

“消费零距离,百名读者双汇行”特别报道之五:谈未来方向

## 脸谱:相信双汇,就意味着相信自己

万隆,双汇掌舵人,掌管着65000人的饭碗,2亿人的菜碗,被称为“肉类工业的教父”。

不过,这样的盛誉,万隆并不“感冒”:我就是个杀猪的。

在双汇43年间,万隆与体制较劲,与资本过招,与行业陋习博弈,甚至与年龄赛跑。

半年前,双汇经历了史无前例的危机,与以往不同,双汇这次的对手是自己,是整个产业链,救赎之路尤为艰难,郭台铭、牛根生、张茵、王石都曾经历过如此阵痛。

双汇,最后以龙头的姿态完成全行业的食品安全水平升级,71岁的万隆又一次获胜。

因为,“我们没有做坏事,双汇不怕面对消费者”。

即使是在最艰难的时刻,万隆也从未放弃。

这个企业,已深刻烙印上万隆的风格:相信双汇,相信自己。

# 万隆:千亿布局不能少了湖南

9月18日,面对本报记者,万隆谈兴甚高,连退休话题也毫不避讳。他希望在退休之前,双汇规模足够大并且“强壮”,“成为国际性,现代化企业,经得起风雨,能够百年传承”。

当然,万隆更希望自己能够亲手把双汇送上“千亿企业”的顶峰,时间表很紧迫:就是这五年。

此外,万隆表示,双汇将加快湖南布局的脚步,长沙市民很快就能吃到本地生产的双汇火腿肠。

### 【关于千亿目标】 “我们就是要把这行做精”

记者:双汇计划“十二五”要跨入1000亿企业的行列,去年是500亿,还有500亿怎样来完成?

万隆:我们今年计划是屠宰2000万头,肉制品生产200万吨,在中国是最大的,但这大概只占20%左右的市场。

市场还有很大的空间,加上政府、消费者、产业都需要企业整合市场,我们何乐而不为呢?我们只需要把肉制品行业做大做强,做专做精,这1000个亿就能做到,不需要搞多元化的东西。

记者:那双汇是怎样在全国布局的?

万隆:目前,我们正在加快投资办厂的步伐。江西南昌的工厂,一、二期工程11月可以完工。我们计划把全部的省会城市,都布局下去。省会城市,人口多,市场大,配送的成本比较低,市场比较规范,消费的结构比较好。

我们正在逐步地向完善的、配套的产业链发展,最终做专、做精、做大、做强,做成一个真正的农业产业化的龙头企业,成为国际知名的大企业。

### 【关于扩大生猪自给】 “一个人可以饲养两千头”

记者:在肉制品行业,只有掌控了上游产业,才能更好的确保产品质量,双汇目前的生猪自给率是多少?

万隆:目前,我们自给率不是很高,今年大概是50万头。我们在河南叶县已有养殖基地,河南济源的养殖基地正在建设。我们养猪和别人养猪不同,一个人可以饲养2000头。我全套引进了美国最先进的设备,自动投食,自动饮水,自动排污,全部是自动化的。养猪工人只要每天进去看看猪的状态就可以了。

记者:在扩大生猪自给率方面,双汇有什么计划?

万隆:进军养殖业,是我们今后发展的需要,也是重点。因为自己养殖,食品安全就更放心了。我们把养殖业做大,给屠宰业配套,就能掌握生产的主动权。

“十二五”末,我们的生猪养殖规模能达到200万头。双汇的养殖目标是屠宰业做到哪里,养殖业就跟到哪里。一个200万头的屠宰厂,后面要跟一个50万头的养殖场,外加一个20万吨的饲料厂。

### 【关于湖南布局】 “我们很快就会在长沙办厂”

记者:刚刚您说要把所有的省会城市都布局下去,那双汇什么时候来长沙投资办厂?

万隆:湖南的养殖业是非常发达的。本来早就考虑布局长沙的,3·15事件把它耽搁了。目前我们正在考察长沙,我打算在长沙投10亿元,建一个年产值50亿元左右的肉制品加工厂。加工厂建好后,我们还要跟进一个养殖场。

记者:双汇如何与湖南当地肉制品企业唐人神、新五丰竞争?

万隆:有企业和我们竞争这是一件

好事,对于湖南的经济、湖南的农民,是有好处的。

同时,有竞争就能促使我们变革。如果,我们老没有竞争对手,我们老觉得我们做得不错了,我们会无视产品、技术、管理等这方面的问题。

竞争对双汇,对当地企业来说都是件好事。我们不怕光明正大的竞争,进入各地方城市,最大的问题就是地方保护主义。长沙市是个很开放的城市,我相信我们一定能在长沙干出一份成绩。

■记者 邢云 杨刚



9月18日,双汇掌舵人万隆接受本报记者专访。

### 人物简介

万隆,男,汉族,1940年生,中共党员,高级经济师,现任双汇集团董事长,世界肉类协会理事,中国肉类协会常务理事、高级顾问。

万隆1960年参军入伍,铁道兵,1968年转业到漯河肉联厂,曾任办公室办事员、副主任、主任,副厂长。1984年万隆经民主选举担任厂长。

他把一个连年亏损、资不抵债、濒临倒闭、年销售不足1000万元的国营小厂,逐步发展成为年销售额超500亿元的企业集团,中国最大的肉类加工基地。

1991年他力排众议上马肉制品生产线;1999年他提出销售冷鲜肉,改变中国生鲜肉类没有品牌的历史;2011年他又提出生猪头头检测,这将改变行业标准。

万隆曾先后荣获漯河市特等功臣、河南省劳动模范、全国劳动模范、全国优秀经营管理者、中国肉类十大功勋企业家等荣誉、称号,是享受国务院特殊津贴的国家级专家。