

# 罚了苹果145亿美元 欧盟铁娘子是怎样炼成的

2016年,苹果在爱尔兰享受了税收优惠后,玛格丽特立即指出这是违反法律的政策优惠。

苹果CEO蒂姆·库克随即表示,玛格丽特是含有政治意图的胡说八道。但玛格丽特不玩虚的,向苹果开出了145亿美元的罚单。

举两个例子,给大伙儿看看铁娘子口才那叫一个绝。

苹果遭殃后,玛格丽特表态自己其实是苹果的忠实用户。但她表示,哪怕是给人类带来翻天覆地变化的技术创新公司,也要有同等的法律约束。

大写的服气!

后来特朗普在G7峰会上直呼玛格丽特为“税女人”(Tax lady),甚至扯皮她不喜欢美国。

玛格丽特对此回应,“按照事实关系,我确实是女人,我的工作也确实和税有关。但说我不喜欢美国的观点是错误的。”



## 释疑

### 数据时代如何挑战反垄断执法

玛格丽特:数据经济时代,即便消费者不通过现金而是通过数据或者注意力付费,这仍然是交易。而当消费者发现一个产品价格过高自己却别无选择的时候,你就能发现市场的边界。

我们允许市场发展,只是对市场行为如何定义市场进行观察和记录,这是我们的研究中非常重要的起点。事实上,最近由两个英国大学学术团队对我们的最近15个并购案例进行分析,考察裁决是否相关且现代化,得到了正面的肯定。

未来很难预测,但是我们现在所看到的是,我们用来分析市场的工具是可以被用来解决问题的。可以识别新市场和其发展的能力非常重要,因为市场分析是我们进行调查的起点。



## 链接

### 令科技大佬闻风丧胆的 铁娘子究竟是怎样炼成的呢?

1993年,玛格丽特从哥本哈根大学经济学毕业。

21岁时,她已经是丹麦社会自由党的执行委员。33岁时,玛格丽特当选为丹麦国会议员。

2007年当选为社会自由党代表。到了43岁那年,玛格丽特又成为了相当于副总理级别的丹麦经济内务部长。

2011年,当选为丹麦副总理兼经济内务部长的玛格丽特,通过减免各类企业费用,把就任之初5.9%的失业率降低至4.1%。

丹麦前首相赫勒·托宁·施密特大为赞赏,称“只要玛格丽特愿意干,没有事情能难倒她。”

2014年,玛格丽特当选欧盟竞争专员。上任后,开启了她的“罚单女王”之路。

如今,影响力与日俱增的玛格丽特是下届欧盟委员会主席热门人选。

法国总统马克龙公开为其站台,声称在下届欧盟委员会主席人选上会支持玛格丽特。

但是,你能想象这样一个雷厉风行的铁娘子,私底下其实很小女生的。

玛格丽特非常喜欢手织小东西,最擅长的是织大象。

在前往欧盟就职之前,她给自己的继任者丹麦经济部长送过自己织的大象作为礼物,她还说道:

“大象是一种社会性、有远见的动物,他们群居生活,虽然记性很好,但从从不记仇。”

而玛格丽特的家庭也是温馨幸福。老公是一名教师,婚后育有三个女儿。

因为工作,玛格丽特在欧盟总部所在地布鲁塞尔工作生活,而她的家人都是在丹麦哥本哈根的。于是每个周末,玛格丽特都会回丹麦与家人团聚。

“当市场成为一切后,你发现有些公司一直在欺骗用户,用户无法自我掌控,而我们有能力改变这一切。”玛格丽特说。

另外,玛格丽特在丹麦被称为“推特女王”,她在推特上粉丝高达24万。

看来被这位兼容并蓄的铁娘子迷住的人,可不在少数。

■综合公众号“这里是美国”、商业周刊、《财经》

## 问答

问:对于大数据可能导致进入市场受限制的担忧,欧盟的经验是什么?

玛格丽特:我们在试着同时在日常工作中和案件处理中,以非常细节的方式去看大数据。我们认为,大数据可以成为一个重要的市场进入壁垒,但有时候也可能因为数据的易得性、复制等而变得毫不重要,现实总是在这两个极端之中游离。

我们调查了一系列数据可能带来问题和担忧的案件。在Facebook并购WhatsApp的审查中,进行了深入分析,发现其并不会构成垄断。最近在微软并购LinkedIn(领英)的案件中进行调查时,做了很多行为实验,以让用户在职业社交网络中有所选择。但是,我们没有发现大数据本身会构成竞争忧虑。

问:全球互联网领域,巨头涌现和市场的集中速度之快受到瞩目,他们所掌握的大数据也造成垄断担忧,这会是未来欧盟进行并购审查的重点吗?

玛格丽特:非常可能。随着数据变成商业中的重要资产,以及越来越多的领域数据化,如农业、健康等,数据的收集正在大规模发生。因此这对欧盟来说是一个重点关注的领域,也是我们进行经营者集中控制时的重要基础——即市场不集中到会终止竞争的程度。

欧洲的问题在于,我们从来不反对成功,企业被欢迎获得垄断地位。但有了垄断地位,你就有了某种特殊的义务,关键在于你不能滥用。