



B35

2011年9月16日 星期五
编辑/范彬 图编/李梓延
美编/聂平辉 校对/曾迎春

从2007年传说中的“潇湘银行”，到去年的华融湘江银行拿到“准生证”，历经多年重组历程的“四行一社”（湖南5市的城市商业银行）终于尘埃落定，为湖南的“大银行”战略画上注脚。华融湘江银行2010年10月的开业，标志着本土银行正式启航。

■记者 陈张书

本土旗舰扬帆启航



长沙市芙蓉南路华融湘江银行。记者 伍霞 摄

本土银行遍地开花

经过改革开放几十年的发展，湖南已初步形成了政策性金融、商业性金融和合作金融并存，全国性银行、地方性银行共同发展的银行机构体系。

1997年5月25日，麓山之下、湘水之滨，这片“敢为天下先”的楚汉文明热土上，16家城市信用社在政府的主导下顺利牵手，湖南本土首家股份制银行在星城破土而出，长沙市商业银行成立。并相继形成了长沙、湘潭、株洲、岳阳、衡阳五家城市商业银行以及邵阳市城市信用社“五行一社”的地方银行机构格局。

由于城商行是在我国特殊历史条件下形成的，基本上由原来各地城市信用社改制而成，和地方政府有着千丝万缕的联系。加上地方政府往往是城商行的大股东，在重组过程中带有行政色彩的干预自然就难以避免了。

事实上，一些地区的城商行长期以来已成为地方经济的“经济助推器”。在行政干预下，城商行成了“二财政”，相当数额的政府或“准政府”贷款成为现在的呆坏账，商业机制的瘫痪直接导致城商行不良率居高不下，资本充足率令人堪忧。

创建于上世纪九十年代的“五行一社”，与大部分地方金融机构一样，存在诸多弊端，如法人治理结构不完善、经营管理水平不高，盈利能力、资产经营能力和成本控制能力与国内同行相比，存在着很大的差距。

重组之路一波三折

2007年，全国掀起了城商行的改制，初衷是为了建立市场化运作机制，从根本上改变地方行政干预下金融资源分配不合理的局面。同样，湖南也加入了这一改制的大潮。

伴随金融业全面对外开放以及国内各城市商业银行的联合重组潮，湖南也一直希望能够将各城商行构建成“联合舰队”、打造“银行湘军”的区域化战略，国家相关政策也鼓励城市商业银行做强做大。同时，徽商银行、江苏银行等省域性城市商业银行相继成立，这些商业银行通过地方政府牵头、置换不良资产等方式完成行政重组和重新资本化，成为组建省域性城市商业银行可行的模式。基于此，湖南省政府开始积极谋划组建湖南省域城市商业银行，希望做

一家总部设立在湖南的大银行。

在这6家金融机构中，长沙商行一直处于“领头羊”位置。2007年，长沙银行承担了联合重组长沙、湘潭、株洲、岳阳和衡阳5家城商行及邵阳市城市信用社的历史重任。

其实，早在2002年5月和2003年6月，长沙银行在浏阳市和长沙县分别设立支行，正式拉开了“组建以长株潭为核心的区域性股份制银行”的序幕。同年8月，长沙银行率先与邵阳市城市信用社就合并意向达成签约仪式，在一定程度上被视为湖南金融机构在未来联合重组方案中的一个预演和先期实验。而在此之前的一两年，该行便在全国同业中率先实现了省内城市商业银行的业务联合，牵头湘潭、株洲、岳阳三家商业银行实行“芙蓉卡”联合发卡和联网运行。

最终，因各方利益难以权衡，长沙商业银行退出使最初的“五行一社”，更迭为“四行一社”。

“四行一社”重组花落中国华融

尽管“五行一社”重组以失败告终，但湖南区域性银行的重组，仍获得多家国有资产管理公司的青睐。

此间有消息称，中国信达曾全力参与湖南区域性银行的筹建，并初步命名为“湘信银行”，该行名暗喻“湖南”和“信达”之意。

这一传闻，与其间命名的“潇湘银行”，一度为业内外所熟知。不过上述跨区重组，终因信达主动退出而无果。有关监管制度设置的门槛，被认为是信达资产未能完成重组的最主要原因。

而信达受邀启动“四行一社”重组后不久，中国东方资产管理公司也有意介入重组，但最终未能成行。

辗转经年，“四行一社”重组最终花落中国华融。

经过逾一年的重组、筹建，由中国华融资产管理公司（下称华融）和湖南省政府发起组建的华融湘江银行股份有限公司（简称华融湘江银行）于2010年10月12日在长沙市正式挂牌成立。这是第一家由省、省内城市商业银行和中央级金融企业作为战略投资者共同筹建的、总部及注册地设在湖南的区域性股份制商业银行，亦为地方金融机构改革的又一模式。

据了解，华融湘江银行是在华融重组湖南湘潭、株洲、岳阳和衡阳市四家

城市商业银行和邵阳市城市信用社（简称四行一社）基础上新设立的区域性股份制商业银行，总部位于长沙，注册资本40.8亿元，其中华融股权占比50.98%；“四行一社”原有股东股权占比41.67%；湖南财信投资控股有限公司、湖南出版投资控股集团有限公司及济南均土源投资有限公司等企业作为一致行动人股权占比7.35%。新组建的华融湘江银行资本充足率为16%以上，拨备覆盖率150%以上，不良贷款率0.1%以下，各项监管指标均高于银行业监管要求。

本土银行向外扩张

从一家地方性小银行起步，长沙银行已立足长沙、辐射湖南、跨向广州，成为走向全国的区域性股份制商业银行。

2008年，盛传的“五行一社”重组计划也最终因为利益均衡问题而夭折。作为“五行一社”最初重组方案龙头的长沙市商业银行，根据自身发展需要，最终携手法国BRED大众银行，低调签署了战略合作协议，由此完成了引进战略投资者这一关键步骤。同时，宣布更名为长沙银行，并由此确定跨区发展、单独上市的战略，而跨区发展则是长沙银行成为区域性精品上市银行所必须全力以赴的核心价值所在。

不到一年时间，长沙银行首家异地分支机构——株洲支行正式开业。2010年6月28日长沙银行常德分行正式开业，这是长沙银行在省内开设的第二家异地分支机构，也是首家分行级机构。

就在监管层将加大对城商行异地扩张的监管力度之时，今年4月18日，长沙银行首家省外分行——广州分行开门纳客，为这家湖南最大的城商行首次跨省布点，也是地处中部省份的湖南本地银行首次出省扩张。更为重要的是，此举被长沙银行看作是其由地方性银行向区域性银行转变的拐点。广州分行的成立标志着长沙银行由地方银行向区域性银行的战略发展进入了一个新的阶段。

中国华融资产管理公司总裁赖小民也曾表示：“我们计划在三年内完成省外的布局”。去年成立的华融湘江银行，与其它银行不同的是，除原“四行一社”130多个网点外，华融湘江银行还拥有中国华融遍布全国32个省的办事处，以及证券、租赁、信托等综合金融业务的平台，资源优势明显。成立之初，该行宣布今年力争到省外设立分行机构。2015年，该行将实现在国内主要经济区的机构布局。

湖南城市商业银行发展史

从1997年全省首家城市商业银行——长沙市商业银行成立以来，我省各城市城市商业银行相继成立，形成了目前长沙、湘潭、株洲、岳阳、衡阳五家城市商业银行以及邵阳市城市信用社“五行一社”的地方银行机构格局。但以当地城市区域为营业范围一直是省内各城市城市商业银行发展的瓶颈，为此，近年来上述银行纷纷尝试跨区经营与业务联合。

2003年8月5日，长沙市商业银行率先与邵阳市城市信用社就合并意向达成签约仪式，但一直未有实质性结果；2005年11月25日，长沙市商业银行、株洲市商业银行、湘潭市商业银行、岳阳市商业银行、衡阳市商业银行及邵阳市城市信用社共同签订全面合作框架协议。根据协议，签约六方将在银行间融资业务、信贷业务、票据业务、货币市场、个人金融、网络银行、代理业务、业务培训与业内交流等8个方面展开合作。此前，这些城市商业银行还在长、株、潭、岳、衡、邵六市联合推出了统一芙蓉银行卡。

2008年长沙市商业银行改名长沙银行，2011年实施跨省扩张。

2010年10月由中国华融资产管理公司和湖南省政府发起组建的华融湘江银行股份有限公司（简称华融湘江银行）在长沙正式挂牌成立。