



## VS老公 关键词：培养

**要有责任感，要想着要这个男人陪伴你一起成长。**

2012年3月6日。你好漂亮20周年年会。她的先生在舞台上发言，题为《一路向前》。她忽然间泪流满面。

这个不太爱说话的男人，站在台上长篇大论地抒发，这中间，横亘了他们心手相牵的25年。彼时她是湖南工艺美术学校的学生，他是她的同学。而今，他们的身后屹立着一个蜚声中国的企业。她是董事长，他是总裁。

“有时候结束工作晚了，老公已经睡着了，我会发现他突然间老了好多。我对他的爱不够。”老公在她16岁失去奶奶那年走进她的生活，“一开始就有亲人的感觉，依赖他，有被他保护的感觉。”“不仅仅是老公，更是兄长、家长。”“我是一个很理想主义的人，我知道他压力很大。”“我到最近几年才忽然明白要如何去爱他，以前都是索取，他对我真的很好。”

夏曼说这些话时，是那种漫漫十几年风雨磨砺的坚定，后来我回家整理采访记录时，却一直在回味，那是怎样一种深沉的怜惜。

她说夫妻的相处之道是懂得、谦让和培养。我很诧异“培养”这个词用在夫妻之间。“老公是自己调教的。你要懂得去发现，你要有责任感，要想着要这个男人陪伴你一起成长。”

“我身边的许多女人，如果还在婚姻中，大多数都是二婚了。”她说起这句话来颇为得意。她不经意地抚摸戒指，卡地亚的豹子头。我忽然想起她以前说过的一个细节，她结婚的时候没有婚礼没有钻戒。

上天是公平的，曾经让你缺失什么，只要你耐心等待，它会用同样的形式加倍补偿你——后来某个结婚纪念日的礼物是一个三克拉的钻戒。——后来她每年都有了自己的年会，以这种比婚礼更隆重的仪式感，她和丈夫一起逐年见证幸福。

## VS团队 关键词：交给

**把自己交给谁，就会拥有谁**

她跟我分享了一个词——“交给”。“把自己交给谁，就会拥有谁，交给就没有退路了。”爱情如是，事业如是。

企业20年，跟她最老的员工跟了18年，从一个什么都不懂的黄毛丫头，变成了现在美容部的主管。“我特别记得当年她的手就像枯树皮一样，特别粗糙，现在越来越细了。”夏曼有些职业病地回忆起这个细节。

她说起她在1998年开的造型学校。第一班招了38个学生，当时校长、班主任都是她一人。教具之一，是38块猪皮。夏曼教学生在猪皮上文眉。到第三天来了个老师，第二个星期来个校长，第三个星期来了个财务。

这个班里的学院，很多人毕业了以后就跟着她一起，直至今今天。或许就是被她当年的执着和真诚感动——她全身心地交给这个深爱的事业。

“曼姐”是大家对她的称呼，无论是员工还是朋友。一群闺蜜里，她是大姐头，爱买单，爱帮人拿主意。把女人团结在一起靠的是互相欣赏。她笃信做事就像做人，愿意吃亏。当年一个朋友危急关头，需要转让门面，出价8万元，她第二天一早二话没说，提了10万元现金送了过去。后来做老板了，她鼓励员工创业，并且为员工的创业提供资金和平台，她开创了二线品牌。

“我没有什么能耐，就是让我的员工想结婚的结婚了，想买房的买房了，想开奔驰的开奔驰了。”2011年，她获得了美业最佳雇主，以上是她的获奖感言。

为了这份“美丽”事业，她从小女孩变成了女人，献出了整个青春。“在过去的岁月，我完成了自己的创业，上市的目标只是一个符号。对我来说，更多的钱已经没有意义。我要在这个平台上，帮助公司员工也实现创业计划和人生价值。”

忽然记起有次凌晨时分，路过漂亮的一家门店，即将打烊，穿戴整齐的员工们在门口整队，喊着口号——“我们的目标是：全国第一！”

柔韧的坚持，与眼前的这个女人的气场，不谋而合。

## VS品牌 孕育+坚持

**哪里跌倒爬起来，并且要走得更好。**

她是长沙美容美发行业最早与媒体合作的。

1997年，因为给当时红透半边天的《幸运3721》的主持人免费造型，摩登从三驾马车中脱颖而出。后来摩登变成漂亮宝

贝，再变成“你好，漂亮”。那时候她的目标是长沙第一，后来是湖南第一，现在的目标明确——全国第一。

她笑说现在是自己的第三次创业——

1992年，19岁的小姑娘在湖南长沙晓园路一个小区的院子里面悄悄地开了一间100平美容店，接电话收银售后服务全是她一个人。

2002年，她选择在自己的生日的那一天，在长沙重又开出“你好漂亮”劫后重生的第一家店。“劫”的背景是由于长沙拆迁与建筑改造，当时8家漂亮宝贝很不幸的全部遭遇了“清理”。

2012年，良好的品牌形象与运作模式，再加上公司本身现金流充沛。“摩登美容”在北京、上海、深圳、广州实现了快速扩展，她有一个单纯却野心勃勃的愿景——和美天下。

我问她这一路创业路上的艰辛芥蒂，夏曼将这样的故事娓娓道来：

当时，摩登在长沙已经颇有名气，她回家安心待产。在坐月子的时候，她忽然听说当时她店里仅有的3个发型师6个助理，集体出逃，在她店面不远的地方，找个个门面叫“摩登XX”，把客人全部拉走了。离满月还有3天的她就出来了，别人都以为她回去大吵大闹，她立马找了个门面重新装修，这就是后来灼热了整个星城的“漂亮宝贝”。

说这个故事的时候，她没有停住手中的筷子，她大口吃辣。她说，爱吃辣椒的女孩子有个共性，性格耿直，但是容易遭人暗算。但是不要紧，哪里跌倒爬起来，并且要走得更好。

而今，身为长沙人，不要在京穗深沪的朋友面前卖弄长沙的时尚，但你可以很大方地说，我昨天在长沙的“你好漂亮”做了个美容，这就已经是你时尚的标签了。

——为了自己单纯的爱好，坚持20余年，只有不多的男人、绝少的女人愿意尝试这么做，它却支撑起夏曼的理想。

这是一个完美的释义——Beauty 是她的企业名，也将她的身心灵贯穿始终。我很幸运，和这样一个女子，把她的人生历程，重新温习了一遍。

尽管席间电话不停，却总能从放掉电话的下一秒就投入地谈笑风生。最后她把碗碟下的餐布层层叠叠，叠出一朵花的样子，脸上露出小小的释然。

而我，被这样一个小小细节，轻轻感动。