

# 一名人大代表的精彩人生

## ——记冷水江钢铁有限责任公司党委书记、董事长兼总经理陈代富

■文 / 张包全 摄影 / 高守银

陈代富是一位创造了经济奇迹的优秀企业家，一位被人们交口称赞的市、省、全国人大代表。正是他，深入民众，为国献策、为民执言，为政府决策提供了来自基层民间的依据；正是他，披肝沥胆，忘我拼搏，将一个濒临破产的企业带进了中国大型企业500强。他用“先天下之忧而忧”的胸襟，记国事，忧黎民，忠实履行着一位人大代表的职责。

### 依法履职， 谨记国事牵挂黎民

陈代富自担任市、省、全国人大代表以来，就坚持从人民权力使者的高度和代表人民当家作主的角度，依法履行代表职责，并时刻将“人民代表代表的是人民的利益和意志”及“人大代表不只是荣誉，更是国家职务”等挂在心头。

人大代表为百姓执言，为国事建言，履行职责必须依法。近年，陈代富为了提高自己的法律素质，刻苦学习了《宪法》、《地方组织法》、《代表法》、《公司法》、《物权法》、《劳动合同法》等，并做下了大量笔记，写下数万感言，为自己依法履职，为人民依法执言奠定了基础。

陈代富是一位责任感和使命感极强的人大代表。他每月都抽出一两天时间深入职工，深入市民，和他们促膝谈心，了解他们的困难和诉求；还常常深入周边农村，和农民朋友谈笑风生，了解他们对以新型工业化促进新农村建设的看法和愿望。在山坡边、在溪水旁，在街道的转角处，常常可以见到陈代富和普通市民、农民兄弟轻声细语问答相酬。尤其是对下岗职工，无依无靠的老人，陈代富更是给予了特殊关注，经常抽时间与他们推心置腹地交谈。通过这个途径，他获得了大量来之民间的心声，大大拓宽了他的执言范围。

依法履行职责，积极参与活动，撰写高质量议案，诚挚献策进言，是陈代富担任人大代表期间的追求。作为一家大型企业的经营者，要保障25000余人的衣食住行，还操劳着企业的生产、经营、发展、改革、协调等事关企业生死存亡的大事，但无论怎样繁忙，对于人大代表的所有活动和会议，陈代富总是积极参加，并且次次有准备，回回都有深层次的思考，从不敷衍塞责。

撰写议案，诚挚建言，是人大代表直接参与国家管理的方式。自担任市、省、全国人大代表以来，陈代富单独撰写或与他人合撰了《关于土地保护》、《关于舆情管理》、《政府要注意培育大企业大集团》、《关于处理好企业与社会的关系》、《关于尊重纳税人》、《关于企业退休职工工资》、《关于建立冷水江钢铁工业园区》、《关于治理资江冷水江至邵阳段河道的议案》、《关于农村融资问题促进新农村建设的建议》、《政策上平等对待各类企业的建议》、《关于特殊工种人员提前退休的



陈代富不仅是成功的企业家，更是一名责任感、使命感极强的人大代表。

有关费用不应由企业承担的建议》、《关于企业工作人员与事业单位工作人员及公务员应享受平等养老保险待遇的议案》、《必须叫停高水平重复建设》、《修改计划生育政策的建议》等议案30余份。这些议案产生了深远的社会影响，如《必须叫停高水平重复建设》的建议，就引起了国家高层的重视。

在《政府要注意培育大企业大集团》议案中，陈代富特别强调了“突出抓好三个创新，即创新国有企业管理体制，理顺政府与企业、管理与经营的关系；创新投资融资体制，鼓励引导外资、民资参与国企改组、改造；创新社会分工与竞争合作机制，改变过去企业办社会的积弊，减轻企业发展包袱。”这一议案引起了省委省政府的高度重视，促进了省政府“培育年销售收入过100亿大型企业集团的决策的产生。《关于建立冷水江钢铁工业园》的议案和建言，得到娄底市、冷水江市两级领导的赞扬，得到了两级市委、市政府的大力支持并迅速付诸实施；在紧邻冷钢的区域设立“冷水江钢铁工业园区”，使冷钢的100万吨中宽带工程，50万吨柳螺钢工程，80万吨轧材工程迅速投入建设并达产达效，冷钢也因此成为湖南省重点培育的“年销售收入过100亿”的企业集团。

“悠悠万事，唯国家利益、百姓忧苦为大”。从清晨到黄昏，从厂区到街边田头，陈代富忘记过自己是董事长、总经理，却从没有忘记自己是人大代表。在企业管理、企业发展方面，他全力创新与时俱进；作为人大代表，他以百姓利益为重，追求和谐、创建和谐。随着企业改制工作的不断深化，企业的退休教师须移交地方，但由于多方面的原因，移交工作迟迟不能实行，在一定区域内，这已是一个社会问题。作为人大代表，陈代富觉得应该为在企业退休的教师说话。他多

次深入退休教师中间，召开小型座谈会，听取他们的意见。而后，陈代富以人大代表的身份，邀请相邻企业的负责人，共同约见地方政府的领导，反映企业退休教师的心声，陈述移交对于企业、社会、退休教师的种种益处。通过不懈努力，冷钢和周边企业的退休教师移交工作顺利完成。

### 呕心沥血， 心系企业铸造辉煌

原湖南冷水江钢铁总厂是1958年创建的老牌国有企业，受计划经济的影响，企业一直没有形成合理的生产规模，产品也很单一。至1999年，企业负债率高达124%，当年亏损1.2亿元，欠发职工工资6个半月。当时的冷钢“账上无资金，料场无原料、仓库无产品”，已被原国家经贸委列入破产名单。

正当风雨飘摇之际，1999年11月，已在长沙市某厂任职的陈代富临危受命，走马上任。他不断创新观念，锐意改革，含辛茹苦，全力拼搏，使企业获得了快速发展。10年来，冷钢自筹资金20余亿元，进行全方位的技术改造和产品结构调整，企业生产能力从1999年的年产22万吨铁、2.5万吨钢提升到2008年的年产300万吨铁、300万吨钢、455万吨材；年销售收入由1.8亿元增加到2008年的116亿元；年利润由亏损1.2亿元提高到盈利3.6亿元；职工年平均收入由4600元增加到28500元。GDP同比增长58%，近三年上缴税金更是一年一个新台阶：2006年2.742亿元，2007年4.569亿元，2008年5.208亿元，系湖南省八大利税大户之一。企业连续四年进入了中国大型企业500强，最高列395位，制造业500强，最高列224位。

“作为董事长兼总经理，作为人大代表，我要全力发展企业，忘我拼搏，不留遗憾！”十年来，陈代富用他的智慧和汗水，勤劳与勇敢，胆识与拼命精神，打造出了企业的辉煌。他带领冷钢创造的业绩，被誉为“冷钢现象”和“经济奇迹”。

“企业要发展，必须改革！”翻开一部中外改革史，改革者大多备受非议，险象环生，但为了企业的生存发展，为了25000余人的衣食住行，陈代富毅然选择了“生不要名，死不要花圈”。他先后启动了干部制度、用工制度、分配制度等多项制度改革。喋喋不休说了许多年的“干部能上能下，用工能进能出，分配能高能低”，在冷钢是动了真格，见了真章。

冷钢发展壮大，职工积极性提高了，钱袋子鼓起来了，陈代富还郑重承诺：“作为董事长，我要保证职工有工资发放；作为企业的经营者，作为人大代表，我要保证全厂职工和家属衣食住行无忧，还要承担起应该承担的社会责任，给周边居民以碧水蓝天。”

### ■人物档案

**陈代富：**湖南省冷水江钢铁有限责任公司党委书记、董事长兼总经理，全国、省、市人大代表。先后获得“湖南省优秀企业经营者”、“首届湖南省十佳管理专家提名奖”、“湖南省劳动模范”、“湖南十大杰出经济人物”、“湖南省十佳支持创新厂长经理”、“改革开放三十年湖南杰出经济人物”、“改革开放三十年湖南杰出人物”、“十大企业领袖”、“湖南省优秀创新企业家”、“中国经济百名杰出人物”、“中国诚信企业家”、“全国优秀创业企业家”等荣誉。

近十年，冷钢投资4.2亿元改造环保项目31个；为地方公益事业捐款1500万元；为四川灾区人民捐款153万元；为周边居民解决就业1200余人。陈代富个人赞助各类困难人员30余人共4万余元，个人捐赠公益事业5万余元。

### 冷静应对， 巧妙化解金融风险

2008年，金融危机不期而至，令许多企业猝不及防，倒下者不少，受伤者更多。一向坚挺牛气的钢铁企业，关门、停产、半停产比比皆是，巨额亏损已成普遍现象。但冷钢却表现异常“另类”，成了寒冬里灿烂的阳光。

当危机初露端倪时，陈代富就见微知著，从炎炎热浪中感觉到了经济发展的阵阵寒气。他敏锐地觉察到钢铁市场极盛后面的危机，果断提出“降价、提质、空库、减耗、限产”十字工作方针，指示供应部门暂不进原材料，让生产单位在极短的时间内消耗掉高价原、燃料，并迅速销售库存产品，回笼资金，将因价格造成的风险降到最低。当各地钢铁厂忙于停炉压产，为高价位原燃料寝食难安的时候，原、燃料只能顺应市场大幅降价，但其它钢铁企业却只能消耗着原先高价购进的原材料。此时，陈代富又审时度势，果断指令：“全力抢进原材料！”40天后，原材料果然涨价。仅这次原材料购进的价差，企业就降低成本2亿多元！

极不平凡的2008年，面对金融危机的汹汹来势，冷钢却不裁员工，不少薪酬，不欠税收，呈现出产销两旺的“冷钢现象”。

2009年，金融危机的影响依然扑朔迷离，经济发展的暗礁险滩难以捉摸。此时的陈代富，大力倡导全员尤其是管理人员学习科学发展观，学习经济、学习历史、学习哲学，并果断制定出全年工作方针：精细管理，降低成本，挖掘潜力，顺势发展。

陈代富说：“我们要全力学习实践科学发展观，科学发展观第一要义是发展，渡过金融危机还得靠发展。无论怎样，冷钢的发展是停不得、停不住、不能停。”2009年上半年，在科学发展观的引领下，陈代富带领冷钢顺势发展：四项钢材深加工工程投产，产品结构进一步优化，同时降低了生产成本，深挖出了生产潜力。

2009年，冷钢的生铁、钢坯、钢材比去年同期分别增长了31%、32%、36%，销售收入增长10.77%，工资增长13%，获得利润过亿元。陈代富带领冷钢突破重围，逆势而上，以挖潜降耗保了增长，以增长促了发展，被业界称为“逆境中的领跑者”。冷钢也相继被评为“全国最具成长性企业”、“全国钢铁工业先进集体”、“全国民族团结进步模范集体”、“全省加速推进新型工业化先进企业”。



陈代富深入生产一线和职工亲切交谈，了解职工的生产和工作情况。