

兰岗山上党旗飘扬

——国网怀化供电公司推出“党支部+”模式创新党建工作纪实

■ 撰文摄影 倪翱跃 赵彬 蒋叶子



施工现场管控安全质量。

巍巍兰岗山，新建的渔米滩电站至葛竹坪T接兰岗山风电场110千伏线路工程，铁塔林立、银线穿越群山之巅，党旗飘扬，绚丽夺目。铁塔下，项目建设者陈伟在对线路做最后一遍检查，随后，风尘仆仆赶回怀化。

2017年10月23日，周例会。陈伟说，28日渔米滩电站至葛竹坪T接兰岗山风电场110千伏线路工程省公司将正式验收，下面我对验收工作做如下安排。

作为“党支部+”模式的创始人之一，陈伟长期扎根在国网怀化恒光送变电工程建设一线，成了输电工程建设的“夺旗专业户”。

从2006年开始，国网怀化恒光送变电公司先后夺得飞山至乐安铺110kV变电站新建线路工程省公司“安全管理流动红旗”称号；葛竹坪至九溪江110kV线路工程省公司“安全质量管理流动红旗”称号；怀化西晃山风电场至公坪110kV线路工程荣获省公司“线路工程项目管理流动红旗”；杨桥至黄溪口35kV线路工程省公司“安全质量管理流动红旗”。熟悉的人都称，陈伟功不可没。

“党支部+”模式：从西晃山到兰岗山

“党支部+”模式，是国网怀化供电公司党委根据输电工程项目施工的特殊性，把党支部建立在110千伏线路工程项目上，支部跟着项目走，党旗跟着杆塔走，突出党的领导、发挥党员先锋模范作用和党小组的战斗堡垒作用，推进电网建设工程做优做强的一项重要举措。

2014年12月30日，怀化西晃山风电场——公坪110kV线路工程开工。西晃山风电场至公坪变110kV线路工程，是西晃山风电场的第一回送电线路，线路工程自西向东，途经麻阳、芷江两县（4个乡、9个自然村），共使用杆塔83基，其中新建铁塔35基，拉线塔22基、砼杆26基。新建线路全长21.6km。

西晃山最高海拔1405米，相对高差1043米，坡度多为斜坡。山脉属于中亚热带季风湿润气候，平均气温13度，每升高百米气温下降0.5度。西晃山风电场至公坪变110kV线路工程83基铁塔有81基处于高山陡坎之巅、密林穿越之地。由于土壤属于元古界板溪群的变质岩发育而成，地质结构相对复杂。

工程量大、施工工序复杂，陈伟作为工程项目的组织管理者陷入沉思：项目部组建人手少、面临的阻工协调、技术难点把关等问题，如何合理调配人手履职尽责呢？陈伟按照市公司党委的整体部署，提出了将党小组建立在项目部，以党员先锋模范作用为引领，推进输电工程项目的党建、安全、质量、管理四个方面的全面争先。

这一提议，立刻得到恒光集团公司党总支和恒光送变电党支部的认可。他们抽调了

正在葛竹坪——九溪江110kV线路工程施工现场的陈永华风尘仆仆地转战到怀化西晃山工地。以陈伟为主的工程部为支撑，发挥老党员陈永华的典型引领作用。

2015年，怀化西晃山风电场——公坪110kV线路工程在省公司组织的2015年度输变电工程流动红旗竞赛中，荣获“线路工程项目管理流动红旗”。

2017年，渔米滩电站至葛竹坪T接兰岗山风电场110千伏线路工程正式开工，全线共55基杆塔，其中转角24基，直线31基。兰岗山项目是从2016年以来恒光送变电公司接手的最大110千伏线路工程项目。陈伟被派到兰岗山项目上担任项目经理。

工程项目建设开始，陈伟就向恒光集团公司党总支和恒光送变电党支部提出：延续去年西晃山项目建设时的“西晃山上党旗红”一系列成功经验和做法，采取“党支部+”模式，推进电网建设工程管理上台阶。

恒光集团公司党总支和恒光送变电党支部立刻向国网怀化供电公司党委进行汇报，党委书记刘朝阳充分肯定这一做法，并做出了党支部建设的具体要求。他说，要充分发挥党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用；要在实践中践行“两学一做”的具体要求；要不忘初心，撸起袖子加油干，实现工程项目成为真正的民心工程、德政工程。

项目部成立之初，从人员的选择和安排上，恒光送变电公司就配备了5名正式党员和1名预备党员，成立了以党员为骨干的项目部，2017年5月5日经上级党委批准，在兰岗山项目上正式成立临时党支部并授牌。

陈伟从西晃山到兰岗山项目，采取“党支部+”模式，感到压力很大。西晃山项目党员示范岗陈永华的模范带头作用，带动了西晃山。典型引路在前，陈伟从幕后走到幕前，面对的是基建工程管理水平要求越来越精细，安全管控风险大，建设区域环境复杂，感觉压力很大。

但是，他说：组织安排我当项目负责人和临时党支部书记，配备了这么多的党员骨干，兰岗山110千伏线路工程管理上不能出现倒退、滑坡现象，我要对得起组织的信任和培养。

党支部：有条件上无条件也要上

渔米滩电站至葛竹坪T接兰岗山风电场110千伏线路工程，建设难度大、地质情况复杂，先后跨越4条35kV线路及河道、省道和易滑坡地区，加之线路所经之地，是怀化小水电站密集区，山高林密坡陡。在这样的环境下，建设110千伏线路工程，殊非易事。

但是，兰岗山风电场共设计安装25台单机容量为2000kW的风电发电机组，总装机容量为50MW，湖南怀化溆浦兰岗山风电110千伏送出等工程的建设既能有效消纳溆浦丰富的风电能源，又能促进当地经济

的发展，它的建成对于加快风能产业发展的步伐，推动能源绿色发展，加强和完善溆浦县的电网结构，促进区域经济发展具有十分重要的意义和作用。

兰岗山临时党支部总共9名党员，其中项目部5人，2个施工队4人，2017年5月，他们就项目建设整体定位出现的分歧，召开了一次特别的会议。该项目工程是否参加省公司组织的流动红旗竞赛，存在两种声音：5月外部环境，安全形势逼人，为保险起见，确保工程安全是第一位的，不参与竞赛，多一事不如少一事；另一种声音是，坚决参赛。

临时党支部书记陈伟认为：必须参赛，他召集支委委员谭震、余贤松碰头，阐述自己的理由：兰岗山风电场110千伏线路工程项目参加省公司组织的流动红旗竞赛，我们过来从西晃山到兰岗山，工程管理上应该有自信；采取“党支部+”模式，只要发挥好党员先锋模范作用带头作用，参赛获得好成绩是有可能的。

支委委员余贤松家中情况特殊，老余老婆的舅舅是个五保户，和他的岳父母同住一起，三个老人要照顾势必费神费时，因此余贤松一直不松口。而此时，陈伟因L5/S1椎间盘突出并变形，正在医院住院。

为了做通支委的工作，陈伟在医院再也躺不住了，打着绷带就赶到兰岗山，陈伟说：大家都认为创省公司流动红旗多了很多事，质量工艺要求高、示范现场麻烦，但是你们想过没有？前面有西晃山的荣誉压头，我们不参与竞赛，首先从面子上我们就过不去。这个项目难度是大，但是领导如此高配项目部人员，我们只要发挥好党员的模范作用，每个党员都记住自己是一个共产党员、记住我们当年宣誓的誓词，就应该迎接这个挑战。

支委们见陈伟站着几乎都不可能，还霸蛮上工地，想起平日里他一年365天，几乎天天在办公室和现场尽职尽责、率先垂范，大家分头做施工队的工作。

支委下工地，以党员身份与施工队人员谈心交心，明确创建流动红旗并非苛刻要求，而是国网公司、省电力公司相关工艺要求的落实；横向对比，纵向分析各个工程的成败得失，说不通的陈伟又再次找施工队的负责人，说道理摆事实，大大小小的帐算清楚，施工队心动了：渔米滩电站至葛竹坪T接兰岗山风电场110千伏线路工程，义无反顾地参加省公司组织的流动红旗竞赛。

党员：站到哪就该是面旗帜

攻坚克难、发挥党员的战斗堡垒作用，是“党支部+”模式的建设核心。国网恒光集

团党总支书记邓国文说，党支部建在项目上，源于毛泽东主席“支部建在连上”，我们作为电网建设者，常年野外作业，党组织的作用不能弱化淡化。兰岗山风电场110千伏线路工程，临时党支部遇到了最棘手的问题是阻工和停电。

龙潭镇大华乡红岩村是金银花种植基地，从1号杆塔至15号杆塔经过该区域，由于风电场建设之前拟在红岩村修路上山，改道后村民意见很大，导致一直阻工。为了顺利完成工程进度，兰岗山临时党支部书记陈伟、党员陈永华、余贤松先后8次找到当地政府、兰岗山风电协调指挥部，分别做工作才确保了施工顺利进行。

龙潭自古水源充沛，由于落差大当地小水电发达，是全国著名的小水电基地。停电施工，牵涉各个私人电站的切身利益，导致不肯停、要求赔偿的呼声很高。为了渔米滩电站至葛竹坪T接兰岗山风电场110千伏线路工程顺利施工，陈伟一直在找当地政府协调，可是由于牵涉面广，工作难度很大。于是陈伟请求国网怀化供电公司经由溆浦县人民政府协调，才得到宝贵的4天停电时间。

4天。解决1条35千伏、4条10千伏跨越施工，难度大、时间紧、要求高。兰岗山党支部陈伟精心编制施工方案，下现场每个点进行技术交底、明确管控时间点和责任人，之后又数次去所有关键点进行逐一落实。老党员陈永华继续发挥着党员示范的作用，亲自上阵搬运工器具；预备党员彭建在大家一起干的氛围里迅速成长。他说，和陈伟这样的老党员在一起，我不能不向老党员看齐了。施工队人员感动了。

人心齐，泰山移，在兰岗山流动红旗创建过程中，陈伟和他的团队对17项施工资料进行了完善，对9项现场施工细节进行了局部整改。

2017年6月29日，国网湖南省电力公司“线路安全质量管理流动红旗工程”和“标准工艺应用示范工地”，落户兰岗山110千伏线路工程项目。渔米滩电站至葛竹坪T接兰岗山风电场110千伏线路工程，党旗始终飘扬。

作为临时党支部书记陈伟，却有着更清醒地认识：创建成功的根源在于贯标意识深入人心，“党支部+”模式作用彰显。

他说，我们还有很长的路要走，“与施工队打成一片，交心换心才能赢得真心”，党的群众路线要进一步走好，是完善“党支部+”模式的支撑；其次，要强化理论实践的学习，当内行当里手，才能真正起到先锋模范作用；三是，要在解决施工队困难中，树立威信，夸夸其谈搞不好工程。



项目部员工监测西晃山冰情。