

# 大汉模式： 不走寻常路的城镇化



大汉集团溱浦项目。

诺贝尔经济学家斯蒂格利茨认为，未来50年的世界经济发展取决于两个方面：一个是美国的高科技，另一个就是中国的城镇化建设。

城镇化已经成为中国经济新的动力源。在城镇化这条道路上，大汉集团，已经默默耕耘14年。从最初的“建房”，到“造城”，大汉集团独创出了别具一格的城镇化模式——大汉模式。

2007年6月，中央党校专家组将“修好一条发展路、建设一座致富城、营造一个温馨园”的城镇开发模式总结为“大汉模式”。大汉模式，是不走寻常路的城镇化模式，即不依赖工业化、不依赖国家投资完成县乡的城镇化。大汉集团，以民营资本参与湖南省县域城镇建设，创立大汉模式，打造出城镇综合开发运营商的壮美乐章。

■记者 李庆钢

## 大汉模式助推湖南新型城镇化

2012年8月，周强书记、徐守盛省长在全省加快推进新型城镇化工作会议的重要讲话中说：大汉模式在推动新型城镇化建设中的作用，要认真总结经验和推广。

《湖南省推进新型城镇化实施纲要》（送审稿）中指出：“在未来20年内要大力推广大汉模式，由‘建房’变为‘造城’，支持企业投资县城和小城镇的集中连片综合开发……鼓励民间资金和企业参与市政公用设施的建设与运营。”

大汉模式俨然已经成为湖南城镇化的最佳路径。能够得到如此高度重视，与大汉集团多年在城镇化道路上的探索与践行密不可分。

以做“中国城镇建设的领跑者”为目

标的大汉集团，已相继成功开发了双峰、溱浦、邵东、永顺、岳阳、怀化、株洲、桃江、吉首、洪江、长沙等26个市、县、区的50多个项目。

随着“百城战略”的成功实践，大汉模式的科学内涵也不断完善与丰富，也越来越多地得到学者和官员的认可和赞誉。2011年底，中共中央统战部第五局局长杨启儒在视察大汉后说：“大汉城镇建设有限公司有着对中国县域经济社会发展最深刻的理解，有着对国家无比强烈的社会责任感。”

全国人大常委、全国人大内务司法委员会副主任、民建中央副主席辜胜阻说：“大汉是城镇化建设的领跑者，以民营的龙头企业来带动县城经济发展。”

## 以旅游、商业实现城镇化

在国际上，通常都把工业化作为城镇化的基础。作为一个中部省份，湖南大部分县域的工业基础薄弱。大汉模式，恰恰就走出了一条不依赖工业化的城镇化道路。

大汉集团总裁傅胜龙指出，现在湖南的高速公路建设异常迅猛，“平均分摊下来，每个县城都有纵横两条高速公路相连接，整个湖南已经被高速公路紧密的连结起来，许多过去‘养在深闺’的旅游资源大量地被发掘出来。依托旅游资源，做好城市规划，就能实现许多县域的城镇化。”

大汉集团因地制宜，依据县域“特色、绿色、古色”的“三色”原理，科学规划、描绘县域未来，做好规划设计，打造了湘西首个4A级旅游风情小镇乾州古城，建设了有“中国内陆地区资本主义萌芽的活化石”之称的洪江古商城，构建了汨罗的“端阳文化”城，芷江“二战文化”城等具有人类瑰宝价值、世界级与国际性交相辉映的湖南县域宜居、生态、旅游文化名城。

大汉模式的神奇之处在于，不但造好

一座城，还给新城注入新的经济活力，整合城市生产、生活要素，引进优质商业元素，实现县域产业结构转型与升级。

傅胜龙表示，县域城镇化一要解决生态宜居，二要传承历史人文，三要综合经营商业，四要发展休闲旅游，五要调整产业结构，“大汉集团不但‘造城’，还要做城市综合运营。”他认为，只有为县域带来可持续发展能力，才真正使得县域的城镇化有意义。

大汉集团将城市综合运营比作县域城镇化可持续发展的“引擎”来打造。迄今为止，大汉集团整合了500多家建材品牌，1000多家国内外服饰品牌。还特别注重对县城的整体包装，成立专门的旅游公司来挖掘县域稀缺的旅游、休闲资源，打造品牌县城。

大汉模式解决了先城镇化还是先工业化的难题，通过这种因地制宜的规划与建设方式，大汉模式使得城镇化不必再付出沉重的环境和资源代价，就能获得一座适应当地自然环境的旅游、生态、宜居县城。

## 民营资本提高城镇化效率

与国有投资相比，民营投资更强调效率。大汉集团在城镇化的过程中，一方面为城镇化建设提供了大量资金，另一方面也充分提高了资源使用效率，以有限资源完成了多个县城的城镇化。“这是因为大汉集团对资源负责，对结果负责任。”傅胜龙表示。

为解决政府资金偿还难题，大汉集团吃螃蟹、顶压力、抗风险。例如在双峰，原来政府合同是将6.7公里绕城线两厢临路的土地都给大汉，实际上，大汉集团只要了700米长的两厢几百亩土地，其余90%的土地一次性整理后都交给了政府储备，等于为政府储备了几百亿的财政收入。

## 新闻链接

### 大汉模式 创造社会价值

2000年6月，大汉集团作为湖南省企业界的唯一代表在北京21世纪论坛上提出“请农民进城”的口号。

2007年6月，中央党校专家组将大汉城镇“修好一条发展路、建设一座致富城、营造一个温馨园”的开发模式总结为“大汉模式”。

2009年8月，在湖南省人大、省政府举办的“湖南县域经济发展论坛”上，傅胜龙作了《努力做中国城镇建设的领跑者》的主题演讲，得到了与会领导与专家的充分肯定。此后的三年时间里，大汉集团共接待了省内外一百多个市、县、区政府及企事业单位的考察团交流与洽谈建设开发。

大汉集团十分重视对社会公益事业的支持，先后捐建了六所“希望小学”；向怀化市捐赠了30台公交车，价值上千万元，开辟“大汉专线”；近几年来，共为慈善事业捐款3000多万元。

数十年来，大汉一以贯之地遵循效益原则，在激烈的市场竞争中形成企业的核心资源和核心能力，显示出了很强的优势。在政府监管下、企业从事城镇综合开发运营，实现了资本保值、增值，创造美好生活的理想征途。

