安邦集团掌门人吴小晖被带走 万亿帝国将去向何方

在身陷协助调查和被限出境等传闻数月之后，刚过了知天命之年的安邦保险集团股份有限公司(下称“安邦集团”)董事长兼总经理吴小晖将传闻坐实。记者从多个渠道获悉，上周五(6月9日)，吴小晖被有关部门带走。次日，保监会相关人士赴安邦集团开会，小范围宣布了吴小晖被带走的消息，但对于具体原因，并未详细解释。

与此消息相伴随，有关安邦集团后续资产管理模式的议论，亦在一定范围内出现。但迄今尚未有权威部门给予定论。

备受争议

根据公开资料，温州平阳人吴小晖生于1966年10月，早年在温州平阳县工商局工作，其后经商。1996年成立联通租赁集团有限公司，1998年成立旅行者汽车集团，这两家公司后来成为安邦的发起股东。

2013年11月19日，胡茂元卸任安邦董事长，吴小晖开始走上前台，出任安邦董事长和总经理至今。

近年以来安邦一直备受瞩目，其迅速扩张和境内外动辄十亿级的投资，给外界以“有钱任性、投资风格激进、擅用股东背景和资源优势”的险企新贵印象。

今年以来，随着金融业监管整顿大幕拉开，围绕着“黑马”安邦集团的传闻不断。市场数度传出消息，吴小晖被限制出境或被带走协助调查。

传言四起之时，向来低调的吴小晖开始在各种场合露面，间接否认传闻。4月26日，市场传出吴小晖涉及民生银行千亿贷款案被调查。该消息引起市场广泛关注之时，安邦集团一方面发布澄清声明，另一方面吴小晖罕见地接受媒体采访，大谈安邦2.0战略。

据记者从多个渠道了解，吴小晖此前确实曾被有关部门带走协助调查，但很快又回来了。而这一次，是短期再次协助调查，还是进一步的调查升级，有待权威部门进一步的消息披露。

一位熟悉金融界的消息人士分析认为，若保监会直接派人去安邦宣布消息属实，那么有关调查可能涉及安邦的保险产品合规或保险资金投资等问题。

针对安邦的监管收紧迹象，早在此前一个多月已经出现。5月5日，保监会向安邦人寿发布监管函，叫停了其两款产品并对安邦人寿处以三个月内禁止申报新产品的处罚。业界观察人士认为，这些产品申报被叫停，对于规模快速扩张的安邦是有直接影响的。

保监会官网披露的四月统计数据显示：安邦人寿、和谐健康、安邦养老等三家安邦系险企规模保费下滑幅度超过90%。

种种迹象显示，吴小晖和安邦似乎正面临监管和发展的重要关头。

财险起家

总部位于北京建国门外大街6号黑色联体建筑的安邦集团，仅用了十二年时间，便完成了扩张神话，从一家总部位于宁波的小型财险公司，跃居为业界“黑马”，资产遍布海内外。

2004年9月13日，上海汽车集团股份有限公司(下称“上汽”)等七家股东作为发起人成立安邦财险，注册资本5亿元。在七家股东中，联通租赁集团有限公司和旅行者汽车集团皆为吴小晖实际控制。

2005年6月18日，安邦财险首次增资扩股，中石化出资3.38亿元作为新股东加入，持股20%。2006年5月15日，安邦财险二度增资扩股，注册资本增至37.9亿元。也正是在这一年，安邦财险将总部迁至北京。

在安邦财险的发展初期，作为一家主打车险的中小型财险公司，在与同行在市场的激烈竞争中生存。彼时，吴小晖在安邦财险的身份是安邦保险副董事长等职，非常低调，未见锋芒。

2007年安邦一年两度增资扩股，最终增至51亿元。中石化和上汽皆未参与这两轮增资，股权被稀释。而上海标准基础设施投资集团和联通租赁持股比例增至19.765%，并列第一大股东。

在国有股份不断稀释之时，是安邦新股东的不断加入，形成多达39家股东的分散持股格局。此时，中石化和上汽的合计持股比例已降至仅1.77%，此时距离安邦成立恰值十年。而安邦以619亿元之巨的资本金规模，跃居国内保险公司之首。

迅猛扩张

在完成股东变序之后，安邦开始于2009年走上机构扩张之路。截至目前，安邦保险的版图架构包括产险、寿险、健康险、养老险、国内资产管理公司、香港资产管理公司、保险销售、保险经纪、成都农商银行、邦银金租、世纪证券、安邦基金(申请中)和天津信托。安邦保险官网称，目前其总资产约为19710亿人民币。就在2014年12月16日安邦集团宣布收购比利时劳埃德银行时，其披露的总资产规模还仅为7000亿元。

今年以来，在诸多监管政策之下，业内万能险都出现不同程度下降，将其作为业务利器的安邦系，其业务亦出现大幅缩水。保监会披露的数据显示，截至3月底，安邦财险保费收入17.08亿元；安邦人寿原保费收入1874.07亿元，保户投资款新增交费17.58亿元，同比骤降98.27%；和谐健康险原保费收入350.72亿元，保户投资款新增交费11.15亿元，同比下降逾90%。

多位保险业内人士表示出对安邦模式的担心，认为其所谓的“资产驱动负债”模式实质是以高风险博高收益，在低利率环境下，如果宏观形势和投资环境发生改变，现金流一旦断裂，可能释放出的风险将会很大。

一位保险集团高管指出，安邦就是不停做大资产，做大分母后再做大投资，这样不停地放大杠杆，不出事则已，一旦出事，就会产生连锁反应，“出现风险窟窿”。另一位保险公司负责人认为，安邦业务结构过于单一，一旦出现下滑会非常之快，风险不可小视。

安邦扩张之路

2009年12月31日，安邦财险获批收购瑞福德健康保险股份有限公司股权，更名为和谐健康保险股份有限公司，持股99%。2010年6月，安邦人寿成立。

2010年6月，安邦保险集团成立。

2011年5月20日，安邦资产管理有限责任公司成立。

2012年，安邦出资56亿元取得成都农商行35%股权。

2013年，成立邦银金融租赁股份公司，成为首家保险系金融租赁公司。

2014年，以17亿元收购世纪证券91.65%的股权。

2015年，收购天津信托，同年申请筹建安邦基金管理公司。通过一系列运作，安邦在金融领域初步完成布局。

●在海外，安邦先后收购纽约华尔道夫酒店、比利时Fidea保险公司及Lloyd银行、韩国东洋人寿、荷兰VIVAT保险公司和美国信保人寿。

吴小晖简历

1966年10月出生于平阳县萧江镇周宅村。早年在平阳县工商局工作，其后经商。

1996年成立联通租赁集团有限公司。

1998年成立旅行者汽车集团。

2004年，安邦财险在浙江宁波注册成立，先后出任安邦保险副董事长、常务副董事长、首席执行官和总裁等职。

2013年10月，获批出任安邦保险集团董事长、总经理至今。

■来源：《财经》