



【溯源篇】

# 农业借东风 找到“阿基米德支点”

【规模】  
让“行业第一”变得名副其实

加加食品进入市场时，调味品行业已经群雄并起。当加加以“中国酱油第一股”的身份登陆A股市场时，我们知道，至少在这一阶段，加加食品赢了。海天也好、美味鲜也罢，甚至首创蚝油、产品非常老道的李锦记，恐怕都只一声叹息和徒有艳羡了。

而在此之前，谁是调味品行业的“老大”，业内与坊间众口不一。公开资料显示，加加食品2011年的营业总收入甚至还不到17个亿，生产规模也在海天和美味鲜之下。

上市之后，加加将募集到的6.28亿资金用来建设“年产20万吨优质酱油建设项目”和“年产1万吨优质茶籽油建设项目”，并将4000万元超募资金永久性补充流动资金，用于大宗原材料采购。如此一来，公司酱油年产能将扩大1倍，达到40万吨。“行业第一”的名号，日趋变得清晰而名副其实。

延伸：与加加食品境况如出一辙的，还有“中国挂面第一股”克明面业。尽管它“一面之交，终生难忘”的金字招牌早已深入人心，但“誉满湖湘”的裕湘面业，就如站在卧榻旁边的敌手一样，让克明面业难以酣睡。

而随着克明入主资本市场，仅年产10.8万吨挂面生产线建设项目，税后收益率就达22%，预测新增净利润3580万元。湖南面业市场的大战何方获胜，不言而喻。

【产业】  
让产业链魔幻般延伸

“上市之前，公司潜心围绕生猪产业，打造生猪全产业链；上市之后，在募集资金的支持下，产业链优势将会充分发挥出来。”针对上市之后唐人神的前景，董事长兼总经理陶一山充满信心地说。不仅如此，他还要做中国生猪生产全产业链的领跑者。

而在资本的助推作用下，2012年，在种猪育种和饲料业方面，唐人神欲斥资4.93亿

元在湖南、湖北、河北、江西、广东、辽宁等省市投建12家子公司，甚至成立第一个世界级海外原种猪场，意欲打造中国最具有竞争力的种猪产业。“这些工程，如果没有募集资金的支持，至少还要等5年。”公司负责对外联系的于部长说。

延伸：资本是把双刃剑，农业湘股则利用巨额募集资金，带来了产业链完善，为其在市场竞争力、企业抗风险能力上更上一层楼。除了唐人神外，大康牧业、新五丰也是依靠资本完善产业链的“好手”。

大康牧业以2980万元超募资金收购两个种猪场，加强种猪繁育环节；用2500万元超募资金，对IPO募投项目追加投入。而新五丰则斥资3000万元收购广联公司股权，弥补公司在屠宰及冷库、冷冻品交易市场等冷链物流中的缺失环节。

【用人】  
让农企对人才的吸引力倍增

“在招聘时长和招聘成本大致相同的情况下，上市之前，公司可谓是一将难求；而上市之后，一般是一个职位多人应聘，我们挑选的余地大大增加了。”身在桃源县的万福生科人事部工作人员介绍。

小周是这家上市公司最新一批招进来的工作人员，据她回忆，当时与她投递同一岗位的人大约有17个，其中不乏名校毕业的硕士生。她说：“没毕业时，我就决定要进上市公司，企业制度完善、管理规范，薪资待遇也不错。”

虽然这也许是公司原有的企业文化与制度，但公司的上市，将这些都付诸于阳光之下，公众在监督、相关部门在监管，还有广大投资者的信任，公司没有理由造次，也不敢造次。

延伸：中粮集团人事经理祖贤媛认为，“在上市企业里，从个人成长、培训机会，到个人薪资、晋升通道，都是求职者最迫切得到的东西。而且企业上市之后，随着资产规

模的扩大、募投项目的兴建，对各类人才的需求越来越多，特别是高层次的管理人才和技术人才。”

去年上市的唐人神，在一年内就引进了近10个博士，今年年初还公布了针对管理层及技术人员共99人的股权激励计划。这样的股权激励，对公司员工来说是向上的动力；对公司想引进的人才来说，则是“挖墙角”利器。而这些，只有企业进入资本市场，才得以拥有。

【管理】  
让家族农企转型成为公众公司

四川新希望集团董事长刘永好曾深有感触地说，家族控股的企业，特别要注意克服家族式管理的弊端。而克服这一弊端，最直接有效的办法便是让更多的“职业经理人”参与到高层治理团队中。

今年挂牌上市的克明面业就是这样做的。在过去很长一段时间里，公司主要依靠陈克明、陈克忠两兄弟经营，而当公司准备进军资本市场时，政界人员如曾任南县县委书记的段新宇、学界泰斗如长沙理工大学食品科学与工程学科带头人刘永乐，都相继被聘请担任公司独立董事。

公开资料显示，目前该公司十大股东里，有4家法人基金和5个自然人股东。而在2012年2月23日之前，公司的十大股东，有9人是自然人，除了少数几名管理人员之外，清一色的都是公司创始人陈克明的“关系户”，“挂面家族”共计持有公司发行前98.55%的股份。

延伸：但凡由民营企业创办而最终进入资本市场的，或长或短都有走过由家族到公众的路子，比如大湖股份、隆平高科、加加食品等。

鉴于很多家族企业深陷“关系”泥潭无法自拔，省乡镇企业局办公室主任张志龙表示，“上市企业不仅是企业家的企业，也是员工的企业，更是社会的企业。企业要走向壮大，就要自始至终具有社会化意识。”

T15

三湘都市报

2012年8月28日 星期二  
编辑/谭斯亮 图编/言琼  
美编/陆薇 校对/李辉

冯梦龙在《喻世明言》里说：“正是‘官无三日紧’，又道是有钱能使鬼推磨。”而在见识了现代社会中金钱的作用与力量之后，坊间更是戏称“有钱能使磨推鬼”。

当企业获得了相当规模的资金后，“一切皆有可能”——加加食品依靠6.28亿募集资金，明年将实现新增淡酱油产能20万吨，力推其业绩成倍增长；唐人神集团董事长兼总经理陶一山更是放言：“我希望借助资本之力，让‘唐人神’肉品像盛唐文化一样走向世界。”

资本力量的魔力，让农业湘股如虎添翼，企业不断壮大。

见习记者 黄利飞  
实习生 熊浩



## 记者手记

在过去很长一段时间，因为开放市场、自由竞争，人们对金钱的崇拜甚至达到了狂热失去自我的地步。幸而在公司创始人被资本反噬之类的悲剧不断发生之后，“资本是把双刃剑”理性真知终于渐趋回归。

刘谦魔术表演中总爱说“接下来，就是见证奇迹的时刻”。当湖南农企登陆资本市场、募集到巨额资金，然后魔幻般实现业绩倍增、产业链完善、品牌效应无限放大等目标时，当初的敲锣上市，于是乎更像是在向广大投资者传达“接下来，就是我们创造奇迹的时刻”这样一种信息。

发明杠杆原理的阿基米德曾说“给我一个支点，我就可以撬动地球”，如今借助资本东风这个支点，农业湘股撬动了GDP、撬起了湖南农业现代化发展。

不过我们都要清醒地认识到，理想中的发展，是资本与劳动和谐共赢的发展，是以人为本的发展，资本最终是为人服务的，而不是为名利、为政绩服务的，只有这样，才能为企业赢得健康发展的动力。

