

扬安全之帆 保生产平安

——国家电网柘溪水力发电厂安全设施标准化建设纪实

撰文摄影 薛雨风

当你进入柘溪水力发电厂区。绿树掩映下的人厂公路上的交通标志线规范标准、整齐划一；所有设备区域的安全标示牌和设施简洁明了、配置齐全；生产现场针对相关设备操作的注意事项和职业危害标示牌清晰明确、一目了然；整个厂区内外环境和生产设备干净整洁、井然有序……在这样的氛围下，员工的作业行为标准规范，精神面貌充满朝气，由表及里充分体现出一派现代水电企业的风采。

这一切都是柘溪水力发电厂多年来狠抓安全文明生产，强化本质安全，特别是一年多以来实施电力安全设施标准化建设工作取得的显著成效。为了实现这个目标，该厂从上述工作取得的显著成效。为了实现这个目标，该厂从上述工作取得的显著成效。为了实现这个目标，该厂从上述工作取得的显著成效。

老马奋蹄再启程

柘溪水力发电厂建成于上世纪60年代，是湖南省第一座大型水电站，在全国水电企业中享有较高声誉，为国家的工农业生产和经济社会发展做出了巨大的贡献。

作为一座具有优良传统的水力发电厂，柘溪电厂一直以来秉承“努力超越，追求卓越”的精神。多年来通过不断的挖潜改造和机组扩建，于2008年正式跨入百万大厂的行列。然而前进的步伐并没有停止，该厂在国网公司、省电力公司的坚强领导下乘势而上，大力开展安全生产严抓严管、标准化作业、精益生产等工作，现场安全文明生产得到了空前提升。经过全厂上下的一致努力，于2013年获得了国家“电力安全生产标准化一级企业”称号，这是近年来该厂提出的创建省内一流水电厂目标的征程中取得的又一项殊荣。



现场作业标准规范。

鉴于近年来柘溪水力发电厂在安全文明生产方面取得了一些突破，当2012年底国家电网公司下达《关于全面开展安全设施标准化建设工作的通知》后，湖南省电力公司将该厂定为这项工作省内首家试点单位。

虽然柘溪水力发电厂曾获得过一些殊荣和称号，有些“老马识途”的感觉。但毕竟是一个投产发电50多年的老厂，对照标准要求仍感到压力很大。然而安全建设没有终点只有起点。柘溪水力发电厂决心以安全设施标准化建设工作为契机，将压力转变为全面提升安全生产的动力，快马加鞭以豪迈的气概踏上新的征程。在厂部的高度重视下，该厂迅速部署、精心策划、积极筹备这项工作，将安全设施标准化建设作为2013年的核心工作，列为“一把手”工程，于2013年3月初，全面启动该项工作。厂长秦兵作为这项工作的组长，要求各部门、各班组要从创建省内一流水电厂目标出发，周密规划、精心实施，处处体现出精益生产管理的高标准、严要求。为企业营造一个明晰、安全的工作环境和良好的安全氛围，提升企业安全文明生产整体管理水平，构建真正的本质安全企业。

凡事“预则立，不预则废”。该厂根据实际情况制订了《柘溪水力发电厂安全设施标准化建设工作方案》，明确了工作目标、重点和要求、制定了详细的实施计划，将所有项目，按照区域逐条、逐项分解到对应的部门和班组，细化分工，明确项目专责人。

3月底开始，从厂部到班组各层级纷纷开展安全设施标准化建设工作的动员和培训，广泛宣传、营造氛围、提高认识、明确要求。使每位员工充分认识工作的重要性和必要性，为后期深入开展现场自查和整改创造了必要条件。在大力开展宣传和培训的同时，按照专业分工、工作性质将《标准》的内容分层分解，逐条落实到26位责任人，责任人根据所辖区域分层对照查评依据及标准，经过多轮地毯式的排查列出了详细的清单，使整改内容成竹于心。

“它山之石，可以攻玉”。7月份柘溪水力发电厂组织骨干力量奔赴已通过验收的山东泰安抽水蓄能电厂进行实地调研，感受现场效果，学习借鉴成功经验。回来后再一次组织人员对现场安全设施进行了全面彻底的清理排查。并召开了排查统计工作协调会，明确标志牌的型号、规格、数量、安装位置、固定方式等。针对每个区域的不同情况进行具体设计，确定了更加详细的建设方案。

雄关漫道终须越

根据实际生产情况各设备区域陆续进入安装阶段后，该厂要求将这项工作融入到春安大检查、迎峰度夏、秋季安全大检查、防冻融冰、机组检修和隐患排查等工作中，各参战部门与日常工作有机结合，查漏补缺、见缝插针及时整改。安监部门还定期发布安全设施标准化建设周报，通报各部门进展情况，协调现场出现的各种问题，部署下一阶段工作。湖南省电力公司对这项工作非常关注，省公司安监部、水电部领导、专家多次亲临现场督查指导工作，不断完善优化施工方案，要求该厂成为安全设施标准化建设的示范单位。

施工过程中，领导小组成员生产副厂长黄五龙、厂长助理李建辉时刻关注工作进展情况，多次亲临现场指导把关。在生技部、安监部以及各专业组齐抓共管，严格督促之下，施工现场每个人都成了“绣花能手”，个个心细如发、主动想事，一丝不苟、严谨行事，处处体现了该厂生产管理的严、细、实。例如标志牌的尺寸、管道标志字体的大小，必须根据设备设施的背景尺寸大小做适当的调整，使呈现出整体比例协调美观。又如带电设备更换网门上标志牌时，由于不能打开网门，也不得采用铁丝等绑扎，经过现场勘察、讨论，最后决定采用氩弧焊方式进行固定，既美观又牢固，完美解决了这一问题。

柘电人不仅充满智慧，而且特别能吃苦耐劳。在进行资江桥下游侧船只引航道警告标示牌的安装时，遇到了很大的困难。标识牌面积为1500mm×600mm大小，必须安装在醒目位置，让船民能够清楚的看见。而且安装要十分牢固，能够经受溢流洪水的冲击。安装工作只能在船上进行，河岸笔陡，水流湍急，当时接近年底，水位很低，安装高度要求距水面3米，船上又无法搭设梯子，给安装带来很大的难度。打孔时的反作用力使小船向外退，工作人员只能用手指拼命的扭住3厘米长钢筋来稳定船体，打一个孔要耗时十几分钟。工人们发扬“敢啃硬骨头”的精神，用了6个小时终于将这块警示牌安装好。

厂劳动模范、水工滑道班的廖忠，在去年12月份，也就是安全设施标准化建设施工最关键、任务最繁重的时候，连续3个星期没有休息。而且当时恰逢其岳父动手术住院，读高三的儿子因打篮球发生骨折需要他去照顾，为了能够在预定的工期内完成工作任务，他隐瞒了家中的实际困难，默默坚守在安全设施标准化建设的第一线，家中的重担完全落在了爱人和岳母身上。



柘溪水力发电厂外景。

在整个安全设施标准化建设实施过程中，领导小组成员、生技部、安监部与各部门一线员工拧成一股绳，各专项目实施组之间开展了“比、学、赶、帮、超”的热潮，有分工也有合作，有竞赛也有沟通。各支部充分发挥党员和模范人物的先进作用，带领全体员工为一次性通过验收这个共同的目标而努力，充分体现了柘电人团结协作、敢打硬仗、锐意进取的顽强作风。

锦绣画卷又添花

经过全厂员工的共同努力，各部门通力协作，2013年底，标准化建设工作基本完成。现场各类安全设施配置齐全，安全标志、标线整齐划一，清爽干净，视觉效果良好，提升了安全设施标准化实施成效。按照“规范、清晰、齐全、可靠”的原则，累计安装、更换各类标志标牌22481块。完成了吊物孔的智能改造，完成了上坝电缆沟、新老厂尾水闸门围栏、1号~6号机进水口围栏、开关站爬梯、变压器场消防水管等安全设施改造。完善了设备、设施、场地的安全警戒线、防止踏空线、禁止阻塞线、防止绊跤线、防止碰撞线及道路交通标线。消防防护设施、设备配置齐全、规范，进一步完善了现场作业的操作流程、技术规范、安全操作规程，现场作业更加规范化、标准化，实现了现场工作的安全、高效。一串串数字背后饱含着柘电人的辛劳和智慧。

安全设施标准化建设项目的实施是该厂一次持久的安全大培训，促进了企业的安全文化发展，提高了全员安全意识，为规范电力生产安全设施的配备和使用、消除生产现场装置性违章和防止人员行为违章起到了重要作用。不仅仅是可视化的硬件设施建设，安全管理的“软措施”也得到了进一步的提升。使该厂安全文明生产工作无论“内质”还是“外形”都更上了一个台阶。

今年2月柘溪水力发电厂向国家电网公司提出验收申请，评价验收组专家组深入该厂各部门、一线班组以及生产现场，对安全设施标准化建设情况进行了深入细致的检查。检查中路寿山、刘宝升等国网公司领导专家震惊于一个老厂能有如此脱胎换骨的变化，对柘溪水力发电厂安全管理和现场安全文明生产给予了高度评价，一致认为该厂达到了国网公司安全设施标准化建设要求，打出了95.07的高分，评价等级为优秀。柘溪水力发电厂安全生产的历史长卷中又增添了浓墨重彩的一笔。这是继2013年该厂获得了国家“电力安全生产标准化一级企业”称号后的锦上添花之作。

通过大家的努力，目前生产现场在任何时间都是整齐、干净、规范、有序。3000多天的安全运行记录已经达到投产发电50多年来历史新高，老厂焕发出了新的生命力，展示出现代企业的风采。

安全是企业最大的效益，没有安全一切等于零。有着优良传统的柘溪水力发电厂在安全生产方面从不安于现状，每时每刻都站在新的起点，增添新的动力，着力开创新的局面。现在安全之帆已高高扬起，企业之舟正朝着创建省内一流水力发电厂和“一强三优”的宏伟目标乘风破浪、奋力前行！



发电厂房干净整洁，设备标示标牌清晰明晰。