甜可口，并有排毒养颜、滋阴补肾、又祛燥热的效果。在市场一举定位，销售火爆。

可刘觉民并不满足，利用科技成果，开发出更多更好系列饮料是下个选项。做大做强企业是他的愿望。