

编者按

株洲，是一座老工业城市，也是湖南的经济重镇。2013年以来，根据中央的部署和省委的要求，株洲市委、市政府结合株洲的实际，在广泛调查、集中民智的基础上，提出“加快转型升级，奋力打造株洲发展升级版”的总战略。两年多过去，成效显著。在外部经济下行压力加大的前提下，株洲保持了一个高于全国、全省的发展速度，呈现良好的发展态势和来势。从今天起，本报连续推出《“动力之城”——转型升级新株洲》系列报道，讲述工业名城转型升级的故事，解读一个城市的蝶变样本。

砥砺前行，布大局谋跨越“撬动未来”

2013年3月31日，贺安杰任株洲市委书记。5月16日，毛腾飞当选株洲市市长。这对具有研究生学历、硕士学位的新搭档，将给株洲带来什么？

株洲是一座因工业而生、因工业而立、因工业而强的老工业城市，享有“工业重镇”的美誉，顶着种种的光环。而荣耀与辉煌属于过去，株洲在寻找新的支点，撬动未来。

今年1-9月，在经济下行压力加大的背景下，株洲市的GDP增长9.2%，高于全省和全国的增长。这个成绩是怎么来的？这个成绩来自于新一届市委、市政府的“转型升级”总战略。“把转型升级作为总战略，既是国际国内环境大势所趋，也是株洲的现实需求。”新一届市委、市政府这样剖析。

形势逼人

2012年，株洲规模工业总量在全省排名第6位，第三产业发展在全省排名倒数第二位；上世纪80年代初，苏州和株洲发展处于同一水平线上，2012年人均GDP扩大到4.12倍；长沙经济总量近些年与株洲也越拉越大，从2000年的2.31倍，到2012年达3.64倍；县域经济上，原来醴陵基础优于浏阳，而这些年浏阳却已远远超过醴陵……

“为什么我们一再被超越，为什么别人越跑越快”，“左邻右舍”的强势崛起，触动每个株洲人的神经，也拷问着书记和市长。

怎么办？从国际国内形势看，世界经济已经进入深度转型调整期，新一轮产业和技术革命倒逼株洲提高创新能力、转变发展方式。从自身来看，株洲是一个典型的重化工业城市，长期依靠高能耗高污染的粗放型发展方式，高新技术产业和战略性新兴产业不强，老工业区的污染治理任务艰巨。市委、市政府清醒地认识到，走传统的发展路子已经行不通了，必须把转方式、调结构放在更加重要的位置，在发展中促转型，在转型中促发展。

株洲市委、市政府果断出台了“转型升级”的总战略。转型的核心是转变经济发展方式，并以发展方式的转变带动政府职能转变、社会治理创新、领导方式和工作方法的转变。升级就是“三量齐升”，做大总量，优化质量、提升均量。在总战略指导下，打好产业振兴、县域崛起、城镇扩容提质、两型建设“四大攻坚战”。

加加减除

总战略出来了，战术也就好定了。株洲用“加加减除”来推动

各项战役。

作为老工业城市，转型升级的主战场自然在工业上。工业转型有加有减，既兴企业也灭企业。

勇做减法。经过60余年发展，株洲形成了化工、有色冶炼、建材、机械制造四大传统支柱产业。株洲主动放弃传统支柱产业中三个属于高污染、高能耗、高排放的“三高”产业，以“壮士断腕”的决心，大力推进高污染高能耗企业关停并转，淘汰落后产能。

多做加法。加快支持优势产业优先发展，大力推进轨道交通、航空、汽车整车及零部件、服饰、陶瓷等五大产业集群发展，并重点依托轨道交通、通用航空、汽车三大动力产业，全力打造“中国动力谷”。支持电子信息、新材料、生物医药等新兴产业快速发展。

力做乘法。把创新作为加快产业发展的根本动力，大力实施创新驱动发展战略，加强产品创新、技术创新和市场创新，实现产业升级的乘数效应。

善做除法。一方面，把扶持的分子加大，出台多项政策加大对企业的服务力度；另一方面，全面深化改革，把约束的分母减少，释放改革发展红利，解除束缚企业发展的各种障碍。

两个增长极

2013年9月27日，株洲高新区河西示范区，一个小小的项目开工仪式却引起省内外的广泛关注。这个项目就是株洲市培育和发展战略型新兴产业的核心载体——“中国动力谷”。

经过几十年的科技沉淀，“天上飞的、轨道上跑的、道路上行驶的”，其核心动力系统都是株洲生产，在全国乃至全世界都处于前列。“让优势产业优先发展，集聚裂变，做大做强。”2013年，株洲提出打造“中国动力谷”的战略目标。计划通过十年的创新发展，将株洲高新区打造成一个动力产业集聚、创新能力超强的、引领国际动力产业发展的世界动力谷。

从面积上来说，1.1万平方公里的株洲市已难以承载株洲宏大的工业骨架和远大的理想，急需扩容提质，向东向南长大长高。而2013年11月初，习近平总书记到湖南考察时，对湖南做了“一带一部”的区域战略定位，株洲市委、市政府敏感地捕捉到其中的机遇：建设“湖南东大门”，打开“湖南东大门”，其势已成，其时已至。

在株洲市委、市政府的蓝图上，动力谷和“湖南东大门”是株洲的两个增长极。动力谷是发展的新引擎，东大门是拓展的新天地，让株洲越跑越快，越飞越高！



9月18日，南宁，第十二届中国—东盟博览会开幕，株洲电力机车有限公司在展会上展示出口马来西亚的城际动车模型。
新华社记者 张爱林 摄

数据

“三量齐升”转型升级初见成效

经过两年多的实践，株洲“转型升级”已初见成效。

从转型来看，实现了经济结构优化，经济增长点、增长动力的转换：

经济结构不断优化。传统产业在加速淘汰，一批具有较强市场竞争力的新兴产业在迅速崛起。轨道交通产业跨越式发展，今年将成为株洲首个千亿产业。清水塘地区总产值由高峰的400亿元降到现在的100亿元。第三产业在经济结构中每年都增长1个百分点，税收占比超过了一半。这几年，县域经济每年也提

升1个百分点，去年占全市GDP总额的近52%。

增长动力转化。集中体现在科技创新上，科技创新对经济增长的贡献率每年都提高1个百分点，今年科技创新对经济发展贡献率达到60%左右，由要素驱动向创新驱动转变。

增长方式转变。天气良好率逐步上升，截至今年11月30日，株洲环境空气质量良好以上天数267天，空气质量6项主要污染物浓度均大幅下降。在清水塘的治理中，近几年共关了多家企业。攸县的小煤窑、醴陵烟花也

在关停。高污染、高排放转向生态环保的发展方式。

从升级看，实现了“三量齐升”。一是经济总量在全省排名是往前移的，主要经济指标这几年在全省的排位都前进了1-3位，有的前进了5位。株洲不但没有出现“东北现象”，而且增速高于全省、全国平均水平。去年，全市GDP、园区技工贸收入、存款余额均突破2000亿元，规模工业增加值、贷款余额过1000亿元。二是运行质量明显提升。三是人均均量稳居全省第二，人均GDP即将迈进1万美元。

观察

一座工业名城的“痛”与“快”

国内第一台航空发动机，第一枚空空导弹，第一台电力机车……建市60余年，株洲缔造了共和国工业史上180多项第一，GDP由1.2亿元增加到2000亿元。中国南车、株冶集团、株硬集团、南方航空等重量级大型企业在株洲诞生。

时间的长河奔流不息，时代的车轮滚滚前行。2013年初夏，新一届市委、市政府站在株洲的土地上，面对前有强敌、后有追兵的形势，感到了一份沉重。

新的市委书记、市长，这一对高学历组合，他们在想什么？他们将给株洲带来什么？

他们谋划了“转型升级”发展的总战略，以新型工业化为主线，以全面深化改革为推手，以

创新驱动为发展动力，以动力谷和东大门为两个增长极，以新兴产业拓空间，走进了一个新的时代。有减有加，有退有进，株洲确立了自己生长的方向。

株洲在改变。经历了转型的阵痛，也比别人先尝到了成功的快乐。今年1-9月，在经济下行压力加大的背景下，株洲市的GDP增长9.2%，高于全省和全国的增长。与经济高速增长相对应，株洲空气、水等环境质量正逐年改善，空气质量处于全国中上水平。

砍掉百亿产值，还市民碧水蓝天；告别传统支柱产业，构建“五城四基地”九大产业新格局。高耗能、高污染、高排放的老工业基地，走向资源节约、环境友好的生态环保的“两型”发展新路。

一座城市以收放自如的智慧，在转身之间完成了一个精彩的跳跃。站在一个更高的地方，找到了新的经济增长方式。

市委书记贺安杰的目标，是要建设一个经济发展、人民幸福的新株洲。在他的心里，新株洲将这样来描述：综合实力更强，发展质量更高，创新活力更足，生态环境更美，服务效能更快，人民生活更好。

市长毛腾飞说，动曾经的发展根基，去落后产能，谋新篇布新局，培育发展新动能，是一条艰难的路。瞄准一个方向，坚定地往前走，一定会走出一条新路。株洲已经起步，我们有信心走向美好的明天。

■文/记者 范彬