揭秘"智慧工厂"如何赢得市场红利

·重工的"中国智造"之变:远程服务赢市场智能调度控成本



"我们对销售在外的20万 台设备讲行联网,每天产生两 亿条数据,这些数据帮助我们 不断提高研发服务水平, 赢得 市场。"三一重工股份有限公司 高级副总裁贺东东说。

前不久在上海举行的中国 国际工业博览会上, 三一重工 的母公司三一集团作为工信部 确定了46个智能制造试点示范 项目之一,向全球展示了工程 机械行业"中国智造"的水平。

出厂设备都安装智能终端

6年前,三一重工提出建设 数字化工厂,开启了智能制造 领域的探索。"当时除了为客 户提供更高效的服务外,还有 一个考虑是降低客户欠款风 险,一旦客户在分期付款中发 生拖欠,公司就可以远程锁 机。"三一重工流程信息化部

也就是从那时起, 三一重 工对所有出厂设备都安装了智 能终端,同时为售后服务车辆



2011年,三一在长沙投入建设的总装车间是亚洲最大的智能化制造车间。

和服务工程师也配备智能终端 或智能手机,将设备和服务资 源"连接"了起来。"这样一来, 在后台管理平台上, 服务资源 的位置、忙闲状态就一目了 然。"贺东东说。

初期的智能化让三一重工 很快尝到了甜头。贺东东告诉 记者,通过智能调度后,客户的 设备发生故障时,公司就可以 就近调遣工程师、配送配件,不 但提高了服务质量,减少了客 户停机损失,还极大地节省了 服务成本,更节能环保。

"大数据"大幅提高服务能力

然而,全球科技革命给三

一集团带来的惊喜远不止这 些。2014年, 三一集团启动了 大数据平台建设,通过自主研 发,建立了大数据储存于分析 平台,大幅度提高了为客户服 务的能力。"我们通过大数据分 析,可以进一步优化配件周转 状况,在保证服务水平不变的 前提下,库存水平可以下降近 50%,配件需求预测准确率可 以提升25个百分点。"贺东东

大数据的"魔力"让在三 -重工工作了17年的周志军 感受深刻。"通过大数据分析, 我们发现起重机第五节臂的 受力最重,在之后的设计制造 中,对起重机第五节臂进行了

加固处理。"

三一重工在国内20万台 设备的开机率、开机小时、运行 状况等数据信息, 甚至作为我 国宏观经济运行研判的重要依 据而投入应用。

投资数亿元从事智能化研发

位于长沙的"18号厂房" 是三一重工借助智能制造的概 念建立的全球最先进的现代化 数字厂房。厂房内物流、装配、 质检各环节都实现了自动化, 1个订单可逐级快速精准地分 解至每个工位,可1小时下线1 台泵车,5分钟下线一台挖机, 实现了真正的"智慧工厂"

"与购买国际成熟的控制模 块不同,我们从一开始就立足'自 主、安全、可控'的理念,自主研发 智能控制系统。"贺东东介绍,近几 年,三一集团投资数亿元成立了三 一智能、上海华兴两个子公司,专 门从事智能化核心基础部件制造 及关键技术研发。这种看上去"不 务正业"的做法,不仅大大促进了 三一集团主机产品的销售,还直 接带来超过7亿元的产值。

积极应用"互联网+"战略

目前, 三一集团已经实现了 全球研发数据集中管理、全球24 小时的协同研发。在中国制造向 "中国智造"的转型发展中,三-重工通过自主创新平台,实现了 高品质产品、核心技术自主研发、 核心部件自主制造的"一高双核"

随着国内需求萎缩, 三一重 工国际化步伐进一步加快。2015 年上半年,三一重工国际销售达 到54.38亿元,占公司销售收入的 40.53%。目前,三一重工海外各大 区域经营质量保持良好的势头, 亚太、拉美、印度、德国等区域销 售额实现快速增长。

"这几年,我负责的业务公司 领导越来越重视!"作为三一重工 "首席流程信息官"的贺东东说, 在拓展国际市场中,"我们正在积 极应用'互联网+'战略,打破传 统的代理商模式,通过互联网、大 数据大幅度提高研发、服务和销 售能力,实现'颠覆式'发展"。

■文/新华社记者 丁文杰 白田田 图/钟宁怀 提供



沙发改一改 客厅更靓丽



"我妹子快要结婚 了,客厅的沙发褪色脱 皮有点恼火,实在影响 美观。我都准备扔掉买 新的,正好前段时间亲 家请96258翻新了沙 发,感觉效果不错,便 推荐给了我。"席阿姨 说,和96258结缘有些 "意外"

头次去席阿姨家 看到沙发时,96258沙 发翻新李师傅认为, 沙发虽用了好几年, 可除了表面的磨砂皮 有些褪色脱落以外, 坐垫靠背没见变形, 款式不过时,沙发的

"型"还在,木架子质 量也还不错。

李师傅介绍,席阿 姨家的沙发底子不错, 只需要给沙发换皮就 好。量好沙发尺寸做好 前期准备工作后,李师 傅把席阿姨家的旧沙 发拖回了施工工厂,进 行沙发翻新。辛苦了几 天,不但让席阿姨家沙 发焕然一新,客厅也显 得更加靓丽了。

"还真是跟新的 差不多。"席阿姨看到 变新后的沙发赞道, 旧沙发翻新经济划算 又方便。



伸缩晾衣架 晾衣更方便

"我想在户外装一个伸缩式晾衣架,跑 一趟建材市场太麻烦,我直接拨打 96258 预约了伸缩式晾衣架,96258还能免费上 门安装,这样既省心又省力。"鲁小飞说。

现在自动晾衣架最容易坏的两个地方 就是钢丝和摇手器,除了操作不当,钢丝 和摇手出现故障主要是由于长时间使用 磨损所致。其实只要每两年定期为晾衣架 进行一次全面的维护,就能延长晾衣架的 使用寿命。

而 96258 推出的晾衣架享受国家三 包政策,服务范围主要有:维修自动升降 晾衣架;更换晾衣架钢丝绳;维修晾衣架 转角(万向轮);维修晾衣架顶座;维修晾 衣架手摇器(摇手柄,手摇器,转角,顶座, 钢丝绳等)。想了解更多详情请与96258联 系,免费预约上门吧。