

# 输血变造血，封闭村成希望村

## 石门麻纳峪村扶贫观察：以奖代扶，因地制宜抓产业



常德市委书记王群(左三)正在与村民座谈，两年内，王群7次到麻纳峪村查看扶贫进展。

**【引导者】**  
有的放矢，建档支持

站在羊棚前，覃业武感慨万千：“不是扶贫工作组，我没办法爬出穷这个泥潭子。”

2013年以前，覃业武住在破旧的土砖墙屋里，每逢下雨，常常是“屋外落大雨、屋里落小雨”。他也尽可能地想过很多办法，养鸡养猪，但总因各种原因失败，生活永远停留在填饱肚子水平线上下。

“扶贫不能走过场，必须一户一策，对症下药。”谨记常德市委书记王群嘱托，工作组在详细采集全村678户村民的收入、住房、生产现状及发展意愿等方面信息后，给每户居民建立了有表格和有图片的民情电子档案，特别对470户贫困户分别制定了一套具体的帮扶措施，从而有的放矢、精准扶贫。

工作组帮覃业武拿到了安居补助、建好新房，还帮助他拆除老房、改建成蔬菜园、搭好猪棚和羊棚。“仅养猪一项，覃业武一年就可以多上2万多元收入。”村支书张志华说。

“一户带一户又分三个层次，首先是先富起来的一批人带动周边贫困户，其次是乡、村干部从政策和信息上给每户引导，然后是后盾单位逐户给予直接的销售支持。”蒋向明表示。

**【聚集者】**  
造血，成立三个合作社

基础条件改善了，止血之后如何造血？如果有一天工作组走了，麻纳峪村还能继续“奔跑”么？

蒋向明的团队想得很细。为增强麻纳峪村的扶贫意识和致富动力，他们配合乡党委，增选2名80后返乡青年进入村级班子，并培养了5名35岁以下的年轻党员以增强队伍活力。

此外，他们还成立了竹木、茶叶、畜牧等三个合作社，加强人才培养，提高劳务收入。

为保证村级长远发展，工作组扶持村级集体经济入户，投资300万元在集镇新建门店，为村集体每年增加一笔固定收入。

张志华感慨：“工作组考虑得比我们细致，真的是把我们的事当成了自家的事。”

2009年，为照顾小孩，张庆莲和丈夫揣着积蓄，辞工，回石门所街乡麻纳峪村养猪。“养了几头猪，小打小闹，又没别的经济来源，勉强维持生计。”3月30日，站在自家猪场门口张庆莲苦笑道。

直到常德市委驻村帮扶工作组进村，出台现金奖励机制、业务授课、送专业知识给村民，张庆莲心里有了底气，养了200多头猪，光现金补贴一年就拿了2.8万元。

在她的带动下，全村农户养殖积极性高涨，不少村民纷纷返乡养殖，常德市委驻麻纳峪村扶贫工作组副组长、常德市经济建设投资集团有限公司副总经理蒋向明说，仅养殖业一项，就使村民人均收入增加近600元。 ■记者 叶子君 通讯员 李飞 杨生平

**【激励者】**  
以奖代扶，村民返乡

“先帮我放街上，我待会儿去运。”挂了电话，张庆莲麻利地从货车上卸饲料，新定的两头猪苗到了，她得赶紧去取。

她家的猪厂里，从几十斤到两百多斤的存栏猪有百来头。从2009年开始，她和丈夫回村养猪，直到工作组进村，一直都是小打小闹。

“工作组调研后，发现村里山多地少，不适合一般经济作物生长。”蒋向明回忆，根据实际情况，出台了“以奖代扶”的激励政策抓养殖：养10头以下生猪的，每头补助100元；10头以上，每头补助150元。

工作组还组织了师生工作队下村，为60名养殖户业务授课培训。现金激励加上业务保障，张庆莲胆子大了，一口气养了两百多头猪，光现金补贴每年就能拿到2.8万元。在张庆莲的带动下，不少村民纷纷返乡发展养殖。

工作组还积极扶持鼓励农户种植杉树、楠竹和茶树。在争取到林业项目资金后，发展村民种植楠竹400亩，并将10000亩树林纳入国家生态林管理以促进农民增收；麻纳峪村后山山顶，近千亩茶园正在筹建中。

**【改善者】**  
修路净水，校舍一新

“基础设施建设落后是制约村子发展的重要瓶颈。”蒋向明说，工作组刚到时，村里几乎不通公路，下雨天砂石路被冲刷得零乱不堪，坐三轮车上学的孩子们随时可能被颠下车。

为改变水、电、路基础设施滞后的局面，工作组制定了一个三年扶贫开发实施方案，大力办好交通基础、饮水安全、危房改造、医疗卫生、义务教育、社会保障等“六件实事”。

近年来，工作组为村里修建道路24公里、新建桥梁4座；修建了1个自来水厂和5个小型集中供水点，供水主干管道

长达50公里，不光解决了麻纳峪村的安全饮水，还使邻近麻纳口村2000多人受益。

“公路通到村组，80%以上的村民家门口都通了路，这是以前不敢想的事。”67岁的老村干部张绍见惬意地在公路上踱步。他说，村里满山楠竹，以前想开发却运不出去，现在不愁了。

扶贫必扶智。经济困难的背后隐藏的是文化贫乏，除基础建设扶持外，工作组更加注重对教育的帮扶。每年还组织湖南文理学院学生开展支教活动，组织农业局、人社局专家传授农业生产技术。

3月30日下午，村子半山腰，双岭小学窗明几净的教室里，幼儿园小朋友在新桌椅上画画，一、二年级学生安静地看书写字。

“学校位置偏远，仅二十来个学生，但很多硬件设施比城里的还要好。”快60岁的教师张孝文骄傲地说，工作组投资70万元新建学校，操场、电教室、澡堂等配套设施相应升级。

**记者**  
在现场

平整新工厂  
种下新希望

50岁的残疾人何儒家，凭着多年拾荒积蓄，再加上工作组给的安居工程住房补贴，住进了两层新楼房。

站在新房前，他声如洪钟地说：“日子过好了，干事都比以前有劲，这也是为国家减负吧。”张庆莲说，以前只想着把日子过好就行，听工作组同志宣传产业政策和相关信息后，还是想在经济允许的条件下把养猪事业做大。

多场乡间地头的对话中，记者能感受到，因为一队帮扶者的到来，乡亲们的生活好了，他们的意识也在渐变。

记者离村时，村民们正干劲十足地对村里楠竹加工厂做场地平整。在那里，麻纳峪村的乡亲正种下另一个大大的希望，谋划一场更大的改变。



扶贫点  
简介

**对口地点**

石门县所街乡麻纳峪村

**帮扶单位**

常德市财政局

**乡村介绍**

麻纳峪村位于石门县所街乡西南部，25.5平方公里，地处武陵山片区，土地瘠薄，山林21880亩、耕地4218亩，共有678户，2100人。2012年，人均年收入不足2300元。

**帮扶措施**

从衣食住行、就业就医、发展与党建等方面，逐一安排了分年度的14个项目建设和措施。

1.基础设施建设：硬化9.5公里村级主干道，建立1个自来水厂和5个集中供水点使供水管道进入各家各户。改造全村电网，新建5座拦水坝、4000米灌溉渠，使农业生产告别“靠天收”历史。

2.产业建设：出台刺激畜牧业发展的激励政策，饲养猪、牛、羊等每头给予一定奖励；发动群众大范围种植杉树，扶持群众发展楠竹500亩、茶叶800亩，建起麻纳峪村茶叶加工厂。

**扶贫者说**

修路、修桥、建小学、完善饮水工程……这些确实能解决一些问题。但这只是输血，还必须通过产业造血。

我们得投入当年即可见效的，如养殖激励政策等，工作组进驻第一年，村里养猪600头左右，在给予每头100元-150元的补贴后，次年达到1800头，仅此一项就增加人均年收入600多元。

也要建设那些见效较慢但村民长期受益的产业，如种茶叶、搞养殖、楠竹加工等，将特色农副产品通过产业升级、技术加工、带动销售来转变成经济效益。

——常德市委驻麻纳峪村扶贫工作组副组长蒋向明