

昔日的“中国烟王”褚时健二度创业,变身“果王”

# 火爆京城的“励志橙”长沙不紧俏

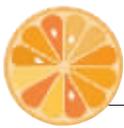
■记者 赵伟

秋冬时节,橙子红了,最红的当属“褚橙”。在北京、成都、厦门,这橙子卖断了货。

褚橙,因其种植者是85岁高龄的昔日“烟王”褚时健而得名。在古稀之年,褚时健开始第二次创业,用10年的时间种橙,10年的苦心经营,成就了“烟王”到“果王”的华丽转身。

然而在湖南,褚橙却并不那样红。

两年多前,褚橙进军湖南。在冰糖橙的主产大省,褚橙的销售并不顺利,受制于消费习惯、价格和货量供应不足的影响,褚橙不得不放慢在湖南市场的发展脚步。



## 【全国】“烟王”变“果王”,“励志橙”很紧俏

尽管有着不菲的价格,但因为橙子的质量、口感,以及褚时健这块“金字招牌”,褚橙在北京、上海等一线城市声名鹊起,慕名买橙的人络绎不绝。有报道称北京每天能卖出15万枚。“皮薄,易撕,酸甜自然,关键有股久违的果香。”消费者如此评价。

褚时健,中国“烟草大王”,他将云南一破落小厂打造成亚洲第一,世界第二的“烟草帝国”,因为缺乏监督机制,在即将退下来之际,私分公司小金库,1999年,他被判无期徒刑,2002年因糖尿病保外就医。

回家后,褚时健并没有在家颐养天年,而是拖着75岁的身躯,承包了2000亩的荒山,与老伴一起开种果园。隔行如隔山,种烟与种橙那是有天壤之别,褚时健爱好钻研,整夜挑灯研究种橙技术。

橙子挂果要6年,75岁的老人选择这样的方式二次创业,是何种心境与人生勇气?有网友发微博称:“吃橙子总会想到褚时健的故事,我们自己身边有一些正在奋斗着的朋友,就想着要多买几箱,送给他们,褚橙更是励志橙。”

## 【长沙】去年还在卖,今年难觅踪影

然而,红火的褚橙在长沙却遇冷了。

长沙红星大市场里有长沙最大的水果批发市场,这里的橙子应有尽有,而本地橙和江西的赣南橙占据了市场销售的大半壁江山。家住长沙雨花区东塘街道办附近的蔡喜红女士告诉记者,她去长沙红星大市场逛了几次,都没有买到褚橙,“去年到这里买过几次,这种橙子很不错,尤其那种酸的味道,我很喜欢,还用橙子皮炒鸭,味道好得很。”

几番寻找,记者找到了曾经卖过褚橙的销售商刘老板,他透露,“当时听说云南褚橙名头很响,果子不错,我就去了趟云南,进了几百件货。”

但是进回来后,销售并不理想。刘老板称,褚橙价格比本地橙子高很多,一般本地橙2元/斤左右,但褚橙卖4元/斤。此外,褚橙与本地橙和江西的赣南橙在口感上有区别,酸味要多一点,很多消费者不习惯。

在长沙红星大市场,记者询问了一些橙子销售商,只有几家卖过冰糖橙,很多表示只听说过褚橙,但是价格高了一点,没有进货。而在长沙的一些水果店小贩,甚至高端的水果超市老板,他们对褚橙一无所知。

## 【调查】“褚橙”供货量不足,还不能将湖南市场做大”

湖南是冰糖橙的主产区,本地橙口感甚佳,外来橙要想在湖南打开局面,占据一席之地,实属不易。据记者了解,2年前,褚橙就瞄准了湖南市场,第一年投入几百件橙子试水,但因为消费习惯、价格和缺货等原因,消费者的关注度并不高。

褚橙销售代理公司的负责人王烈称,褚橙主要销往北京、成都以及江浙一带。因为货量不足,所以其他地方投放相对少很多,从2010年至今,湖南市场已经培育了两年多,每年发向湖南市场的褚橙也只有几百件,“一旦将湖南市场做大,货又不能及时供应的话,那会对以后的销售和品推产生很大影响。”

另一负责人何福兴透露,“销售的第一年,褚橙在湖南红星市场卖得还可以,后来本地橙一上市,我们就卖不动了。”不过,何福兴称,公司不会放弃湖南市场。由于产品供应不足,目前正在做进一步规划,将根据湖南市场调查,开发湖南市场,在未来供应合湖南消费者口味的产品。

11月18日,褚时健老伴马静芬欣喜地告诉记者,今年橙子大获丰收,2400余亩果园,产了8000吨橙,质量和口感相当的不错,“一箱5公斤,60块钱的样子。”她还透露,自家的果园从湖南怀化、邵阳等地进过果苗,产出的橙子,从市场反应来看,效果还不错。



褚时健改行种橙。记者 赵伟 摄

## 记者手记

### 褚时健诠释一种精神

10年可以做什么?

昔日“烟王”褚时健做了新的诠释,他在古稀之年开始第二次创业,曾经的“烟王”变身“果王”。

这位中国昔日赫赫有名的烟草大王,是中国资本市场最具有争议性的财经人物之一。在褚时健效力红塔的18年中,他将云南一家破落小厂,打造成亚洲第一,世界第二的烟草企业,他创造的“红塔帝国”,为国家创造的利税高达991亿,加上红塔山的品牌价值400多亿,他为国家贡献的利税至少有1400亿。

然而,由于体制原因,他对企业的巨大贡献并没有在个人所得上得到体现,18年来他的总收入不过百万,有人给他算了一笔账,他每创造17万的利润,自己才能拿1块钱,个人收入的巨大落差使他心理严重不平衡,再加上缺乏有效的监督机制,他辉煌的人生之路偏离了航向,他也为之付出了沉痛的代价。

保外就医后,他已年迈古稀,褚时健并没有像其他人想象的那样,在家颐养天年,而是选择了第二次创业,通宵达旦钻研种橙技术,他宣称自己种出的橙子要和美国的“新骑士”一比高下,他这种不服输的精神令人赞叹。

连房产大鳄王石都感慨地说:“我非常受启发。褚时健居然承包了2000多亩地种橙子。橙子挂果要6年,他那时已经75岁了。你想象一下,一个75岁的老人,戴一个大墨镜,穿着破圆领衫,兴致勃勃地跟我谈论橙子挂果是什么情景。2000亩橙园和当地的村寨结合起来,带有扶贫的性质,而且是环保生态。虽然他境况不佳,但他作为企业家的胸怀呼之欲出。我当时就想,如果我遇到他那样的挫折、到了他那个年纪,我会想什么?我知道,我一定不会像他那样勇敢。”

褚时健的另一位朋友、昆明烟厂原党委书记何志禄都说,“老褚这个人,就像水里的葫芦,将这一头摞下去,那一头又冒出来了。”

■记者 赵伟

## 人物

### “中国烟王”的跌宕人生

1928年,褚时健出生于一个农民家庭。

1979年,51岁的褚时健成为玉溪卷烟厂厂长。这是一位到了烟厂才开始抽烟的厂长。褚时健一手将这家地方小厂打造成亚洲第一烟草企业,被称为“烟王”。

1990年褚时健被授予全国优秀企业家终身荣誉奖。

1994年,褚时健被评为全国“十大改革风云人物”。

1995年,他唯一的女儿因被怀疑收受贿赂而遭逮捕,并在狱中自杀。

1999年1月9日,褚时健因贪污被判处无期徒刑,后减刑至17年。该案引发了国企领导人薪酬制度的改革。就在褚时健被判刑的第二年,红塔集团新总裁拿到了100万年薪。而褚时健当了18年的厂长,全部收入仅88万。

2002年,褚时健保外就医,随后开始种橙。

2012年,褚橙热卖,褚时健成励志标兵。

## 外汇牌价

外币	钞买价	外币	钞买价
英镑	957.68	日元	7.3188
港币	79.56	加元	603.06
美元	616.67	澳元	623.71
瑞郎	638.58	欧元	768.97

**中国銀行**  
 外匯牌價由中國銀行  
 湖南省分行友情提供  
 諮詢電話: 0731-  
**82580629**  
 中國銀行網上銀行提供個人結售匯業務