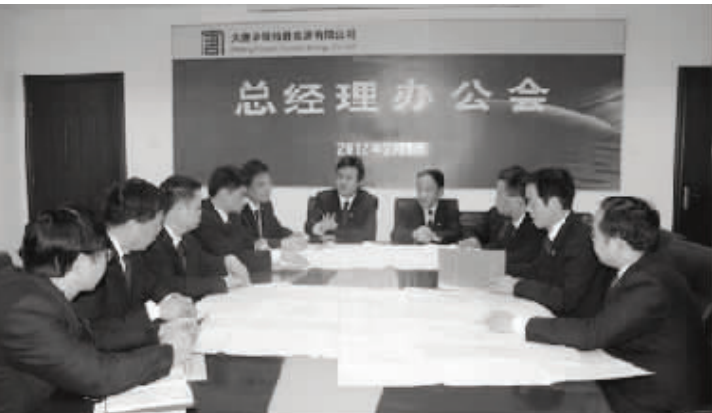


攸县能源公司创先争优突显四大亮点

自2010年11月19日省委书记、省人大常委主任周强和集团公司董事长、党组书记刘顺达视察煤电一体化项目，并将该项目定为创先争优活动联系点以来，攸县能源公司广大干部职工根据部署，紧紧围绕煤电一体化项目发展创先进、争优秀，通过创先争优项目化管理抓关键、抓落实，瞄准“三个一流”加快精品示范工程建设，全力以赴争创大唐效益，在创先争优活动中突出“柳树冲速度”、“网岭造价”、“攸能质量”、“大唐效益”四大亮点，得到了湖南分公司领导的充分肯定。



公司召开总经理办公会商讨企业发展。

在每天2米左右。为了增加掘进速度，该公司成立了以矿业工程党支部为核心的项目攻关团队，分析难点查找问题，外出考察借鉴经验，调整以主斜井作为主攻单进贯穿线，改变掏槽方式提高爆破效率作为突破口，使打眼的时间由原来的3个半小时缩短到现在的2个小时；进尺由原来的每炮1.6米增加到现在的每炮2米，杜绝了放空炮现象。炮眼利用率也由原来的60%提高到现在的90%以上，巷道光爆成形成了较大的提高。6月份实现主井月度掘进进尺107.5米，并创下日进尺4.9米的新纪录，这一单日进尺是目前省内同类井筒的最好成绩。

“网岭造价”彰显创新力

在设计优化、提质降造行动中，攸能公司各级党组织开展了“争当先锋、争当排头、争当尖兵”的“三争”活动，响亮喊出“深入开展创先争优活动，坚决打赢一保（安全质量）一降（投资造价）攻坚战”的口号。

该公司通过优化废水处理系统，厂区排水做到清污分流，合理设计各类废水收集方式，并进行处理和利用，真正实现废水零排放；根据当地气候条件，采取10000平方米的自然通风冷却塔，并对冷却塔填料高度进行优化，由原设计的1米改为外圈1.25米、内圈1米，提高冷却塔换热面积，降低循环水温，提高汽轮机效率，增加机组经济性；采用国内首创净烟道高位布置技术，吸收塔净烟道采用玻璃钢材料，直接高位进入烟囱，减少进烟囱前弯头，降低烟气阻力，降低风机能耗，减少烟囱防腐面积，有效降低工程造价。

柳树冲煤矿矿井主斜井设计采用大倾角强力皮带运输，是省内第一条超千米大倾角强力皮带运输线。风井井筒采用立井布置，工期缩短6个月，节约投资700万元。

以19项创新技术，机组优化扩容，大幅提高节能降耗、提质降造的水平，供电煤耗设计值由329.78克/千瓦时降到289.79克/千瓦时，烟尘排放浓度由80毫克/立方米降到30毫克/立方米以内，远远低于国家标准，并实现了废水分类处理、综合再利用，通过设计优化，发电项目降低造价4000多万元，煤矿项目减少工程投资3000万元。

在工程建设中，攸能公司围绕“发电创优，煤矿争省内第一示范矿井”主攻目标，制定了发电和煤矿两大工程创先争优行动方案。在今年发布的40个创先争优项目中，工程建设与管理提升方面的课题项目占到80%，通过技术选型、专题对比、设计优化、预介入，全过程掌控“攸能制造”国优精品关，并邀请专家对员工进行培训，确保国家优质工程的工艺标准深入人心。

“攸能质量”突出战斗力

对标杆、攻短板。该公司组织工程技术人员到集团公司的先进电厂和省内外优秀煤企进行参观，学习借鉴他们的先进经验，对创建国家优质工程奖和湖南省示范矿井的目标进行详细的分解，形成发电、煤矿项目创精品“零重大安全事故目标、零质量事故率目标、零施工不文明状态目标、零启动调试非自动状态施工原因强迫停机目标、零移交生产缺陷目标、零投产后基建痕迹目标、零设备系统渗漏目标、零大件设备返厂整修目标”等10个目标。

练内功、强宣传。将2011年定为小练兵年，通过对发电项目厂前区等配套工程的现场施工管理，积累经验，锻炼队伍，迎接发电工程2012年4月28日全面开工的到来。在公司网站上开辟“精品屋”专题网页，将达标创优行动计划、二次优化设计、国家优质工程简介以及鲁班奖审定与管理办法等等罗列在网页上，开设精品工程目标篇、精品工程分项专业篇、精品工程厂区美化篇、精品工程电厂参照篇等九个栏目。在工地上建设样板房，规范建设安装标准、施工工艺流程，全面推介项目的精品标准，提高全员精品意识，大力营造创优氛围。

抓细节、精策划。该公司自编《大唐华银攸县煤电一体化项目施工工艺要求》一书，以图文并茂的形式，对工程工艺标准进行了阐述，大到冷却塔混凝土施工工艺，小到每根管道的走向，标准全面覆盖到每一个影响工程质量细节的细节。此外，该公司按照同行对标、区

域对标、同业竞优的要求，将工程创优目标细化为10个小目标，形成了10大册策划方案，并成立相应的达标创优组织机构，明确了工作职责，并制订了保证措施、管理程序及检查评价、持续改进办法。

“大唐效益”凝聚向心力

创先争优的最终落脚点是企业效益。攸能公司全体员工牢固树立效益意识，以管理创新、技术创新提高增效能力，同心争创“大唐效益”。

煤电一体化项目是用自己的煤发自己的电，经营成本较低，而针对攸县本地劣质无烟煤采用的W型锅炉为国内首创，“吃粗粮”的本领将继续扩大效益空间。该公司将机组从60万千瓦扩容到63万千瓦，机组单位造价从每千瓦4100元降低到3904元，直接创造更好的社会效益和经济效益。根据今年市场情况，该公司税前投资收益率达到14.57%，远远大于8%的目标，预计可以实现即投产即盈利目标。

在“管理提升年”里，该公司努力提升管理水平，大胆改革，2012年1月，在华银公司的指导下，该公司大胆改革，将两个分公司合二为一，整合成12个二级机构，一体化运作。改革后人才充分流动，资源充分共享，管理效率大大提升。同时，该公司强力推广创先争优项目化管理机制，明确责任主体和整体推进方案，严防效益“流失”。一是责任主体一体化。每个项目都明确了总设计师、牵头党支部、项目经理、项目成员四级责任主体，让全体员工切实参与到创先争优、同岗竞优、同岗竞标活动中来。二是整体推进一体化。对每一个项目都按照“五确认、一兑现”的方法推进，一个项目制定一个推进方案，以闭环管理为手段，确保项目的稳步实施。三是现场管控一体化。公司距离株洲市区较远，而员工大部分来自于株洲，为提高工作效率，特别是确保工程现场全天候有人值守，有人负责，管理无空缺席无脱节，该公司创造性地推行了“轮休”的作息办法，此举既加强了工程现场管理，又缓解了公司用车压力，有力地降低了安全风险。

攸县能源公司将以“基层组织建设年”和“管理提升年”为契机，建立健全创先争优长效机制，瞄准“一流工程、一流团队、一流企业”目标，紧密围绕煤电一体化项目工程建设，全力以赴打造湘军名片、集团明星企业。

■文/易柯 李平原

(上接A10版)

聚焦支部，创先争优亮行动

攸县煤电一体化项目是省委书记、省人大常委主任周强和集团公司董事长刘顺达创先争优活动联系点，是集团公司践行科学发展观、推进创先争优活动的一个重大举措。对此，攸县能源公司高标准要求，以项目为抓手，积极开展创先争优活动，用企业的科学发展确保创先争优的方向，用创先争优助推科学发展出成果。该公司党委正确把握形势、围绕中心工作、创新方式方法，把支部建在项目上。

该公司坚持从完善机制机构入手，不断加强支部建设。2008年，攸县项目部成立，随即攸县项目部临时党支部也宣告成立。2010年10月，伴随煤矿项目部的成立，煤矿临时党支部也宣告成立。2011年4月，中共大唐华银攸县能源有限公司召开第一次党员大会，正式成立公司党委、纪委，确定了今后4年的奋斗目标。2012年5月、6月，公司工会、团委相继成立。

工作中，该公司党委及时对党支部、党

小组进行调整，坚决将支部建在项目上，将党旗插在工程最前沿，做到哪里有项目，哪里就有支部；哪里有任务，哪里就有党员创先争优行动。全体党员干部争做“创业的主力、创新的先锋、创优的排头、创效的尖兵”，用卓有成效的行动掀起创先争优的热潮。

亮牌行动。该公司各级党组织开展了以“亮身份、亮承诺、亮行动”为主题的亮牌行动，党徽上身，承诺上墙，全体党员干部建诺践行，一面跑项目审批，一面抓设计优化，亮牌行动取得成效。2010年，发电工程设计进一步优化，项目获得核准并开工。该公司也涌现了全国技能选手、全国“三八”红旗手、全国“五一”劳动奖章获得者、集团公司系统劳动模范等一批优秀党员楷模。

攻坚行动。2011年4月，经过党委筹备组的努力，该公司党委正式成立。此时，因煤矿项目报批受阻，影响到煤电一体化工程整体推进。该公司党委审时度势，在党政联席会上作出了成立煤矿矿权专项工作组的决定，从电厂项目部抽调骨干力量，组成攻关尖兵，展开煤矿项目攻坚行动。经过努力，100天后柳树冲煤矿探矿权归至该公司名下，1个月后项目再获核准；柳树冲空白区现场钻孔勘探加速推进，提前半年完成勘探工作，

为开发3、5、6号井打下坚实基础。

争创行动。为了激发全体党员干部强烈的争创意识、争创理念和争创激情，凝聚力量，该公司党政一把手发出了《致全体员工的公开信》，号召全体员工转作风、扬正气、树形象，立足岗位当先进。接着，该公司连续下发文件，开展系列争创活动，如“立足岗位当先进、转变作风树形象”活动，“文化达标，本质安全”竞赛活动，“预防职务犯罪，打造阳光招评标工程活动”以及党支部创先争优民主点评活动。在支部民主点评中，党员干部结合正在进行的项目前期工作敞开心扉谈困难谈努力，更谈不足和办法，起到了自我批评、集思广益的作用。通过努力，该公司积极倡导的“不推、不等、不靠”，“敢说、敢做、敢当”的作风逐步成型。

2012年，对攸能公司、对煤电一体化项目来讲都是至

关重要的一年，如何扩大一体化成果，加快煤电项目建设；如何深入参与资源整合，提高煤炭产能；如何加快攸能文化建设，建设温馨之家，都是摆在该公司面前亟待解决的问题。为此，该公司将以“管理提升年”为契机，对标杆，攻短板，练内功，努力把正在干的事情干得更好，优质、高效地完成各项工作，全力以赴打造湘军名片、集团明星企业，用“一流的团队、一流的标准、一流的发展模式”交一份圆满答卷，为集团公司做强做优、向世界一流迈进贡献力量。



公司庆祝建党91周年暨创先争优总结表彰会集体重温入党誓词。