



C08-C09

三湘都市报

2012年9月28日 星期五
编辑/谭斯亮 图编/言琼
美编/刘铮铮 校对/曾迎春

人们一般习惯从地球上
看月亮,不过现在的管理专家却开始谆谆告诫:学会从月亮上看地球。长江商学院院长项兵就提出过:当今的竞争已由单纯的企业与企业之间的竞争,演变成整个产业链条与链条之间的竞争。而且在全球化的今天,链条必定是全球化的。

只有在意识上,能居庙堂之高;才能在眼光里,探知江湖之远。中联重科董事长兼CEO詹纯新同样认为,在当今追求速度的时代,只有以全球化视野,借助资本、市场等全球资源,整合技术为我所用,实现科技进步的全球化,才能最终完成整个企业真正意义上的全球化进程。

2012年9月28日,中联重科将迎来20周岁华诞。20年弹指一挥,之于人,不过是“弱冠”年华,之于中联,却是“雄冠”全球:以其极高的市场占有率,在全球工程机械的产业链上占据前茅;以其并购英国宝路捷、意大利CIFA等业内翘楚的大手笔,在世界范围内为中国制造业竖起了一面猎猎飘扬的大旗。

■记者 李治 李庆钢

“弱冠”年华,“雄冠”全球

——中联重科的力量溯源



中联重科长沙麓谷厂区全景。

登高而招,臂非加长也,而见者远;顺风而呼,声非加疾也,而闻者彰。假舆马者,非利足也,而致千里;假舟楫者,非能水也,而绝江河。
易穷则变,变则通,通则久。是以自天祐之,吉无不利。
——《易经·系辞》

成长 变革的力量

2012年9月23日,新华社刊发《关于深化科技体制改革加快国家创新体系建设的意见》。中共中央、国务院在这份意见中提出,强化企业技术创新主体地位,促进科技与经济紧密结合。

随着时间的推移,中联重科的改革创新之路开始日益散发出其独有的光华。中联重科是由原建设部长沙建设机械研究院的8名技术人员、借款50万创办的企业,主要从事工程机械的研发制造。创业之初,举步维艰。

《易经·系辞》的名言“穷则变,变则通,通则久。是以自天祐之,吉无不利”,传统文化修为深厚的詹纯新深谙个中滋味。他在创业之初就想出了“一院两制”的新模式,以“中联建设机械产业公司”的名义开展市场化运作,并推出了首个适销对路的产品——混凝土输送泵。到1993年,改革初见成效,公司实现产值400万元、利税230万元。

谁都知道要摸着石头过河,怎么摸却大有学问。专业人士称,相比联想依托中科院、中关村附近的大专院校、专业背景,中联面临的局面要残酷得多,配套设施、产业链条、人才培养和储备等亟待完善。

但敢于迎难而上是湖南人骨子里的基因。中联重科在改制后产品创新势头不减反增。1994年3月,面对产品中存在的问题,詹纯新甚至做出公司停产,所有技术人员去做服务改进产品的决定,最终推出的换代产品获得市场热捧,年底结算,虽然停产近半年,全年净利润却达1100万元。目前,中联重科已承担了973.863,科技支撑国家重点科技计划30余项。

变革的力量,让中联重科从旧体制的窠臼中轻松突围,并用自己的足迹描述出一张中国科技体制改革的实践样本,据悉引起了相当层面的高度关注。

回顾这么多年的过往,詹纯新如此评说:“创业前的研究院平均每天收入不足1万元,而现在的中联重科每天收入1亿多元;当年的研究院是吃‘皇粮’的事业单位,而现在的中联重科每年要上缴税金近20亿元;那时的研究院制订的仅仅是国家标准,而现在的中联重科已是国际标准化组织成员,代表中国企业参与制订国际标准。”

中联重科在体制改革中所保持的雄厚的技术实力和旺盛的创新势头,很大程度上成了近二十年来中国机械制造业技术升级的核心驱动力。科研基因孵化中联成为无可争议的行业“技术标杆”,体制改革成果的引领作用功不可没,也为中联重科等工程机械企业迈向更大的舞台奠定了扎实的基础。

泰山不让土壤,故能成其大;河海不择细流,故能就其深。
登高而招,臂非加长也,而见者远;顺风而呼,声非加疾也,而闻者彰。假舆马者,非利足也,而致千里;假舟楫者,非能水也,而绝江河。
——《荀子·劝学》

奔跑 资本的力量

君子生非异也,善假于物也,故能致千里,能绝江河。如果说变革的力量是中联重科前行的原动力,那么是资本的力量为中联重科插上了腾飞的翅膀!可以说,中联重科二十年的发展轨迹,和资本市场是相互印证的关系。中联重科这二十年的历程,也是中国资本市场二十年发展的一个缩影。

中联重科自2000年成功登陆A股市场,自此在资本市场长袖善舞,开始了一幕幕并购重组大戏,来实现其产业版图扩张的战略蓝图。

最早的收购在海外。2001年11月23日,中联重科正式收购英国宝路捷公司。2002年12月21日,中联重科承债式兼并湖南机床厂,继而使之成为中联重科锯床、锯带的重要研发基地与生产基地。

2003年8月30日,中联重科完成了清沅的重组。这就使得中联重科在起重机械领域拥有了全国的优势地位。从这一年到2008年,中联重科共进行了九次大的成功收购,使中联重科得到超乎寻常的发展。

2008年,中联通过收购全球第三大混凝土机械制造商意大利的CIFA,成为这一领域里的全球老大。

中投顾问机械行业研究员段嘉宣认为,中联重科在短短几年间,公司由起步到业绩的爆发式的增长,并购成为了其重要的发展引擎。其主要表现为:首先,并购前景看好的规模企业,来扩大规模;然后,逐步完善产业链,进入市场容量更大的领域里去;最后,输入有效的管理,来改善业绩。中联重科较好地把这三者结合起来,大幅提高了企业的经营业绩。

2011年1月,为表彰中联重科在收购过程中对该国经济所做出的贡献,意大利工商科技界杰出团体莱昂纳多委员会将2010年度“莱昂纳多国际奖”授予了中联重科董事长詹纯新。

马克思反复强调的“资本伟大的文明作用”,在中联重科的并购实践上体现得淋漓尽致。“通过滚雪球式并购,输入管理整合后,中联重科的收入与利润成倍增长。”

詹纯新表示,中联重科将先做中国龙头,再做世界王者,朝着年销售收入千亿目标进军。为实现这一目标,中联重科想到的还是资本市场融资。中联重科的发展历史说明,资本市场在为实体经济提供支持资金的同时,还通过并购等途径,促进了经济结构的战略调整。资本市场通过鼓励和引导符合产业政策、具有产业优势的企业上市融资,积极推动上市公司并购重组的制度创新和方式创新。

20年来,中联重科年均复合增长率保持在60%以上,根据最新的行业排名,已跻身全球工程机械前十强。

泰山不让土壤,故能成其大;河海不择细流,故能就其深。
——李斯《谏逐客书》

跨越 融合的力量

被誉为中国新媒体领军人物的华声在线董事长薛伯清说,三流的企业做产品和品牌;二流企业自觉意识到肩头的社会责任,为社会创造财富、创造价值;而伟大的企业,往往把自己的名字和祖国民族的未来紧紧融合到了一起,密不可分。毫无疑问,詹纯新领导的中联重科就是后者。

2011年,詹纯新荣获CCTV中国经济年度十大人物,作为评委的薛伯清连续三年都为其投上了自己神圣的一票。薛伯清曾在颁奖词中慷慨激昂地写道,此君在中国中部开创了一个千亿级的产业集群!集约是产业集群的核心竞争能力。产业集群内的竞争则使得资源、人才、市场、信息、文化保持着充分的活力。

在湖南长沙,从黄花机场到市区不足15公里的范围内,聚集着中联重科、三一重工与山河智能三家工程机械装备业上市公司,这在世界范围内也是绝无仅有的。这三家企业,既互相竞争,又彼此学习。

詹纯新曾经意味深长地说:“世界50强机械设备制造企业,两个企业同在一个城市中绝无仅有的。但这不是一种现实的无奈,恰好,这是湖南工程机械的幸运。”这已经清晰地表达了中联重科对产业生态的认知,也表达了对业内竞争的态度。

中联重科是目前全球工程机械行业产品类别最多的企业之一,涉及混凝土机械、起重机械、环卫机械、土方机械、路面机械近600多个品种。作为工程机械行业的龙头企业,中联重科在自身快速发展的同时,也重视带动产业链的共同繁荣,高度关注整个产业链的共生共赢、协同发展。

一方面,中联重科将进一步优化外包外协模式,加强与上游配套、物流等合作方在技术攻关、海外拓展等方面的战略合作,加快各配套厂商与公司国际化发展的步伐;另一方面,中联重科还在质量管理输出、先进生产模式指导等多个层面与配套企业展开战略合作,提高配套企业内生增长力,并形成一批具有竞争实力的战略合作伙伴。

为人谦逊、处事低调的詹纯新,对中国文化有着深刻的理解,尤其深受老子的影响,《道德经》是他的最爱。而恰恰也是这种深厚的德行最终塑造成了他心胸开阔、立志高远、严于律己、宽以待人的优良品性,让他在个人快速发展的同时,也很好地助推了中联重科的腾飞和中国制造业的崛起。



保天下者,匹夫之贱,与有责焉耳矣。
——顾炎武《日知录·正始》

飞腾 责任的力量

有学者认为,中国要成为一个现代化的富强国度,在制造业上形成规模,做大做强,是必由之路,这也几乎是所有现代老牌大国的成功经验,中国崛起是由于中国融入世界经济体系的结果,没有经济全球化,就没有中国的崛起,由于融入世界经济体系,中国成为全球分工体系中的制造和加工基地,由此中国经济得以享有30年的快速发展。不仅如此,中国还由此成为全球经济增长的引擎,成为经济全球化的主要推动者。

作为高端制造业的代表领域,以中联重科等卓越企业为代表的工程机械行业,寄托着中国从制造业大国向制造业强国迈进的期望。

在《中国工程机械行业“十二五”发展规划》中,明确了推进我国工程机械产业由制造大国向制造强国转变的发展战略。提出通过5年努力,实现我国工程机械产业由粗放型、模仿型、数量型向科技创新、质量、效益型的转变。预测到2015年我国工程机械行业的销售规模将达到9000亿元人民币,年平均增长率17%,其中出口260亿美元左右,并实现全行业2015年销售收入和出口额均比2010年翻一番以上。

观察家们指出,在新中国工业史上,已经很久没有为一个行业的发展如此频繁地推出政策主张。对于中国工程机械行业而言,一个崭新而伟大的时代也许已经到来。对于詹纯新来说,企业只有把名字刻进了国家和民族的历史中,超越单纯的利润而存在,那才是一种至高的境界!

《易经》有云,“取法乎上,仅得其中;取法乎中,仅得其下。”所有伟大的企业,奔跑时一定朝向最巅峰处,并不断尝试挑战人类的极限。

而一旦让自己的企业拥有了背靠宇宙的姿态,那就意味着你所有的成长,都将有世界级的意义。



2010年12月23日,中联重科H股在香港联交所上市。



2008年9月,中联重科正式收购意大利企业CIFA。