

对话杨国平： 狂沙吹尽已见“金”

金果实业凤凰涅槃，湖南发展浴火重生，这无疑是湖南经济发展史和中国资本市场进程史上可圈可点的一页。在资本市场沉寂近25个月，期间又历经两次重组洗礼的*ST金果究竟有了怎样的变化？苦苦守候的投资者又能否苦尽甘来，修得“正果”？带着这样的疑问，记者开始了和公司董事长杨国平先生的对话。

■记者 李治 李庆钢
见习记者 黄利飞



湖南发展集团股份有限公司董事长杨国平。

记者：公司重大资产重组完成后，又紧锣密鼓推进二次资产重组，可谓频繁“出招”。请问在这些“招数”的后面，隐含了怎样的发展思路？

杨国平：从长远来看，作为国有控股的上市公司，尤其是作为湖南省政府着力打造的长株潭“两型社会”建设的投融资平台，我们会更多地立足于湖南的省情谋发展。

一方面，研究和把握我省“四化两型”建设动态，深入调研和筛选与之紧密相关的优质项目，并参与投资建设，力争为湖南的发展，为富民强省多做贡献；另一方面，充分借助资本市场的平台，做大做强具有“两型”特色的主业，形成公司的核心竞争力，实现公司持续、稳定的盈利，为广大投资者带来丰厚的回报。通过这两方面的努力，逐步把公司打造成成长株潭“两型社会”建设的骨干企业和具有投资价值的优秀上市公司。

从目前来看，公司现有资产——水电资产成长性有限；同时，大股东发展集团和实际控制人湖南省人民政府在前次重组时也承诺，向公司继续注入优质资产。我们希望，依托发展集团和省政府的力量，推进二次资产重组，以提升公司的盈利能力和成长性，给广大投资者一个交代。本次重组注入的资产我们是经过慎重考虑，是和公司的长远规划一脉相承的。

记者：在公司未来的发展中，目光将主要聚焦在哪些领域？

杨国平：未来，公司将更多地在水电、城市综合运营、水务等领域拓展业务。首先，水电行业盈利能力虽然低一点，但非常稳定，作为公司的“战略大后方”是一个很好的选择。

其次，城市综合运营产业是中国城市化及区域一体化进程中的必然产物，湖南的城市综合运营行业发展正逢其时。长株潭“两型社会”建设第二阶段建设任务中，城市群基础设施建设等被提上了重要议事日程。在城市综合运营这个领域我们是有所作为的，这也是公司二次资产重组选择注入九华城投的一个重要原因。

再次，湖南的水务行业，尤其是污水行业面临很好的战略机遇。我省的污水处理行业进入了黄金发展时期。2011年年初国务院正式批复《湘江流域重金属污染治理实施方案》，8月亚欧水资源研究和利用中心落户长沙，9月湖南被确定为全国唯一的水利综合改革试点省。同时，我省污水处理行业整合度还处于较低水平。从目前来看，我省中小型污水处理厂依然是行业主体，各厂运营实行多头管理，大多单兵作战，规模小且建设分散。而从全国来看，污水行业，乃至水务行业的整理已是大势所趋，江西、重庆、成都、广东等省市均已通过政府主导，实现了水务行业整合。我们要好好把握这个战略机遇，积极稳妥地推进该业务的拓展。

记者：在公司发展过程中，控股股东发展集团将会扮演什么样的角色？

杨国平：发展集团是省政府授权省财政厅、省国土资源厅共同管理的省管企业，实力雄厚。注册资本金人民币100亿元，辖全资、控股、参股企业40多家，涉及土地、矿业、水电、铁路、钢铁、有色金属、能源、保险、外贸、物流、纸业、化工、工程机械制造、银行、证券等行业。

对于旗下唯一控股的上市公司，发展集团有意将湖南发展重新打造成一家漂亮的上市公司。未来，发展集团将通过合法合规的方式，将更多符合“两型社会”建设要求，符合上市公司发展需要的优质资产注入湖南发展，支持上市公司做大做强。

人物简介

杨国平，男，汉族，1963年出生，中共党员，本科学历，中央党校在职研究生，经济师；现任湖南发展投资集团有限公司董事长、党委书记，湖南发展集团股份有限公司董事长、党委书记。

2007年，长株潭城市群经国务院批准，成为两型社会建设综合配套改革试验区。杨国平提出了打造大型现代化投资集团的构想。2009年，湖南省土地资本经营有限公司增资更名为湖南发展投资集团有限公司（简称发展集团），承担了湖南“四化两型”和长株潭城市群“两型社会”实验区建设投融资主平台的重要职责。

2010年，杨国平提出了以长株潭“两型社会”重大项目建设投融资为主体，以土地、矿产资源收购储备开发经营和资产资本运作为两翼的“一主两翼”发展战略，引领企业向着管理规范、特色鲜明、可持续发展的目标前进。

目前，发展集团已发展为辖全资、控股、参股企业40多家，经营范围涉及土地、矿业、水电、铁路、钢铁、纸业、化工、工程机械制造、银行、证券等多个行业的国有大型投资企业集团。

记者：公司公布二次资产重组草案，选择进军城市综合运营，但拟注入资产九华城投成立时间较短，在这样的背景下九华城投估值6.19个亿，增值209.96%，许多投资者对此存有疑惑，您怎么解释？

杨国平：我想，可以从以下两个方面来解释：一是企业估值反映的是企业的投资价值，即企业能够为投资者带来的投资收益，九华城投主要从事城市综合运营业务，属于轻资产类行业，企业的投资价值主要体现在九华城投现有业务的合同权益所产生的巨大收益，这部分价值并未在企业账面价值体现；我们也可以在今年通过证监会审核的其他城市综合运营业务的资产评估得出同样的结论，因此，九华城投评估的大幅增值是由其行业特性决定的。

二是我们在对九华城投进行估值的时候，一方面考虑估值要反映九华城投的真正价值，另一方面要考虑到九华城投未来收益的实现问题，本着对投资者负责任的态度我们的评估是较为谨慎的，比如有关项目存在较大不确定性的收益未纳入评估范围，土地出让价格的选取是以周边同类型地块近年来最低的成交价为参考。

记者：九华城投目前主要从事土地一级开发，土地一级开发企业重组上市会不会存在政策障碍？

杨国平：目前，国家正在对房地产行业的发展实施调控，这对土地整理开发业务的发展造成一定的影响，但是，房地产行业的发展并不是影响土地整理开发业务的唯一因素，我国城市化进程及工业化进程的加快才是推动土地整理开发业务发展的最为重要的因素，我们在本次资产重组方案前期论证时已和相关监管部门进行了充分沟通。近年，包括云南城投、中天城投在内的地方城投公司都开始涉猎土地整理开发业务，在国家对房地产行业宏观调控的背景下，证监会于2011年审核通过了中汇医药及ST国祥的重大资产重组申请，二者均成功转型为土地整理开发业务，可见，土地整理开发业务的重组上市并不存在政策性障碍。

记者：多年来，凭借着在湖南资本市场的成就和影响力，您获得了不少社会荣誉。公司重大资产重组完成后，2011年您又获评为CCTV中国经济年度人物候选人，评委薛伯清先生对您的评价是“临危受命，拯救ST金果千万股民，让濒临退市的上市公司恢复生机，为湖南的‘两型社会’建设打造新融资平台”，对此您有何感想？

杨国平：感谢媒体和公众对我的鼓励，这其实是对公司成功重组的肯定。重大资产重组是在省委、省政府的关心指导和广大投资者的理解支持下才得以顺利完成。个人认为，尽管带领发展集团成功入主一家上市公司，让濒临退市的企业恢复生机，也让金果实业的千万股民得以解脱，得到了一些好评，然而觉得自己做得还远远不够，希望将来能够取得更大的成绩。

重大资产重组完成后，公司资产、人员“大换血”，现在相当于是一个全新的上市公司。我们把现阶段定位为创业发展阶段，在这个阶段，我将和公司全体同仁一起，秉承艰苦创业的作风，依托大股东发展集团和实际控制人湖南省人民政府的力量，抓住长株潭“两型社会”建设纵深发展的先机，形成并做大做强特色产业，打造公司核心竞争力，实现公司持续、稳定盈利，给广大投资者带来真实回报，为湖南经济社会发展作出应有贡献。