

创业培训师自画像为何是“乡村医生”

诊断创业:先“照镜子”再“找点子” 建议“创业培训建立长效机制”

见到何佳振,是在湖南科技大学的大学生创业孵化基地。彼时,何佳振正端坐在办公桌前,两三个学生围绕着他汇报他们的创业项目进展情况。而在他的对面,另一名同学正在整理着厚厚一摞大学生创业项目资料。仅一会儿工夫,何佳振的电话便响了好几次,他不得不打断学生的汇报接听来电,而这些来电无一不是向他请教该如何创业的。

何佳振是湖南科技大学就业创业部部长,而他还兼有另一个身份——国家级创业培训师。6月14日,省人社厅公布的2016年度

湖南省新增4名国家级创业培训师的名单中,何佳振的名字赫然在列。此外,我省还有陈志勇、陈红艳、仇健三人入选。

据何佳振介绍,2007年他取得了SYB、IYB创业培训讲师资格,从那时起,他便奔波于校内外,为省内高校大学生和社会创业人士开展创业培训,生活变得异常忙碌起来。“除了在学校处理工作上的事情,我还要在校外对创业者进行辅导授课。平时几乎没有空闲的时间,因为不断会有人上门咨询。”尽管是在吐槽自己的忙碌生活,可何佳振的脸上明显挂着几分自豪。

创业培训师究竟是何方神圣?

对于大多数人而言,创业培训师还是一个新兴的概念。可何佳振告诉记者,早在二十年前,就已经有了创业培训师的说法。如今大众经常提到的创业培训师,其实是广义上的创业讲师。创业讲师与创业培训师最大的不同在于两点:首先,创业培训师是一种专业的资质,而讲师不然。其次,创业讲师是为大众服务,而创业培训师则是为创业讲师服务,专门培训创业讲师。而他们共同教授研习的课程就是SYB培训课程,SYB的全称是“START YOUR BUSINESS”,意为“创办你的企业”,是“SIYB”(创办和改善你的企业)系列培训课程的一个重要组成部分。

SIYB全称为“START &

IMPROVE YOUR BUSINESS”,是由联合国国际劳工组织为帮助微小企业发展,专门研究开发的一系列培训小企业家的培训课程。在我国早期是由人社部引进,目的是为一些失业人员进行创业培训,鼓励他们自主创业。然而经过一段时间后,这批人被发现创业成功几率很高,于是人社部与国际劳工组织合作,创办SIYB创业培训项目。

SIYB项目总共分为GYB/SYB培训师及IYB培训师两类培训师。一般来说,IYB培训师可以独立进行选拔,但在实际操作环节中,只有具备GYB/SYB培训师资历后才可以参与培训师的选拔及培训。只有经部级创业培训管理部门发文公示认可的才能够成为SIYB项目培训师。

“花费9年才炼成创业培训师”

在国内要想成为创业培训师并非易事,完成一个GYB/SYB培训师开发周期和IYB培训师开发周期都需要大约两年时间,若想成为凤毛麟角的国家级创业培训师,则至少需要6年时间,而何佳振为了达成目标,花费了整整9年时间。

他坦言,创业培训师的选拔非常严格,是由人力资源社会保障部职业能力建设和中国就业培训技术指导中心根据人社部创业培训工作计划不定期组织的。首先,必须参加各地市级单位组织的创业培训讲师选拔活动,只有通过人社部考核并拿到讲师资格证的才有希望报名参加培训师选拔。其次,讲师必须上满两年课,且表现格外优异的才有机会

被市里推荐到省里参加讲师提高培训班,并最终经过层层筛选推荐到全国参加培训师选拔。

据最新数据表明,全国讲师培训期数逐年递增,2010年全年举办期数166期,而到了2015年,则上涨到了279期。与此同时,全国创业培训师的师资队伍已扩充到五万余人,其中,人社系统的占整体结构的35%,民办职业培训机构的占14.6%,高校师资占18%,创业者和自由职业者分别占12%和5%。尽管培训师的师资并不薄弱,可是国家级创业培训师仍是历历可数,自创设国家级创业培训师资质起,20年来全国仅评选191人,而湖南省仅有6人。



创业培训师何佳振(右)为创业者服务,目前基本上是免费帮扶。

“创业培训师像乡村医院的医生”

成忠是湖南省SYB创业培训师,他最初学习SYB培训师课程的目的就是为了学习它完整的理论体系,他认为这对创业者非常重要。与成忠持有同样观点的还有何佳振,他最初学习SYB培训师课程纯属偶然,可却在学习过程中发现它能帮助自己解决很多实际问题,更可以为很多创业者提供帮助。

“创业者如果学习SYB课程,成功几率会提高很多。”何佳振告诉记者,在担

任创业培训师几年来,他发现国内的创业者有一个通病,就是在创业之初根本没有成型的想法,有的只是一腔热情,这注定会在未来的创业过程中遭遇打击与失败。而SYB课程则可以帮助创业者很好地规避这些风险,因为它首先探讨的问题就是如何“照镜子”,先让创业者正确地评估自己到底是否适合创业。然后它再教授如何“找点子”,帮助创业者学会梳理创业的构思,并根据自己特有的潜质选择适合自己的细分市场。

尽管国家级创业培训师在社会上的认同度非常高,可何佳振坦言只适合于一般的中小企业或是初创企业。“它更像是乡村医院里的医生,只能帮助人们解决一些常见病痛,一旦遇到重大病症,则还是要把病人送往大型医院的对应科室。”所以,创业培训师更多的是为初创企业服务,一旦企业发展到一定程度,就需要找大的咨询公司。“我常说创业培训师就是万金油,什么都能解决,但是没有专业机构那么精。”何佳振笑道。

创业最大的阻力是“想退路”

成忠每天都要接待来自各行各业的创业者,并为他们解决各式各样的问题。他认为大多数创业者最大的问题在于思路不清晰,缺少成熟的商业模式,甚至连最基本的创业计划书都不会写。更为致命的是,很多创业者都努力错了方向,拼命执着于如何拓展人脉,而忽略了自己的产品本身。“真正的创业者应该减少跑

场子的次数,把注意力放到工作上。”

何佳振对此也有同感,他直言:“他们大多比较懵懂,找不到自己最关键的问题。”据他介绍,一次一位创业者自称缺少资金,于是便找到他寻求解决办法,他建议这位创业者选择贷款或是找合伙人。然而,这位创业者却把两条路径全盘否定,最后才告诉何佳振,原来他缺

少资金的原因是老婆不同意投资。何佳振特别强调,创业就意味着冒险与付出,必须把所有的精力都放在创业上才可能获得成功。“很多老师、公务员、文化工作者去创业,但是失败的几率却比一般人更大,因为他们通常缺乏冒险精神,一旦遇到困难便想着缩回去。”何佳振认为,这些人可以去做顾问,但不见得适合创业,因为创业的过程中最大的阻力便是“想退路”。

创业培训必须建立长效机制

在一次高级别讲座上,何佳振作了一篇名为《打通创业的最后最后一公里》的讲话。他提出了一个不同于资本界“大佬”的观点:“初创期间根本不需要太多的钱,他们真正缺少的是一个真正懂他的知音。”他认为,国内应该效仿国外实行创业导师制,扶着初创者走,帮助初创企业解决一些基本的公司注册、缴纳税务等问题。“很多初创者对于这些毫无概念,而这对于培训师来讲,不过是半个小时就能解决

的问题。”

据何佳振介绍,由于初创者对付费咨询存在抵触情绪,目前自己接受咨询服务大多是公益的。“国内目前的职业创业培训师则相对较虚,只能对初创者提供基础的咨询服务,却没有后续的服务。”何佳振认为,这样的模式是不具备持久性的,要想真正帮助创业者,政府必须想办法建立一个长效机制。比如政府可通过购买服务的方式设立职业创业导师,专门帮助初创者解决实际问题。

成忠对此也赞同,目前他成立了一家凹凸人互联科技有限公司,他的公司就是专门服务于大学生创业者,为他们提供创业意见。然而,他并不对大学生收取咨询费,转而面向高校收取创业培训课程费。“创业培训师必须要有情怀,初创者本来就缺钱,所以我对他们免费,只对大型的企业或机构收取服务费。”成忠也认为,由政府设置职业创业导师,才是未来的发展方向。

■文图/见习记者 蔡旻旻



创业培训师成忠(右)为创业者提供咨询解答。