

倚老卖新：老字号永葆青春的秘方

经济观察

网址: cj.voc.com.cn 热线: 0731-84329965

“一走二三里，茶园四五家，楼台六七座，八九十品茶”……这些不知始于哪个朝代的民谣，唱出了古城长沙老字号昔日的繁华与魅力。然而曾经誉满全国的湖南小吃，在经历了百年的繁荣和沧桑后，很多已从人们的视线中逐渐暗淡。有资料显示，光从长沙看，数量已从近代史上的200多家缩减到不到30家，而从已获得“名分”的19家来看，经营状况较好的只占了1/3左右。

■三湘华声全媒体记者 杨田风

记者手记

永葆青春的秘诀

历经百年雨打风吹，湖南的一些老字号的命运已经有了很大的差异。大浪淘沙，迥异的命运背后，有时代变迁的无奈，也有历史的偶然，但不能不说，更多的还是事在人为。

都说外国企业动辄就是百年品牌，如可口可乐创立于1886年；GE在1890年被托马斯·爱迪生打造为通用电气……无疑，这些老字号能长盛不衰不是无缘无故的，除了国外品牌意识更强外，世代恪守商业道德的回报、摒弃落后的经营方式、借鉴现代品牌的服务模式等等都是国外老字号能“老”并“年轻”着的秘密所在。

实际上本土老字号品牌也有典范。浏阳金生花炮公司获得全国花炮行业唯一一块老字号招牌无疑是其中之一。这家成立于上世纪50年代初、由十几个人组成的家庭小作坊已发展到年产值8个多亿的企业。今年已80岁高龄的董事长叶金生介绍，公司取得的成绩主要离不开采用高科技，近3年来，公司投入3000万元研发安全环保的生产专利。对于家族企业来说，人才断代、管理不足是一大要害，叶金生自有一套：公司长期选举9个最优秀的非家族员工对公司管理进行评定，每月一次初评，每年一次总结，二十年年来年年如此。

火宫殿也是很好的范例。保持传统小吃的原汁原味，并不断挖掘即将销声匿迹的小吃，同时又不拘泥于传统小吃，不断创新以顺应顾客多样化需求是其仍然红火之道。长沙火宫殿有限公司总经理谭飞介绍，目前多家老店年销售额都已过亿元。

窘境 过半老字号面临窘境

“杨裕兴的面，奇峰阁的鸭，德园的包子真好呷”，在这句长沙市民耳熟能详的俚语中，我们真正能坐在古色古香的店堂中品味的只有“杨裕兴的面”了。

湖南商学院市场营销系主任、副教授尹元元此前曾对长沙“中华老字号”企业进行走访调研，“这些老字号中，生产经营有一定规模、效益好的，几十年来一直维持现状的，长期亏损、面临或已

经倒闭、破产的分别占比30%左右。”

长沙市商务局局长刘素月也指出，目前长沙经营状况较好的包括：火宫殿、九芝堂、湘绣研究所、金生花炮、玉和醋等，这些企业在消费者中的影响较大，市场占有率较高，而像德茂隆、又一村、三吉斋(稻香村)、九如斋等企业则经营状况一般，也有经营状况很差的如银苑，现已处于歇业状态。

探因 老字号为何如此脆弱

旧体制束缚

对于大多数老字号来说，深远的历史文化背景既是老字号的品牌内涵，也是一个沉重的历史包袱。

从上世纪50年代起，几乎所有老字号都成了政府经营的国有企业或集体企业。近几十年里，长沙的老字号基本上处于半“冬眠”状态，发展就更谈不上。像德园、捞刀河、九如斋等企业，都是因为产权不明晰，置身于市场经济后，与那些生机勃勃的外资、股份制和私营企业对比时，有些连招架之力都没有。

缺乏创新、人才青黄不接

在市场经济时代，新技

术和新产品即意味着企业的生命力，但不少老字号在产品的开发上几乎没有新意。

以德园为例，德园做了一百多年包子，现在还是做包子。老一辈的人才都已退休，年纪轻一点的很多不愿干，技术无法传承，口碑难以维系。

被迫搬迁

在省商务厅流通产业发展处副处长徐峥嵘看来，很多老字号的消失，除了有自身故步自封、经营不善的原因，还有一些不可抗力的外部因素。比如，原来黄兴路的“吴大茂”、“德园”等老字号，因为商圈变化，在被迫搬迁之后便难以延续传统。

12家获评“湖南老字号”企业

| 企业 | 地域 | 行业 |
|--------|------|-----|
| 武陵酒 | 常德 | 酒业 |
| 德山酒业 | 常德 | 酒业 |
| 修山钟氏面业 | 益阳 | 食品 |
| 白沙溪茶厂 | 益阳 | 茶业 |
| 十三村 | 岳阳临湘 | 食品 |
| 晋丰厚茶行 | 益阳 | 茶业 |
| 皇爷食品 | 湘潭 | 食品 |
| 莎丽袜业 | 益阳 | 日用品 |
| 新华楼 | 长沙 | 餐饮 |
| 金大茂 | 长沙 | 日用品 |
| 蜜蜂哥哥 | 长沙 | 食品 |
| 佳奇食品 | 常德 | 食品 |

“中华老字号”湖南有20家

火宫殿、玉楼东、又一村、杨裕兴(长沙和衡阳)、九如斋、九芝堂、凯旋门、玉和、老杨明远、第一春、亿昌、银苑、龙牌、德茂隆、甘长顺、黄春和、金彩霞湘绣、金生花炮、三吉斋

“湖南老字号”评选标准

1956年以前成立的企业
有历史传承，拥有世代传承的产品、技艺或服务
无商标问题
能正常经营发展

破局 政府为老字号保驾护航

实际上，政府对老字号还是给予了一定照顾的。徐峥嵘告诉记者，省里从商务部争取到了1000万专项资金对10家“中华老字号”企业进行了扶持。

长沙市商务局行业指导处处长姚向前也透露，长沙市去年也对获得“中华老字号”认定的企业每家给予20万元的一次性补助，未来，长沙还将规划开发“中华老字号”一条街，形成集聚

效应。可以肯定的是，一味只靠政府输血来维持老字号的苟延残喘显然不合乎经济规律。

上述受访人士几乎都意见一致地指出，老字号要想在激烈的市场竞争中存活下来，除了保留老字号价值部分的原汁原味外，还必须加快自身的体制改造，真正做到“倚老卖新”，“一招鲜”显然不是长久之计。

报纸发行全省 网上发布全国 一个电话 立刻上门 华声在线同步发布

鼎极分类信息

广告洽谈热线: 13875895159 84464801 广告洽谈 QQ: 602058576

50元/行起 每行按13个6号字计

郑重提示: 本栏信息不作法律依据, 请慎重核对对方身份、资信, 切勿盲目经济往来

联谊交友

郑重提示: 本栏信息不作法律依据, 交往需谨慎, 谨防受骗, 切勿盲目经济往来

为父征婚 18210748372

■家父53岁母亲去世父部队转业经商收入稳现独居忠厚有责任心寻重情真心女与父相伴拒游戏

女33岁丧偶独居温柔贤惠貌佳, 自营生意多年诚寻健康重感情有上进心男为夫贫富不限, 有孩视亲生 18475437308 本人接听

公告声明

瞿果 430104198502120035 身份证遗失, 声明作废。

遗失声明

长沙御礼文化传播有限公司遗失2012年3月15日办理的组织机构代码证副本, 代码号: 59103111-5, 声明作废。

遗失声明

湖南省安远消防职业培训学校遗失湖南省民政厅2012年7月18日核发的民办非企业单位登记证书副本, 证号: 湘民证字第060139, 声明作废。

遗失声明

长沙市芙蓉区杰顺电脑经营部遗失长沙市工商行政管理局芙蓉分局2011年8月2日核发的营业执照正本, 注册号: 430102600322718; 国税税务登记证正本, 税号: 441622198506101001; 组织机构代码证正本及IC卡, 代码: L4172068-0 开户许可证, J5510015809001 遗失公章一枚, 声明作废。

注销公告

经长沙嘉光乡文化艺术传播有限公司股东会决定注销。请债权人自本公告见报之日起45日内向本公司清算组申报债权。联系人: 罗嘉光, 电话: 13873168385, 地址: 长沙市芙蓉区晚报大道218号三湘综合楼五楼。

遗失声明

益阳湘运集团有限责任公司湘H91306 遗失线路牌, 号码为33095084, 声明作废。

遗失声明

宋妙玉(身份证号: 430122198410044023)遗失湖南省财政厅颁发的会计从业资格考试证以及企业人力资源管理师二级证书, 证书编号: 121800006200447, 声明作废。

遗失声明

长沙水利图文制作有限公司, 税号 430111066374742, 遗失发票票领本, 声明作废

黄春林遗失会计从业资格, 证号 430611199004175020 声明作废。

唐晓清遗失就业失业登记证, 证号: 4301040012002872, 声明作废。

许容清, 430623195311100034 身份证遗失, 声明作废。

张欣(身份证号: 43010319790913151X, 1979年9月13日出生)遗失2007年度全国职称外语等级考试(英语-理工A)成绩通知单, 声明作废。

宋丽平遗失2010年6月12日核发的特种设备检验检测人员证, 证号 430726197604083526, 声明作废

王昆遗失身份证, 身份证号码 430105198202185116 声明作废。

施淑蓉遗失湖南省职称外语考试成绩单(A级), 声明作废

公告

钟义各债权人(含担保人): 因钟义突发疾病去世, 未来得及交代生前诸事, 为了对钟义债权人负责, 其家属特委托我律所对钟义生前的债权债务进行清查, 凡与钟义有债权债务关系的自然人和法人, 请自本公告刊登之日起三个月之内持有效债权凭证至本公告规定的地点申报债权。逾期未申报, 则视为自动放弃债权, 由此产生的后果由债权人自负。各债权人所需提交的申报文件包括但不限于: 1、债权人的主体资格证明文件(自然人为身份证, 法人等为营业执照)。2、载明债权人姓名、地址、联系人、联系方式及债权金额、性质、有无担保等内容的债权申报表, 该债权申报表应由债权人签章。3、债权人债权形成所依据的合同、协议、相关单据凭证等债权证明文件。以上材料须真实、合法, 否则, 后果自负。请债权人按如下联系方式提供上述证明材料的复印件, 并携带原件前来以供核对; 联系人及联系电话: 戴律师 电话: 18975842636。申报地点: 长沙市雨花区人民东路46号铭诚国际大厦26楼01-11号。湖南泓锐律师事务所 2014年6月10日

注销公告

湘乡市兴旺良种猪扩繁场经企业合伙人决议解散, 拟向企业登记机关申请注销。为保护债权人合法权益, 请债权人自本公告发布之日起45日内向本企业清算组申报债权。清算组负责人: 彭枚成 联系电话 13467911837

遗失声明

长沙科玺运输有限公司遗失道路运输证, 正本和副本, 编号 43012413141, 声明作废

声明

刘慧持有的中华人民共和国交通部行政执法证(证件编号: 4301131021)和湖南省行政执法证(证件编号: 湘01001700078)因于2014年6月1日被盗。特此声明作废。长沙市交通运输局 2014年6月10日

注销公告

湘乡市掘金农业开发有限公司经股东会决议解散, 拟向公司登记机关申请注销。为保护债权人合法权益, 请债权人自本公告发布之日起45日内向本公司清算组申报债权。清算组负责人: 江素红 联系电话: 15607324979

李静遗失身份证, 身份证号码 430104196811231047 声明作废。

遗失声明

湖南汇美贸易有限公司遗失组织机构代码证 IC 卡, 代码: 58490656-9 声明作废

遗失声明

长沙煌隆电子科技有限公司遗失望城县工商行政管理局2012年3月21日核发的营业执照副本, 注册号: 430122000031347, 声明作废。

遗失声明

益阳长远汽车贸易有限公司遗失合格证编号: WAG142400580093 印刷号: No. II 2287499 车辆品牌: 福田牌车架号: LVBV4JBB4 DN064620 发动机号: 13054830, 作废。

邓攀, 431023199204152118 身份证遗失, 声明作废。

招聘

诚招策划总监一名, 综合文员一名, 广告业务员三名。要求: 综合素质好, 爱岗敬业、合作意识强。联系电话: 84464801 QQ: 602058576 三湘都市报分类信息(鼎极文化)