数字化技术冲击传统商业模式,目前90%的工作需要人们具备某种数字技能

# "亚马逊效应"颠覆性改变职业

在风云变幻和充满颠覆性力量的商界,预见趋势可以发现商机,顺势而为是获得成功的途径。但是,山外有山,预见和把握趋势才能在更大的市场获得成功。"亚马逊效应"带来的或许正是这样的启示。

2017年,电商巨头亚马逊公司在全球动作频频,不仅成功推出人工智能终端,还涉足线下,掀开了新型零售的篇章。

不过,在世界上最大的电子商务市场中国,亚马逊却似乎没有太大影响,这又是什么原因?对这些问题的思考,或许有助于我们观察全球商业的变革方向。



链接

\$12,99

"使用而不占有"的 共享理念日渐流行

## 千禧一代 改变世界经济面貌

上一轮科技和产业革命所提供的 动能不断消减,新的经济形态和发展 模式逐渐形成并演进。在这场演变中,共享经济等新业态成为亮丽的风景线,以灵活多变的方式为撬动陷于困境的传统经济提供新思路,其中不乏干禧一代的印迹。

各国对干禧一代的界定虽略有不同,但大致上指20世纪80年代中期至90年代出生的人群。美国人口普查局统计显示,截至2016年,干禧一代约占美国人口的26%,已超过"婴儿潮"一代,成为美国人口数量最多的一代人。据法国统计和经济研究所数据,到2020年,法国将有一半就业人口是在1980年以后出生的。

韩国大学生金始源认为过上"普通"的生活已成为最大的挑战。"原本恋爱、结婚、生子都是再普通不过的事,但现在迫于高物价、高学费、高房价的压力,越来越多的年轻人抛弃了这些基本的生活。"

近年来,教育费用高、购房压力 大、求职难、收入低已成为干禧一代口 中的高频词。

专家指出,干禧一代存在较高的 心理诉求与其消费能力无法匹配的问题,而这催生并推动了共享经济的发展。干禧一代倾向于应用技术以更高 效和更具有成本效益的方式利用资 产,对消费和资产所有权的态度也发 生了变化。"使用而不占有"的理念越来越流行。

目前,干禧一代已成为共享经济的主要参与人群和生力军。普华永道的一份调查报告显示,干禧一代参与共享经济的比例为53%,半数以上的干禧一代推崇共享经济的原因是可负担性和方便性。在干禧一代的助力下,共享经济正在蓬勃发展。据预测,到2025年全球共享经济的市场规模将增长至3350亿美元。

未来已来,干禧一代作为消费市场的主导力量、社会的中坚力量,推动着经济发展,同时也在重置经济的增长模式,改变着世界经济的面貌。

■来源:新华社

#### 在美威力频现 变革商业模式

美联社在盘点美国公司2017 "大赢家"时,第一个列出的就是亚马逊。

2017年6月,亚马逊宣布斥资 137亿美元收购全美最大的天然和 有机食品连锁零售商全食超市,其 他食品零售商的股价应声而落。特 别是在亚马逊去年8月24日宣布收 购即将完成、部分热门商品最大降 价幅度高达43%后,全美六家主要 食品零售商市值一天内共蒸发近 120亿美元。

2017年8月,零售巨头沃尔玛与互联网巨头谷歌宣布,将合作推出语音购物服务,联手对抗双方共同的敌人亚马逊。但亚马逊的市场份额仍不断攀升,圣诞旺季,在美国有超过6000辆拖车和32架亚马逊飞机忙于派送订单。

美国威登研究公司策略师迈克尔·珀维斯认为,亚马逊带来的变革可能瓦解已有数世纪历史的商业模式。

### 以技术为核心 数据引领未来

亚马逊的威力来自哪里?美国汤普金斯国际咨询公司副总裁迈克尔·扎库尔的答案是:"亚马逊成功地把技术放在一切业务的'核心'位置,愿意启用大量资金开发自己的技术和设备。"

谈及亚马逊先进的技术平台,芝加哥大学商学院教授史蒂文·卡普兰说,亚马逊经过十多年的发展,累积了大量的大数据,"它把这个技术平台优势运用到了每一个领域"。

大数据是"一场发生在决策、消费者行为以及几乎所有领域的颠覆性革命",《大数据主义》一书的作者史蒂夫·洛尔这样说。

"现在的各类商业集群如果没有大的创新发生,恐怕其中很多都难以为继。"日本法政大学经营系教授李瑞雪说,"以亚马逊、阿里巴巴为代表的电子商务巨头给经济和社会结构带来了巨大冲击。"

数字化技术的冲击力度,大到难以想象。比如,它将给各种职业带来永久性、颠覆性的改变。据欧盟统计,目前90%的工作都需要人们具备某种数字技能,而65%的欧盟新入学儿童长大后将从事目前尚不存在的职业。

#### 中国另有强手 全球趋势发力

以技术取胜和变革商业模式——亚马逊在美国做的事情,阿里巴巴等企业在中国也在做。而且,在很多方面,中国企业甚至走在亚马逊前面,令"亚马逊效应"在中国无从施展。

比如,亚马逊在美国在线零售市场的份额已达34%,2020年 更有望升至50%,但在中国,亚马逊的市场份额还不到1%,远远 落后于阿里巴巴和京东。

"在创造线上及线下无缝式客户体验的过程中,数据分析和 全渠道技术的使用愈发成熟,这种趋势在中国市场更为明显。"普 华永道香港咨询服务总监汤姆·伯特惠斯尔说。

"亚马逊效应"的背后,不是哪一家公司,而是全球商业模式更迭的大趋势。把阿里巴巴看作"中国版的亚马逊"或许并不准确,但可以看到,它们的发展方向有很多相似之处,这其实反映了整个时代的发展方向。在商界的不断演变中,能够最深远地把握趋势的"玩家"才会成为"王者",而这也将是一场持续不断的比拼和历练。

