

“很多人都说我长得和马云一样帅”

从技术工成长为企业家，湖南优冠实业集团董事长钟高明：为孩子们建造安全跑道



创客说

“很多人都说我长得和马云一样帅，呵呵，帅不帅不重要，马云还真的是我的偶像。我的理想就是要让信任我们的人开心、放心，这也是最大的幸福，相信只要坚持一定会做到更好。”

2012年，铺装面积100万平方米；2013年，铺装300万平方米；2014年，突破千万大关。短短3年，业绩飞升10倍，年产能跻身全国“三甲”。

制造这份市场“神绩”的，是钟高明掌舵的湖南优冠实业集团。13年间，这位“80后”由技术工成长为企业家，其间风雨，都成财富。

钟高明强调“理想”高于“目的”，他说成功莫过于让一路打拼的伙伴们体验赢的感觉。他曾得“滴水”之恩，如今当涌泉回报。

“让信任我的人开心、放心，这是我的最大幸福。”2015年岁末，钟高明对三湘都市报《创周刊》记者说。

给员工煮面条的“后勤部长”

2011年成立至今，优冠在运动场材料市场实现了惊人的三级跳，成为一家专业从事运动场材料研发、生产、销售、铺装的综合性企业，累计铺装完成运动场地3000万平方米。服务网点遍布全国32个省市地区，产品远销俄罗斯、沙特、智利等国，并在迪拜、莫斯科、巴黎等地设有服务部。企业获评“湖南省工商联会员理事单位”、“AAA信用单位”、“湖南省体育科学学会会员单位”、“2015年度央视展播品牌”等。

骄人业绩的背后，钟高明必然拥有一支“虎狼之师”。

为便于采访，当天的午餐就定在公司食堂。董事长秘书王丹系着围裙，已在厨房和餐厅“忙乱了两个小时”。

董事长秘书还要做饭？和员工们围桌就餐的钟高明解释“良苦用心”——营造“家的氛围”。每天，公司总部二十多名员工轮流做饭，秘书王丹是当天的“轮



不带目的性的顺势而为，这是钟高明和优冠的经营之道。

值主厨”。席间，员工们爆料“董事长自己还给我们做饭呢”。

钟高明笑着，“不好意思，我手艺不好，就做早餐，煮面给他们吃。”话语间，俨然一个“后勤部长”。

“我为员工‘打工’，员工为伙伴‘打工’，伙伴为代理商‘打工’，代理商为最终的客户‘打工’，一起实现价值。”一席话，钟高明的管理“哲学”显山露水。“我是不认同‘打工说’的，但既然有了这个词，那这就是我对‘打工’体系的理解。”

为了激发员工积极性，他正在众筹新建草皮厂，自己只占10%股份。钟高明说，“人生最开心的事莫过于让一路打拼的伙伴们体验赢的感觉”。

“优冠有我，湖南有我，中国有我，世界有我。”会议室醒目的豪言壮语，时刻提醒激励“优冠人”。

屡屡“受伤”，一度放弃坚守

2002年，钟高明开始涉及运动场馆建设，跟随一位从体育研究所“下海”的朋友做生意。“技术员、铺设工，基本上所有工种都做过。”回忆起步，他说“就是不带目的地去做事”，“没有压力，轻松愉快”。业绩也水到渠成：从施工学徒到擢升项目经理仅仅8个月。



凭借优质的性能，优冠的产品远销海外多个国家和地区。图为工作人员在迪拜一幼儿园内施工。

2004年，因为不习惯一些市场潜规则，钟高明辞去职务。

混沌期间，一个同行在广东惠州接了一单体育场塑胶铺设的生意，让他当包工头。

2005年正月，他带着7个老乡南下。因为某些原因，合作一直不畅，拖到年底工作才做了一半，8人撤回湖南。“那个老板才给了我一万多元，8个人分，每人一个月200元。”

压力骤然袭来，又放不下面子回张家界桑植老家，钟高明就窝在长沙的一间招待所里。为了省钱，连吃半个月方便面，一根烟分三次抽。实在没烟抽了，就在楼道里捡烟头，“把烟丝扯出来拿纸包上再抽”。

如此窘境，没有让这位瘦小的湘西汉子死心。电话欠费，无法拨打电话联系业务，但他坚信：“只要手机还可以打通，肯定有人会来找我做事”。熬了三个月，铃声终于响起。

2006年，钟高明的生意逐渐有了起色。此时，一位同行找到他合开公司，谁知“出差回来后，那人带着赚的钱跑路了，还给我留下几十万元的债务”。

钟高明灰心不已。考虑良久，他决定离开这个行业。

2007年9月，大学新生开学季，已转行卖电话卡的钟高明在校园里兜售业务。这时，“朱建军（现任优冠董事会成

员）打电话来，说有生意做不做”。他先是拒绝，随后答应下来，重拾梦想。

“念念不忘，必有回响。”直到2011年，钟高明终于在市场上站稳脚跟，顺势组建团队，成立公司，取名优冠。“优胜者冠，只要坚持就能做到更好”。

“产品是承担企业责任的介质”

2015年10月中旬，苏州、无锡、南京等地，不少中小學生集中头晕、流鼻血、起红疹，“毒跑道”赫然引发恐慌。

身在行业之内，钟高明“愤怒、无奈、焦虑”，心情复杂。他感慨，塑胶跑道应该有严格的生产标准和行业规范。目前，国内做塑胶跑道的企业有上千家，但真正具备环评许可和安全生产许可的企业屈指可数。

优冠，位居屈指可数的企业之列。

事实上，还是技术工人时钟高明就对塑胶跑道深有体会，“以前当施工员，那种材料的气味的确让人难受，所以我们的材料要先净味，必须环保健康。”2012年，优冠与万华化学达成战略合作。双方成立研究团队，对传统运动场材料进行改良。历经近400个昼夜，上千次实验，成功研制出颠覆传统运动场材料的产品——改性TPU材料。

钟高明介绍，改性TPU不含甲苯等有毒化学物质，无刺激性气味，不会对人体、空气、土壤带来不利影响，远离“毒跑道”。

改性TPU填补了国内外空白，获得国际进出口资质证书、欧盟进出口合格证书、国际田联IAAF认证，堪称一项革命性产品。

截至2015年10月，改性TPU已在长沙、新疆、贵州、江西等地的200多所大中小学

及企事业单位使用，累计铺装面积达100多万平方米。

钟高明深信，产品是承担企业责任与价值的介质。优冠一直坚持并兑现这一点，“一条好的跑道，应该同时具备安全性、实用性、经济性和美观性，改性TPU材料把跑道做得像皮衣、皮鞋一样安全，孩子们可以无忧无虑地赢在起跑线上。”

1月5日，湖南省体育局局长李舜、湖南体育产业集团有限公司党委书记谭鸿和总经理陈彬等对优冠进行调研，开启了优冠新年新气象。

钟高明说，优冠围绕体育产业已形成完整的生态链，目前正在筹划上市，“但不苛求，仍然是不带目的性地顺势而为”。

微信曝“家丑”，大山里报“恩”

钟高明身材瘦小，但言谈举止间充满英武之气。他还是个微信“达人”，不仅有日常点滴、创业感悟，还自曝“家丑”。

去年12月20日，钟高明在微信中透露，郴州临武二小场地项目，前期因公司及代理商对施工管理不善，所请外面的施工队造成质量隐患。

看到董事长在朋友圈公开揭短，下属提醒他“小心被竞争对手利用了”。钟高明谢绝善意，他说“出事不可怕，可怕的是不担当”。

最终，在公司、代理商及客户的共同努力下，优冠为郴州临武二小场地进行全面检修，以优良工程交付学校使用，责任和担当获得校方高度肯定，并获赠锦旗。

钟高明感慨，“合作久了就会发现，最开心的不是赚了多少钱，而是赚到了多少陌生人的信任，久而久之成为朋友甚至亲人”。

钟高明的责任和担当，还体现在另一重身份上。他是张家界市桑植县政协委员，积极提案，还乐善好施。

2011年10月10日，钟高明倡导注资200万元成立了“优冠助学基金”，并提出从以后的销售业绩中按点计提资金不断扩容善款。

“我也是贫困山区出来的，也接受过别人的帮助。”1996年钟高明读初中，因为家贫差点失学，班主任的几百元帮他渡过难关。父亲身体残疾，全家时常受助。知恩图报，成为钟高明的原则。

猴年春节，他将带领公司150人左右的团队在湘西开展又一次爱心自驾游，去廖汉生红军学校和张家界技工学校进行爱心捐助。

随着国家“促进体育消费”、“足球改革方案”等战略出台，加之今年奥运会和2018年世界杯预选赛两大体育项目举行，体育产业必然焕发新活力。

“越是这个时候，越要注重企业责任、社会责任，把好产品关，做到安全、健康、环保。”钟高明说。