

差一步,他就建起中国能源第四“帝国”

蔡天真:石油“巨人”的中道崩殒



比起将自己的石油公司命名为“泰山”“Titan”(巨人)的豪气,蔡天真本人可以说低调异常,中等身材、衣着朴素、深藏不露是他给人的印象。33岁登上福布斯富豪榜时,人称“好像突然从地底下冒出来似的”。

他心高意远,一度梦想将他的“巨人”建成中石油、中石化、中海油之外“中国第四大石油公司”。他差一点就做到了。

但无学历、无背景的“一介白丁”凭着“仗义”、“口碑”造起的能源帝国,却在寻求扩张与转型的过程中功亏一篑。在停牌一月有余之后,7月18日,泰山石化宣布收到广东振戎能源发出一份LOT(不具约束力条款函件),建议以1.5—2亿元认购公司新股。债务缠身的蔡天真失去他一手建起的“巨人”几乎已成定局。

壹 从只识仨字的小贩到跨国石油巨子

只读完小学,“没文化”也掘到了第一桶金

蔡天真祖籍福建石狮祥芝镇。石狮出大商人,菲律宾前华人首富郑周敏、世茂集团董事长许荣茂都来自这个小小的县级市。蔡天真读完小学就和父亲跑船卖海产品。接触过他的人说他早年只会写三个中国汉字:蔡、天、真。

1980年代初,国内石油贸易刚刚起步,南北油市存在价格差。蔡天真瞄准机会,从国有公司租了一条小油轮进入能源行业。据说带着几分江湖气息的蔡天真结识了已在业内小有名气的海奥集团董事长郑金泉,“背靠大树”,他开始频频往返于东北与南方进行倒卖,赚到“第一桶金”。

“趁东风”财富人生在新加坡转折

1993年,国家允许进口成品油,蔡天真当即远赴香港,利用地理优势和政策做国内燃油供应。他注册了一家叫做泰山的石油公司,开始与大牌石油公司同场竞技。

真正转折在1996年,这一年他只身南下新加坡,“那里是亚洲石油的贸易中心,我们不去,国内用油市场会被外国人占据”,据说他曾这样说。

在狮城,蔡天真遇到了人生中最关键的“贵人”:人称“福建油帮教父”的兴隆集团总裁林恩强。初创时,他只有十几个人,数辆油车,主要为新加坡本地的一些企业供应柴油。在得到林的帮助后,“没钱的时候找林恩强借钱,没船的时候就找林恩强借船,林恩强从来没有拒绝过他”。靠着第二棵大树,蔡天真陆续为新加坡、马来西亚两地的渔船、矿场、工厂等地供应油料,蔡天真的“巨人”逐渐成型。

“开花结果”的信誉与“巨人”

从2000年起,蔡天真逐渐建立起自己的信誉网络。国内买主可以提前打钱给他,“道上的人都认同老蔡,不会找麻烦”。在马六甲海峡,印有Titan字样的油轮不仅各国政府不会为难,连海盗都主动让行。甚至当地政府也青眼有加,他1998年起即获新加坡国家企业局授予的“特许石油贸易商”资格,可享低于一般公司17%的减税优惠政策。

2002年3月,蔡天真耗资7000多万港元收购香港上市公司金犀宝。当时该公司每股仅0.04元。同年6月24日,金犀宝控股更名为泰山集团控股。挂牌的第三天,蔡天真便以每股0.27港元的价格“套现”,筹得资金1.37亿港元,近乎借壳成本的两倍。

同年,蔡天真在家乡福建投下6.5亿元,发展石化仓储码头项目,在使资本圈和石油圈对他刮目相看的同时,正式开始了自己的回乡之路。

贰 第四帝国的理想与不得不低头的现实

扩张,从买“航空母舰”开始

蔡天真平素从不在内地媒体上露面,直到2004年2月,泰山集团以近1亿美元一举购得新加坡老牌公司海皇轮船旗下20艘油船,国内才真正见识到这位草根富豪的魄力。

2005年,蔡天真又以1.7亿美元的价格收购了三艘VLCC,此等“豪举”更是令国内原油运输界刮目相看。VLCC是载运量为20万至30万吨超大型油轮的英文缩写,是当今国际原油运输市场必备的主力船型,拥有VLCC数量的多寡代表着一个油轮船队的实力,如航空母舰对一个国家的重要性一样。

此次扩军后,泰山石化已经拥有32艘油轮(其中包括11艘超级油轮)、规模直逼内地目前最大的国际原油运输公司——招商局集团。

转型,闽沪粤布局超大型油库

与霍多尔科夫斯基这些瓜分国有石油资源的俄罗斯石油寡头“风格”迥异,蔡天真真是试图从仓储这样的配套环节分羹——这都是国有石油企业的短板。

2002年初,蔡天真在福建、上海和广州规划建设超大型石油仓储设施。当时观察家用“布局如风”来形容他的手笔。

这是浩大的一“局”,单是上海洋山石油仓储设施的

最终容量即可达240万立方米,建成后将成为中国最大的商业油品仓库。这一“局”也至关重要。2005年,世界原油运输市场的激烈竞争使占其营业利润84%的原油运输收入开始缩水。而中国沿海地区原油市场巨大,如果转型成功,蔡天真不但可以利用这些油库坐收租金,还可以随时进军回报潜力更高的油品分销业务。

在三大国有企业垄断的中国石油市场,一个打通石油进口、运输、仓储、中转、销售产业链条的第四帝国似乎在隐隐浮现。

现实,宏伟梦想的一次次“瘦身”

看似“丰满”的转型计划,实际却相当“骨感”。

这其中上海洋山石油仓储基地最为不妙。由于地方国资企业和中国石油总公司的强势,蔡天真并未获得控股权。加上投资规模过于庞大,又接近国家战略石油储备基地的岱山石油储备基地,项目一拖再拖,直到如今,泰山集团网站的“洋山基地”仍标明“建设中”。

广州南沙项目进展倒是较为顺利,珠三角又占全国进口成品油65%的份额。上海期货交易所的燃料油交割全都在此。这让蔡天真将大部分资金押注其中。

但2009年,中石油背景的深圳光汇集团宣布在大亚湾建设一个100万立方米的石油仓储,号称“华南规模最大的油库”。因此,122万立方米的南沙油储项目一建成即面对产能过剩危机。

叁 透支信誉、颓败途中:“草根”神话的背面

外强中干:危机早已“草灰伏线”

早在2004年就有人质疑,并无过硬“靠山”的蔡天真,缘何仅用两年时间即手造375万吨油轮的帝国?

现在看来,蔡天真的确外强中干多年。据其公司年报,他所拥有的超级油轮其实均属二手旧船,大部分购于非洲和南美洲一些不知名小国,具体细节一概不披露。甚至香港和新加坡两地的投资者,都没有机会亲临参观。

但巨轮的效应却已坐收囊中,加上2004年、2005年对外公布的280万吨以上的多次收购案,泰山石化的“财大气粗”形象使其大规模从银行和资本市场融资变得畅通无阻,大大缓解了资金压力。

但在信誉透支的同时,蔡天真面对着怎样的资金链风险也可想而知。光环之下,阴影已经步步逼近。

此路不通:帝国已被雨打风吹去

面对竞争惨烈的原油运输业和国内能源垄断的现实,蔡天真逐步打碎此前引以为豪的规模化原油运输船队。两艘巨型油轮先后以3.2亿港元和7.1亿港元出售,此后,原有的13艘油轮中的数艘超级油轮也被改装成为浮仓。

而在收购了福建泉州船舶工业有限公司(泉州船厂)100%股权后,蔡天真和他的泰山石化正式进驻全新领域——轮船制造。可未曾预料的是,新路处处不通,巨人节节败退。

今年1月3日,泰山石化发布公告,宣布创始人蔡天真同日辞去总裁职务,仅维持董事会主席及执行董事职务。7月5日,泰山石化第三大股东向百慕大法院提出申请,要求泰山石化进入清盘程序。蔡天真的传奇可有下文?

据《21世纪经济报道》、《中投顾问》等
 ■整理/实习生 王安琪



让蔡天真「成也萧何败也萧何」的仓储基地。