

中国好啤酒之管理篇

# 精益化管理, 雪花赢在细节

“取样阀在拆卸过程中, 密封阀容易掉进水孔内, 给排水孔焊个筛网, 既不影响水和酒的正常排放, 密封垫也不会掉出去。”这是雪花啤酒员工在工作上的一个小发明。

雪花啤酒湖南华容工厂相关负责人表示, 这种小发明时常有, 公司实施精益化管理两年以来, 小发明达到近百项。员工的积极性提高, 素质明显增强; 公司环境变得越来越好, 成本越来越低。

细节成为雪花啤酒市场致胜的法宝, 在管理中实施精益管理, 以客户需求为出发点, 从细节出发, 调动员工积极性, 提高产品质量, 降低消耗, 实现可持续发展。

## 人人变成“发明家”

“麦芽粉碎机定期需要拆卸检查, 而其中重要部位磨辊皮带轮却没有专用工具, 经过分析检测, 制作了一个匹配的专用工具拨轮器, 极其灵巧, 大大提高了工作效率”、“原麦汁充氧靠人工手动控制, 流量不易控制, 充氧过程不稳定, 在原有控制系统基础上, 增加一台涡街流量计和调节阀, 实现了自动充氧, 达到设定充氧量自动停止充氧”。

这都是雪花啤酒员工在日常工作中发现和改良的“小发明”, 雪花啤酒相关负责人告诉三湘都市报记者, 实施精益管理后, 员工的积极性被调动起来, 人人化身“发明家”。

记者了解到, 华容工厂实施精益化管理两年以来, 员工的素质明显增强, 公司环境变得越来越好, 成本越来越低。更具大局观, 思维方式转变, 员工更着眼于效率的提高, 把以前依靠经验变成依靠数据分析, 各个岗位都提出了改进工作的“技术改造”, 大小发明加起来近百项。



雪花啤酒追求完美的品质, 每一个流程都严格把关。

## 质量实现标准四统一

在雪花啤酒的理念中, 质量是企业的生命, 是企业发展的灵魂和竞争的核心, 严把质量关是每个企业的使命。对此, 雪花啤酒建立了完善的管理制度以及质量安全保证制度和体系。

雪花啤酒生产线设备先进, 巨资引入了在国内、国际处于领先地位的 CIP 设备、Heuft 设备、PLC 控制系统、二次抽真空灌装设备等先进设备, 酿造工艺则采用动态煮沸系统、高浓酿造

等当代啤酒工业先进技术, 其中关键工序全部实现自动化。

追求完美的品质, 需要从小事做起, 在生产环节的每一个流程, 雪花啤酒都严把质量关。统一的原材料采购、统一的水处理工艺、统一的酿造标准、统一的监控体系, 四个“统一”确保了雪花啤酒品质在每一个工厂、每一批产品都能始终如一。历经如此苛刻标准的雪花啤酒, 才具有今天清新自

然、醇香爽口的醉人魅力。

啤酒的原材料麦芽、大米(或淀粉)、酒花等大宗物资的采购由华润雪花啤酒集团筛选国内外合格的供应商进行统一采购; 雪花啤酒制定了统一的酿造水标准, 所有生产基地均统一引进国际领先的先进水处理设备; 雪花啤酒还统一配备国际领先的酿造、灌装及检测设备, 统一采用世界先进酿造技术; 每瓶雪花啤酒都是经过严格质量检测的。

## 实现5S管理精益求精

岳阳华容工厂相关负责人表示, 在岳阳华容工厂, 精益管理完全实现5S管理, 即整理、整顿、清扫、清洁、素养。“5S”活动的对象是现场的“环境”, 通过5S管理, 规范了现场、现物, 营造一目了然的工作环境, 培养了员工良好的工作习惯。在日常改善方面, 由下而上, 消除陈杂, 杜绝浪费; 在专题改善方面, 着眼全盘, 用系统思维, 发现问题解决问题。

雪花啤酒对质量的追求从未止步, 精益求精。为进一步改进和提高企业质量安全的措施, 雪花啤酒重视和完善企业的管理制度, 以及质量安全保证制度和体系, 从细节着手, 严把“四关”: 原材料进厂关、过程控制关、食品添加(助)剂的规范使用关、员工培训关。对员工进行《食品安全法》的宣贯, 使每个职工都关心和重视质量及食品安全。在生产过程中采用自检、互检、下道工序对上道工序进行检验的三级检验制度, 在生产过程中制定了《关键质量控制点》管理规定, 并进行有效的控制; 做到每天检查, 每周召开质量会总结公布, 产成品批批检验; 为应对突发事件, 还制定实施了《食品安全应急预案》和《产品召回制度》等制度。

■记者 肖祖华 实习生 戴瑾昕

报纸发行全省 网上发布全国 一个电话 立刻上门 华声在线同步发布

## 鼎极分类信息

广告洽谈热线: 13875895159 84464801 广告洽谈 QQ: 2953974391  
50元/行起 每行按13个6号字计

郑重提示: 本栏信息不作法律依据, 请慎重核对对方身份、资信, 切勿盲目经济往来

### 招商 促销

哈尔滨雪影啤酒厂价  
诚邀 KTV 老板加盟

微信号即手机号: 13319548488  
招商网址: http://www.hebj.com

西藏那曲直销 100元-300元/克

## 冬虫夏草

西藏直采 电话: 0731-85141228  
长沙市八一一路泰天大酒店一楼大堂

### 理财咨询

### 川朋投资

资金雄厚, 审批快捷, 方式灵活, 区域不限, 企业、个人资金周转, 优质项目在(扩)建工程(房产、水电、能源、养殖、农林业、矿山、学校、酒店、餐饮、旅游、交通)等。

详询: 028-68999988

### 隆尧投资

速办各大中小企业, 50万起低息贷款, 个人周转, 创业, 种养殖无抵押, 外地可。

18551812466 高经理

### 信用卡 5万起

仅需身份证 18390913634

### 世纪创投投资

本公司资金实力雄厚, 可为各类大小项目提供资金帮助(一千万起), 轻松解决您的资金困难, 手续简单快捷。百余人的专业团队, 为阁下的项目保驾护航。代打各类保证金

400-9055-888

### 正大恒兴投资

大额资金全国直投, 企业及个人借款(房产、工程、矿业、能源、牧业、餐饮等优质项目)。200万起贷, 区域不限, 手续简便, 利率低, 代缴工程保证金、土地出让金。详询: 028-66000068

### 金融世家豪丰投资

各类大小项目借款, 三百万起贷, 区域不限, 个人、企业均可, 手续简单、利率低, 放款快。

咨询电话: 028-68807888

### 融麟直投 资金雄厚

全国直投, 诚信快捷。低息办理各类优质项目(欢迎中介合作)。电话: 13883859188 韩经理  
重庆市渝北区财富中心 A 座 10-7

办理大额贷款 利率低, 当天放款 13272424519

代办信用卡 下卡快, 前期无费用, 手续简单 18373150418

代办 5-50 万信用卡 提额前期无任何费用 13974947366

代办信用卡 无任何前期费用, 手续简单 15173128692

### 大额资金全国直投

低息快捷, 寻全国同行合作承接: 房地产开发、BT 项目在建、新建、承建、旅游开发、各类矿山(扩建技改)水电站、农牧业、新能源、专利、厂房企业、个人资金周转。500 万起 023-61226118 15803067797  
重庆江北洋河一路 36 号(润析投资)

### 轻松挣钱好项目

免费提供电话转接平台, 一人在家轻松操作, 男女不限, 每日收入 500 元以上, 当天结算, 无需押金。上海盛达电子软件有限公司 021-51937585、15221390673 吴经理

### 雄厚资金 全国直投

大额资金支持企业各类项目融资借款, 200 万起贷, 利率低, 放款快速, 轻松解决资金困难! 028-86759888 (华汇中融投资)  
成都市顺城大街 269 号富力中心 14 层

### 你炒股、我垫资

按天数计息, 有用才算 84257918

### 我出资你炒股炒期货

1 万配资 10 万。13397513388

### 股票合作送一万

配资月息 1 分 13574880747

## 寻人启事

张佩祥, 女, 64 岁, 出走时身穿墨绿色帽子带白边的棉衣, 下穿黑色裤子, 手拿一把折叠雨伞, 有听力障碍。于 2015 年 1 月 12 日上午 9:20 在梅溪湖好莱城公交车站乘坐 902 公交车外出至今未归, 望好心人看到提供线索, 当面重谢! 联系电话: 13607480923(姜女士) 13607495224(吴先生)

### 便民服务

## 找学校 找工作

空乘、机场地勤、海员、海乘、高铁、地铁专业学历教育, 多种劳务派遣, 联系人: 马 13574897026

### 永发 财运来

搬家行业 诚信单位 84712408 85653588 85594898

### 一定发

A 级诚信单位 搬家空调 招司机搬工 84478678

### 急转小车

宝来二万、面的六千 18890597042

### 付律师

13975826245 免费咨询 合同债务婚姻房产法律顾问

### 娱乐设备

娱乐之用 严禁赌博

### 专业牌具加工定做

批各类扑克字牌筒子牌九骰子。最新实战高科技牌具 15802656588

### MKP牌具15273168888

租售多款普通扑克分析仪 360 度旋转报牌桌上无需放任何东西。单人操作感应麻将机, 免费上门安装万能麻将机程序, 一对一高清透视镜, 麻将, 筒子一摸就变! 长沙火车站凯旋大酒店

### 万变麻将

任意普通麻将, 不偷不换, 想变就变, 把把自摸, 批万能程序, 透视镜, 扑克筒子分析仪, 教学打牌技, 可送货上门。长沙火车站凯旋大酒店 2 楼 8231 房 13787310502

### 三叶牌具

最新厂家普通扑克分析仪, 感应筒子, 飞针麻将! 批发各类牌具! 传授各种牌技 车站中路 277 号门面 18773111186

### 字牌技术

跑胡子 碰胡子 洗牌、认牌、算牌, 祖传独创秘笈。无需科技设备 18674883618

### 公告 声明

### 遗失声明

长沙市天凌禾沃店遗失联通机打发票 7 份, 发票代码: 243001221331, 发票号码: 30105506.30105507.30105555.3010555 6.30105567, 发票代码: 243001320340, 发票号码: 30203759.30203765, 声明作废。

### HAYIJA 非手术——一根根“植入式”增发

非手术, 一根根“植入式”增发, 少多少, 增多少。可做小平头, 前发际, 往后发际。女发增密, 增发遮白发, 物理方法变黑。凭此广告 6.8 折

咨询热线: 0731-89831328 89831428

地址: 长沙市芙蓉区五一大道 223 号湘域中央 1 号楼 911 室 www.hayija.com/cs/

## 招广告代办点

本部拟在望城、浏阳、星沙设立分类广告(公告)代办点, 欢迎有资质、有资源者前来洽谈。电话: 84464801、13875869988

QQ: 602058576

三湘都市报分类广告部(鼎极文化)