

中国红木馆张黎明： 以流通模式新变革，撼红木行业旧格局



晚安集团商业运营中心总经理张黎明。

5月，中国红木馆的招商时间表正式运行。一个月后，进度条已经走到70%，5万平方米的卖场、100多个店面，被来自北京、福建、广东、浙江多地以及湖南本土的红木家具厂商迅速抢占，主流品牌几乎全数入驻，优势区位一席难求，场地争夺进入卡位战阶段。

在综合卖场广抛绣球，红木大市整体黯淡的背景下，中国红木馆的表现用“亮眼”一词表述毫不为过。

按照这个速度，招商将在6月底全面结束，比原计划足足提前3个月。尽管对招商的火爆早有心理预期，但这个结果还是出乎晚安集团商业运营中心总经理张黎明的意料。

“招商的顺利程度确实超出预想，商家和市场反应的强烈表明，中国红木馆的出现不是太早，而是太晚。家具市场发展近20年，湖南红木家具流通远未形成市场格局，这对于中国红木馆来说，是绝好的机会。”张黎明表示。

动力之困： 格局未成与文化缺位

水深不清，这是消费者对红木家具市场的综合评价。

张黎明分析，造成消费者这种认知的原因有四，一是红木家具未成行成市，百余个品牌不是散落于各大建材家具综合卖场，就是位于临街小铺，价格极度不透明，消费者无法货比三家；二是行业缺乏监督机制，不能对商家进行行为规范，导致行业以次充好的状况时有发生，严重影响消费信心；三是没有专业的红木鉴定机构，无法对商品质量材质工艺做一个专业的认证，致使消费者缺乏判断真实材料和工艺价值的依据，消费需求受到制约；四是行业缺乏文化营销的氛围，消费者只能将价格作为主要选择标准，无法从工艺的独特性、材质的稀缺性、造型的艺术性上看到红木家具的文化价值。这四个原因是行业发展的最大瓶颈，也是湖南红木家具市场20余年来仍未形成清晰市场格局的最大原因。

而对于商家来说，湖南市场是个矛盾综合体，一方面行业缺乏内部发展的动力，具体表现为市场局面混乱，文化基本缺位，营销手段原始，竞争层次较低，这使得商家生存空间受限，投资活力不足；另一方面湖南市场具备极佳的历史积淀和文化基础，城市发展更是一日千里，同时消费观念超前，市场

需求旺盛，呈现出无限商机。中国红木馆的出现，无疑为他们开启了新的时间窗，这也就为尽管大环境经济开店热潮提供了合理解释。

破局之术： 合纵连横与文化兴市

最终吸聚商家的，是晚安集团对中国红木馆“专业运营，文化兴市”的品牌定位和战略规划。

据张黎明介绍，中国红木馆的立意，既是晚安集团高速发展和延伸产业链的需要，更是为了填补中国红木家具品牌化、专业化经营的市场空白，引导行业走上规范化、集约化、标准化的发展路径，从而加速整个红木家具产业的发展进程。

中国红木馆由晚安集团耗资3亿打造，经营面积达5万平方米，可容纳上百个红木品牌，是湖南首个红木专业零售卖场，也是中南地区规模最大、品种最全、品牌最集中的红木家具交易集散地。它将以文化、艺术和旅游资源整合为核心经营思路，形成完整的红木产业链流通体系，整合红木家具品牌、红木工艺品、木雕、以及字画、奇石等关联业态，在全国独树一帜的创建红木博物馆、红木鉴定中心、二手红木交易平台等项目，结合四星级旅游酒店、晚安文化公园，通过对旅游产业的嫁接，真正形成以“红木文化”为中心的家居产业集群。

价值导向： 模式变革激发产业核裂变

都说红木流淌着贵族的血液，但它高价的支点究竟在哪里？

倘若将红木家具看作一堆普通木头，就算用料如何稀缺，如果缺乏文化骨架的支撑，始终只是有形无神难以传世。优质的红木家具，必定是每一道工艺，每一个造型，甚至每一个雕刻和卯榫的细节，都包含着厚重的文化积淀，即使经历数百年岁月洗礼，也能在新的时代衍生出新的形式，表现出强大的生命力和艺术品味。

如何让红木家具实现文化和价值共振？在张黎明看来，卖场所扮演的角色和流通模式必须变革。

张黎明说：中国红木馆不应仅是经营方，更应当担当起服务方和鉴定方的角色。在经营过程中，中国红木馆将通过集约化经营来改变消费者选择空间小、价格不透明的弊端，通过规范管理来引领行业的整体诚信经营意识和服务质量，同时整合产业链来提升行业品牌认知和营销力，并打造二手红木交易中心来为消费者和爱好者构建红木家具的价值流转平台。另外中国红木馆将通过设立红木鉴定中心来规范市场，确保中国红木馆的每一件产品都有材质、工艺、原材料和价格的权威身份证，能够追根溯源，体现产品质量和价值。 ■张丹

中国首家标准化红木家具专营卖场 5万平米超大规模 中国红木馆十月盛大开业!



中国红木馆
品鉴红木文化 传承华夏经典

AAAA级文化旅游基地
中国驰名商标 晚安实力巨献

- 一楼：精品红木家具广场
- 二楼：珍品红木家具广场
- 三楼：典藏红木家具广场
- 四楼：晚安家居文化广场
- 负楼：湖湘艺术精品广场
- 附楼：中国红木文化博物馆

投资商：湖南省晚安家居实业有限公司 / 招商咨询：0731-85531301 / 全国免费客服：400-0698-186
商业运营：湖南卓富盈商业管理有限公司 / 地址：长沙市岳麓区车塘河路18号晚安家居工业园